



REPUBLIKA HRVATSKA  
SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA

Ž U P A N

KLASA: 500-01/19-01/17

URBROJ: 2176/01-02-19-2

Sisak, 26. rujna 2019.

SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA  
n/r predsjednice Županijske skupštine  
gđe IVANKE ROKSANDIĆ, prof.

Na temelju članka 44. Statuta Sisačko-moslavačke županije („Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije“, broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 5/18) župan Sisačko-moslavačke županije 26. rujna 2019. godine razmotrio je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice „Dr. Ivo Pedišić“ Sisak za 2018. godinu i utvrdio Prijedlog Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice „Dr. Ivo Pedišić“ Sisak za 2018. godinu.

Župan Sisačko-moslavačke županije predlaže Županijskoj skupštini Sisačko-moslavačke županije da razmotri Izvješće i donese Zaključak o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice „Dr. Ivo Pedišić“ Sisak za 2018. godinu.

Za izvjestitelje na Županijskoj skupštini određuju se Nataša Acs, privremena pročelnica Upravnog odjela za zdravstvo, socijalnu skrb i hrvatske branitelje i Tomislav Dujmenović, ravnatelj Opće bolnice „Dr. Ivo Pedišić“ Sisak.

Ž U P A N



Ivo Žinić, dipl.ing.arh., v.r.

Na temelju članka 28. i članka 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 5/18) i članka 85. stavak 2. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18) Županijska skupština Sisačko-moslavačke županije na \_\_\_\_ sjednici održanoj \_\_\_\_\_ 2019. godine, donijela je

## **Z A K L J U Č A K**

### **o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice „Dr. Ivo Pedišić“ Sisak za 2018. godinu**

#### **I.**

Prima se na znanje Izvješće o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice „Dr. Ivo Pedišić“ Sisak za 2018. godinu.

#### **II.**

Ovaj Zaključak objavit će se u „Službenom glasniku Sisačko-moslavačke županije“.

KLASA:  
URBROJ:  
Sisak,

**SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

**PREDSJEDNICA  
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE**

Ivanka Roksandić, prof.

**O B R A Z L O Ž E N J E**  
**Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju**  
**Opće bolnice "Dr. Ivo Pedišić" - Sisak za 2018. godinu**

**I. PRAVNI TEMELJ**

Pravni temelj za donošenje predloženog Zaključka su članci 28. i 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 5/18) i članak 85. stavak 2. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18).

**II. SVRHA ZBOG KOJE SE DONOSI ZAKLJUČAK**

Člankom 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 5/18) propisano je da su ravnatelji ustanova kojih je osnivač županija dužni po potrebi, a najmanje jednom godišnje, podnijeti izvješća županu koji ih razmatra i upućuje Županijskoj skupštini.

Člankom 85. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije („Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije“, broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18) utvrđeno je da Županijska skupština razmatra izvješća, analize i informacije i povodom istih donosi zaključak. Zaključkom se zauzimaju stavovi, izražavaju mišljenja, prihvaćaju izvješća i informacije, te rješavaju druga pitanja iz nadležnosti za koje nije predviđeno donošenje drugog akta.

Odredbom članka 28. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 5/18) propisana je nadležnost Županijske skupštine za donošenje predloženog Zaključka.

U skladu sa gore navedenim, ravnatelj Opće bolnice "Dr. Ivo Pedišić" - Sisak dostavio je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice "Dr. Ivo Pedišić" - Sisak za 2018. godinu, a koje je na 70. sjednici održanoj 22. srpnja 2019. godine usvojilo Upravno vijeće.

Molimo da predloženi akt uvrstite na dnevni red sljedeće sjednice Županijske skupštine.

**Prilozi:**

- 1.) Izvješće o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice "Dr. Ivo Pedišić" - Sisak za 2018. godinu, Urbroj: 2176-125-08-5002-1/19, od 19.07.2019.
- 2.) Odluka Upravnog vijeća, Urbroj: 2176-125-01-5255-2/19, od 22.07.2019.

**OPĆA BOLNICA "DR. IVO PEDIŠIĆ" - SISAK** REPUBLIKA HRVATSKA  
SISAČKO-MOSAVAČKA ŽUPANIJA

URBROJ:2176-125-08-5002-1/19

2176 ..... 02 .....  
23. 07. 2019

Klasifikacijska oznaka	Org. jed.	Pril.	Vrij.
510-01/19-01/03			
Trudbeni broj			
2176-125-19-5			

**IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM  
POSLOVANJU OPĆE BOLNICE "DR. IVO  
PEDIŠIĆ" - SISAK ZA 2018. GODINU**

**SISAK, 19. srpnja 2019.**

## **I. USTROJSTVO USTANOVE**

Opća Bolnica „Dr.Ivo Pedišić“ Sisak obavlja djelatnost pružanja usluga bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite koja je organizirana kroz sljedeće ustrojbene jedinice:

### **1. UPRAVA BOLNICE**

- Jedinica za unapređenje kvalitete

### **2. SLUŽBA ZA INTERNE BOLESTI**

- Odjel za kardiologiju
- Odjel pojačane skrbi s koronarnom jedinicom
- Odjel za gastroenterologiju
- Odjel za endokrinologiju
- Odjel za nefrologiju i hematologiju
- Odjel za dijalizu
- Odjel za infektologiju
- Odjel za pulmologiju i produženo liječenje s palijativnom skrbi
- Hitna internistička ordinacija

### **3. SLUŽBA ZA KIRURGIJU**

- Odjel za traumatologiju i ortopediju
- Odjel za abdominalnu i opću kirurgiju
- Odjel za vaskularnu kirurgiju
- Odjel za dječju i plastičnu kirurgiju
- Odjel za urologiju
- Odjel operacije
- Kirurška poliklinika s hitnom kirurškom ambulantom

### **4. SLUŽBA ZA GINEKOLOGIJU I OPSTETRICIJU**

- Odjel za babinjače i novorođenčad s rađaonicom
- Odjel za opću ginekologiju
- Odjel patologije trudnoće

- Poliklinika s hitnom ginekološkom ambulantom

**5. ODJEL ZA NEUROLOGIJU**

**6. ODJEL ZA PEDIJATRIJU**

**7. ODJEL ZA OFTALMOLOGIJU I OPTOMETRIJU**

**8. ODJEL ZA OTORINOLARINGOLOGIJU I ORALNU KIRURGIJU**

**9. ODJEL ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INTENZIVNU MEDICINU**

**10. ODJEL ZA PSIHIJATRIJU**

**11. ODJEL ZA DERMATOLOGIJU I VENEROLOGIJU**

**12. ODJEL ZA FIZIKALNU MEDICINU I REHABILITACIJU**

**13. ODJEL ZA RADIOLOGIJU**

**14. ODJEL ZA MEDICINSKU BIOKEMIJU I LABORATORIJSKU MEDICINU**

**15. ODJEL ZA TRANSFUZIJSKU MEDICINU**

**16. ODJEL ZA PATOLOGIJU I CITOLOGIJU**

**17. ODJEL CENTRALNE STERILIZACIJE, NADZORA INTRAHOSPITALNIH INFEKCIJA I ČISTOĆE**

**18. ODJEL BOLNIČKE LJEKARNE**

**19. ODJEL ZA PRAVNE I KADROVSKE POSLOVE**

- Odsjek za pravne poslove

- Odsjek za opće i kadrovske poslove

**20. ODJEL ZA EKONOMSKO-FINANCIJSKE POSLOVE**

- Odsjek za računovodstveno financijske poslove

- Odsjek za fakturiranje

- Odsjek za nabavno skladišne poslove

- Odsjek javne nabave

**21. ODJEL TEHNIČKIH, USLUŽNIH, INFORMATIČKIH POSLOVA I ZAŠTITE NA RADU**

- Odsjek za tehničke poslove i održavanje

- Odsjek za informatiku

- Odsjek zaštite na radu i zaštitu od požara, opće i uslužne poslove

- Odsjek za pranje i održavanje rublja

- Odjek za dijetetiku i prehranu

U priloženoj **Tablici 1. ISKORIŠTENOST KREVETA PO DJELATNOSTIMA 2017. I 2018. GODINA** prikazane su djelatnosti koje s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje imaju ugovorene krevete, te je prikazana njihova iskorištenost u 2017. i 2018.godini.

Bolnica u skladu s Mrežom javne zdravstvene službe ima ukupno 407 ugovorenih kreveta i to za liječenje akutnih bolesti, za produženo liječenje akutnih bolesti, kreveta / stolaca za dnevnu bolnicu, zatim krevete za dugotrajno liječenje i krevete za palijativnu skrb.

## **II. KADROVSKA STRUKTURA**

U priloženoj **Tablici 2. KADROVSKA STRUKTURA 2017.-2018. GODINA** prikazana je kadrovska struktura bolnice.

Na dan 31. prosinca 2018. godine bolnica je imala ukupno 1067 djelatnika. Vidljivo je da je broj zaposlenih djelatnika na dan 31. prosinca 2018. godini bio veći za 33 u odnosu na 2017. godinu i to isključivo zbog povećanja broja zdravstvenih djelatnika. Odnos zdravstvenih i nezdravstvenih djelatnika 2018. je 73,01% : 26,99% .

## **III. FINACIJSKO POSLOVANJE**

Financijski rezultat poslovanja u 2018. godini iskazao je manjak prihoda u iznosu 27.546.565,00 kn, dok je u 2017.godini bio zabilježen višak prihoda od 5.712.172,00 kn.

Višak prihoda u 2017.godini rezultat je primljenih izvanrednih većih financijskih sredstava za plaćanje dospjelih dugovanja prema dobavljačima i primljenih namjenskih sredstava za sufinanciranje izgradnje Središnjeg paviljona, dok je manjak za 2018. godinu povećan rashodima za izgradnju Središnjeg paviljona koji su proknjiženi prema nastanku u ovoj godini, dok su prihodi za njih u drugim razdobljima.

Ukoliko se iz financijskog rezultata isključe dobivena namjenska sredstva sanacije i pomoći te rashodi za izgradnju Središnjeg paviljona, dobiva se da je u 2017. godini ostvaren manjak prihoda poslovanja u iznosu 23,826 miliona kuna ili prosječno 1,985 miliona kuna mjesečno , a u 2018. godini manjak prihoda je porastao na iznos 25,495 miliona kuna ili 2,124 miliona kuna mjesečno.

Detaljni pregled prihoda i rashoda prikazan je u priloženoj **Tablici 3. POKAZATELJI FINACIJSKOG POSLOVANJA U RAZDOBLJU SIJEČANJ-PROSINAC 2017./2018. GODINE.**

### **Prihodi**

Bolnica je u 2018. godini ostvarila ukupni prihod u iznosu 209.856.108,00 kn, što je u odnosu na 2017. godinu manje za 10,4 miliona kuna.

Uzrok tome su prvenstveno manji prihodi iz proračuna ostvareni u 2018. godini. U 2017. godini bolnica je primila namjenska financijska sredstva prema Ugovoru Županije i Ministarstva zdravstva za

pokriće dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova i potrošnog medicinskog materijala u ukupnom iznosu 22.128.780,82 kn, dok je u 2018. godini za istu namjenu primljeno samo 7.460.396,00 kn.

Nadalje, u 2017. godini primljena su sredstva visini 7.409.734,00 kn prema Ugovoru s Ministarstvom regionalnog razvoja i fondova Europske unije za sufinanciranje provedbe projekata izgradnje objedinjenog hitnog bolničkog prijema i dnevne bolnice (izgradnja Središnjeg paviljona), dok je u 2018. godini primljena jedino pomoć od Ministarstva zdravstva u iznosu od 3.000.000,00 kn za nabavku uređaja za magnetsku rezonancu.

Ukupno gledano, prihodi iz proračuna, koji su u 2018. godini iznosili blizu 22,4 miliona kuna, manji su za blizu 45% u odnosu na 41 milion kuna istog prihoda ostvarenog u prethodnoj godini.

Uz gore navedene prihode za sanaciju obveza prema dobavljačima, izgradnju Središnjeg paviljona i nabavku magnetske rezonance, u tom okviru su i prihodi iz županijskog proračuna. Prvenstveno su to decentralizirana sredstva za financiranje redovne djelatnosti Bolnice (investicijsko i tekuće održavanje, investicijsko ulaganje i povrat dugoročnog kredita za rekonstrukciju zgrade Ginekologije) i prihodi ostvareni po provedbi programa javnih potreba u zdravstvu Sisačko-moslavačke županije. Ovi prihodi su približno jednaki po godinama.

Glavninu prihoda Opće bolnice „Dr. Ivo Pedišić“ Sisak, kao i ranijih godina, čine prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje. U 2017. godini oni su činili 77,59% od ukupnih prihoda odnosno 170 milion kn, a u 2018. godini 175 milion kn ili 83,54% od ukupnih prihoda. Ovi prihodi su u 2018. godini povećani kao posljedica povećanja ugovorenog mjesečnog prihoda prema Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, tzv. limita, te zbog većeg iznosa ostvarenih ostalih prihoda od HZZO-a. U 2017. godini ugovoreni mjesečni limit je iznosio 11.593.730,79 kn, u 2018. godini je povećan na 11.784.985,15 kn. U 2018. godini primljena su i jednokratna dodatna sredstva od HZZO-a u visini 972.501,18 kn, koja su utrošena na pokriće dospjelih obveza prema dobavljačima. Bolnica je u promatranom razdoblju imala mogućnost mjesečno ostvariti i redovna dodatna sredstva, maksimalno do 5% limita mjesečno, na ime izvršenja 3 zadana pokazatelja kvalitete i 2 zadana pokazatelja uspješnosti. Prosječno je ostvareno 2 ili 3 pokazatelja mjesečno. Ostali prihodi od HZZO-a odnose se na usluge koje izvan limita plaća HZZO i to za posebno skupe lijekove, provođenje nacionalnih programa prevencije malignih bolesti, usluge za zdravstvenu zaštitu INO osiguranika, eksplantacije i pripravnički staž za zdravstvene djelatnike. Prihodi od dopunskog osiguranja ostvareni su u nešto nižem iznosu u 2018. u odnosu na 2017.godinu. (21 milion kuna ili 9,61% od ukupnih prihoda u 2017. godini nasuprot 20,5 miliona kuna ili 9,78% od ukupnih prihoda u 2018. godini).

Sve ostale kategorije prihoda sudjeluju u ukupnim приходima s pojedinačnim udjelom manjim od 2%. U skladu s načelima proračunskog računovodstva prihodi su priznati isključivo po naplati.

U 2018. godini nije bilo prihoda s naslova provođenja EU projekata (izgradnja Središnjeg paviljona), već su nastali rashodi plaćani iz ranije primljenih sredstava predujmova. Zbog toga je povećan iznos ukupnog manjka prihoda, jer su proknjiženi nastali rashodi.

### **Rashodi**

Bolnica je u 2018.godini ostvarila ukupne rashode u visini 237.402.673,00 kn što je za 22,8 miliona kuna odnosno 10,64% više nego u 2017.godini.



Glavninu rashoda čine rashodi za zaposlene i to 66,66% od ukupnih rashoda u 2017. godini (143 miliona kuna) i 63,36% (150,4 miliona kuna) u 2018. godini. Unatoč smanjenju udjela rashoda za zaposlene u ukupnim rashodima u odnosu na prethodnu godinu, u apsolutnom iznosu su rashodi za zaposlene u 2018. godini porasli za blizu 7,4 milijuna kuna. Navedeno povećanje je rezultat povećanja vrijednosti osnovice za obračun plaća, porasta rashoda za prijevoz na posao prema novom Kolektivnom ugovoru, dijelom većeg broja zaposlenih zdravstvenih radnika zbog povećavanja zdravstvenog standarda u radu bolnice, te čestih potreba za zamjenama zbog bolovanja,.

Materijalni rashodi sudjeluju u ukupnim rashodima s 28,86% u 2017. godini (ukupno 61,9 miliona kuna), odnosno 26,66% u 2018. godini (ukupno 63,3 miliona kuna). Ovi rashodi su porasli za 2,21% u odnosu na prethodnu godinu. Unutar njih su najznačajniji rashodi za lijekove i potrošni medicinski materijal. Oni u ukupnim rashodima sudjeluju s blizu 17,5% (ukupno 37,6 miliona kuna u 2017.), odnosno blizu 16% (ukupno 38 miliona kuna u 2018.) i pokazuju postepeni rast zbog porasta rashoda za lijekove. Drugi po značaju i visini porasta su Ostali izdaci koji su u 2018. godini porasli za 10,65% (porast za 0,9 miliona kuna) u odnosu na prethodnu godinu. U okviru pozicije Ostali izdaci obuhvaćeni su rashodi za vodovod, komunalne usluge, usluge čišćenja, usluge održavanja računalnih sustava, usluge odvjetnika, javnih bilježnika, članarine i pristojbe, usluge osiguranja, usluge za zaštitu na radu, zakupnine, registracije vozila, nabavu sitnog inventara, naknade po ugovorima o djelu, naknade za plaće pripravnika i sl. Porast u 2018. godini zabilježen je kod rashoda za naknade po ugovorima o djelu zbog potrebe za radom vanjskih liječnika specijalista, zatim kod usluga zaštite na radu zbog ispunjavanja zakonskih obveza, kod usluga čišćenja zbog širenja opsega korištenja vanjskih usluga za čišćenje bolničkih prostora, te kod naknada plaća za pripravnike.

Financijski rashodi su u 2018. godini veći za 2,8 milijuna kuna zbog većih zatezних kamata dobavljača lijekova, potrošnog materijala i usluga radi nepravovremenog plaćanja.

Ostali i izvanredni izdaci su znatno niži u 2018. godini, a razlog tomu je niži iznos plaćanja za naknade po sudskim presudama.

Izdaci za EU projekte ostvareni su u iznosu od 12.512.072 kuna, a odnose se na izgradnju poslovnog objekta Središnjeg paviljona – Objedinjenog hitnog bolničkog prijema i Dnevne bolnice (izrada projektno-tehničke dokumentacije, troškovi stručnog i projektanskog nadzora, troškovi izvedbe građevinskih radova na zgradi Središnjeg paviljona, troškovi savjetodavnih usluga za upravljanje projektom, troškovi voditelja projekta za infrastrukturne projekte, itd.). Financiranje navedenih rashoda planirano je iz fondova Europske unije, sukladno Ugovorima o dodjeli bespovratnih sredstava koji su sklopljeni s Ministarstvom regionalnog razvoja i fondova Europske unije i Središnjom agencijom za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije.

#### **Obveze**

Ukupne obveze na dan 31.12.2018. iznosile su 154.706.234,00 kn, a dospjele 85.647.450,00 kn. Struktura obveza prema ročnosti dospjeća prikazana je u **Tablici 4. OBVEZE NA DAN 31.12.2018.** Najveći dio dospjelih obveza odnosio se na obveze za lijekove i potrošni medicinski materijal i to preko 72 miliona kuna. Dospjele obveze preko 730 dana ukupno su iznosile ne 11,2 miliona kuna, od čega se opet na lijekove i potrošni medicinski materijal odnosilo 10,5 miliona kuna.

U **Tablici 5. USPOREDBA OBVEZA NA DAN 31.12.2018. PREMA 31.12.2017.** vidljivo je da je iznos ukupno dospjelih obveza na dan 31.12.2018. veći za 12 miliona kuna od iznosa dospjelih obveza na dan 31.12.2017.

Ovakva struktura obveza uvjetovana je činjenicom da su veletrgovnici, kao dobavljači lijekova i potrošnog medicinskog materijala, najduže isporučivale robu bez uvjetovanja plaćanja. To nije slučaj s ostalim dobavljačima, npr. za režije ili živežne namirnice, koji isporuke uvjetuju više ili manje redovitim plaćanjima dugovanja.

Obveze prema zaposlenima i prema banci za otplatu dugoročnog kredita za rekonstrukciju zgrade Ginekologije plaćaju se redovito u rokovima dospelja.

#### **Potraživanja**

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2018. iznosila su 10.586.869,00 kn, a dospjela potraživanja 5.952.641,00 kn. Struktura i kretanje potraživanja prikazana su u **Tablici 6. POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2018.** i u **Tablici 7. USPOREDBA POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2018. U ODNOSU NA 31.12.2017.**

Vidljivo je da nema dospjelih potraživanja prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje. Dospjela i nenaplaćena su najvećim dijelom Ostala potraživanja, a njih čine potraživanja za pružene zdravstvene usluge pacijentima koji nisu imali bilo osnovno bilo dopunsko zdravstveno osiguranje. Za ova potraživanja redovito se šalju opomene i podižu se ovršni prijedlozi za prisilnu naplatu.

#### **IV. Problematika poslovanja**

Najveći problem u poslovanju bolnice predstavlja trenutno:

- Preko 85,6 milijuna kuna dospjelih obveza prema dobavljačima na dan 31.12.2018., od čega je 11,25 milijuna duže od 730 dana, što otežava poslovanje s dobavljačima
- Za lijekove i medicinski materijal dospjele obveze su još iz 2016.godine – u trenutku pisanja ovog izvješća tri velika dobavljača lijekova i potrošnog medicinskog materijala su pokrenuli ovršne postupke za naplatu svojih ukupnih dospjelih potraživanja što bez kamata iznosi oko 28 miliona kuna, dva su uveli restrikciju isporuke robe ( isporuka samo po ugovorima, odnosno isporuka u vrijednosti 50% primljene uplate bolnice). O svemu je obaviješteno Ministarstvo zdravstva i ukoliko ne bude doznake dodatnih financijskih sredstava, bit će provedena prisilna naplata ne samo na teret redovnih sredstava poslovanja nego i na teret namjenskih sredstava za izgradnju Središnjeg paviljona
- Terećenja zateznim kamatama od strane dobavljača i paušalnom naknadama po Zakonu o financijskom poslovanju nekontrolirano povećavaju rashode bolnice

Uzroci navedenom su:

- Preniski ugovoreni limit - u 2018. bolnica ima mjesečno prosječno preko 2 milijuna kuna manjka prihoda, zbog čega nepodmirena dugovanja dobavljačima i dalje rastu
- Povećanje izdataka za djelatnike zbog izmjena propisa za isplatu plaća i naknada ne prati povećanje cijena usluga niti visina ugovorenog limita (od 2016. uvedena ponovo isplata regresa i božićnica, od 2017. se povećavaju osnovice za isplate plaća, za 2018. povećana prava za isplatu troškova prijevoza djelatnika na posao po Kolektivnom ugovoru)

- Sve je veći broj medicinskih sestara prvostupnica i doktora užih specijalista, koji su neophodni za organizaciju rada u skladu sa suvremenim standardima pružanja zdravstvene zaštite, što također povećava izdatke za plaće djelatnika
- Od ukupno 186 zaposlenih doktora bolnica ima čak 58 specijalizanata čije plaće mjesečno iznose oko 1 milion kuna, a oni većinu vremena moraju raditi u vanjskim ustanovama i uz to pokazuju i tendenciju brzog odlaska iz bolnice bez obzira na ugovorne obaveze
- Zbog odlazaka doktora specijalista i medicinskih sestara na rad u druge ustanove i u inozemstvo nastaje nedostatak djelatnika. Budući da se na raspisane natječaje ne javlja dovoljan broj novih djelatnika nužan je prekovremeni rad postojećih djelatnika, ali i rad vanjskih doktora specijalista po ugovorima o djelu (u 2018. godini je rashod za naknade po ugovorima o djelu iznosio 1,6 miliona kuna) . Time se također dodatno povećavaju rashodi.

Dodatni izazov koji se postavlja pred poslovanje bolnice je i veliki broj sudskih sporova zbog tužbi djelatnika radi načina isplate naknada za prekovremeni rad. Trenutno je u tijeku 185 sporova (od kojih je 96 za doktore, 57 za medicinske sestre), ali svakodnevno dolaze i nove tužbe. Trenutno ovi sporovi uzrokuju povećanje rashoda za usluge odvjetnika i veliko opterećenje u administrativnom radu bolnice.

Ukoliko presude budu donesene u korist djelatnika očekuju se i troškovi za isplatu šteta i kamata u iznosima preko milion kuna.

U cilju rješavanja navedenih problema bolnica jedino može nastaviti širiti opseg i podizati kvalitetu pružanja zdravstvenih usluga.

Zbog toga su nabavljeni uređaji za uvođenje novih dijagnostičkih postupaka i to prije svega uređaj za magnetsku rezonancu i digitalni dermatoskop, kojima se omogućava provođenje šireg spektra usluga radiologije i dermatologije za koje su do sada pacijenti morali odlaziti u druge ustanove. Također se kontinuirano nastoji zadržati stare dijagnostičke i terapijske uređaje, tako da se iz decentraliziranih sredstava i ove godine nabavljaju novi UZV uređaji, videogastroskop, videokolonoskop, respirator, aparati za hemodijalizu.

Nadalje planirani završetak izgradnje i opremanja Središnjeg paviljona u 2021.godini omogućit će organiziranje objedinjenog hitnog bolničkog prijema čime će se znatno unaprijediti rad hitne bolničke službe , te objedinjeno organiziranje dnevnih bolnica u istom objektu, kao i dijagnostičkih i specijalističkih ordinacija. Sve navedene djelatnosti su do sada bile razdvojene u raznim bolničkim paviljonima. Objedinjavanjem ovih djelatnosti u zajedničkom objektu, koji će uz to biti i povezan s dvije postojeće bolničke zgrade, očekuje se postizanje kako znatno boljih uvjeta za boravak pacijenata i rad bolničkog osoblja, tako i racionalnije korištenje bolničkih resursa.



RAVNATELJ

Mr.sc. Tomislav Dujmenović, dr.med.

Prilog: **Tablica 1. ISKORIŠTENOST KREVETA PO DJELATNOSTIMA 2017. I 2018. GODINA**

- Tablica 2. KADROVSKA STRUKTURA 2017.-2018. GODINA**
- Tablica 3. POKAZATELJI FINACIJSKOG POSLOVANJA U RAZDOBLJU SIJEČANJ-PROSINAC 2017./2018. GODINE**
- Tablica 4. OBVEZE NA DAN 31.12.2018.**
- Tablica 5. USPOREDBA OBVEZA NA DAN 31.12.2018. PREMA 31.12.2017.**
- Tablica 6. POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2018.**
- Tablica 7. USPOREDBA POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2018. U ODNOSU NA 31.12.2017.**

ISKORIŠTENOST KREVETA PO DJELATNOSTIMA  
2017. I 2018. GODINA

DJELATNOST	broj kreveta*	2017				2018			
		broj slučajeva**	b.o. dani***	broj slučajeva dnevne bolnice	% iskor. kreveta	broj slučajeva**	b.o. dani***	broj slučajeva dnevne bolnice	% iskor. kreveta
INTERNA	138	3.852	41.281	4.205	90,30	3.768	36.928	4.997	83,23
INFEKTOLOGIJA	15	531	3.886	540	80,84	447	3.065	469	64,55
NEUROLOGIJA	28	902	6.507	476	68,33	854	5.960	556	63,76
PEDIJATRIJA	28	620	2.483	587	30,04	646	2.324	631	28,91
KIRURGIJA	56	2.937	13.615	691	69,99	3.005	13.414	887	69,97
UROLOGIJA	12	456	1.996	431	55,41	354	1.649	323	45,02
ORTOPEDIJA	31	371	2.782	98	25,45	351	2.509	122	23,25
ORL	13	298	1.435	173	33,89	350	1.508	134	34,60
OČNI	13	772	1.932	204	45,02	701	1.666	126	37,77
GINEKOLOGIJA	40	1.834	7.808	949	59,98	1.636	6.960	839	53,42
DUGOTRAJNO LJEČENJE	25	287	7.513	0	82,33	243	5.864	0	64,26
PALIJATIVA	8	125	2.447	0	83,80	212	3.970	0	135,96
<b>UKUPNO</b>	<b>407</b>	<b>12.985</b>	<b>93.685</b>	<b>8.354</b>	<b>68,69</b>	<b>12.567</b>	<b>85.817</b>	<b>9.084</b>	<b>63,88</b>

\*ugovoreni kreveti s HZZO za liječenje akutnih bolesti, kreveti za produženo liječenje akutnih bolesti i kreveti/stolci dnevne bolnice

\*\* broj slučajeva liječenja akutnih bolesti i produženog liječenja akutnih bolesti

\*\*\*broj b.o.dana liječenja akutnih bolesti i produženog liječenja akutnih bolesti

KADROVSKA STRUKTURA  
2017. - 2018. GODINA

	Na dan 31.12.2017.	%	Na dan 31.12.2018.	%	RAZLIKA
<b>UKUPAN BROJ DJELATNIKA</b>	<b>1034</b>		<b>1067</b>		<b>33</b>
<b>Ukupan broj zdravstvenih djelatnika</b>	<b>743</b>	<b>71,86</b>	<b>779</b>	<b>73,01</b>	<b>36</b>
Ukupan broj zaposlenih liječnika	181		186		5
broj subspecialista	43		44		1
broj specijalista	84		84		0
broj specijalizanata	54		58		4
Ukupan broj medicinskih sestara i tehničara	387		402		15
Ukupan broj ostalih zdravstvenih radnika /bez liječnika i med.sestara/	168		164		-4
Ukupan broj zaposlenih zdravstvenih pripravnika	7		27		20
<b>Ukupan broj nezdravstvenih djelatnika</b>	<b>291</b>	<b>28,14</b>	<b>288</b>	<b>26,99</b>	<b>-3</b>
VSS	12		12		0
VŠS	9		9		0
SSS	118		119		1
NSS	152		148		-4



POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA  
U RAZDOBLJU SIJEČANJ-PROSINAC 2017./2018. GODINE

u kn

Red. Br.	POKAZATELJI	I. - XII. 2017.	%	I. - XII. 2018.	%	RAZLIKA 2018.-2017.	INDEKS 2018./2017.
0	1	2	3	4	5	6	7
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>						
1	Prihodi od HZZO	170.904.219	77,59	175.317.775	83,54	4.413.556	102,58
	- proračuni bolnica	141.592.858	64,28	145.423.176	69,30	3.830.318	102,71
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	21.159.499	9,61	20.531.133	9,78	-628.366	97,03
	- za usluge izvan ugovorenog limita	7.804.908	3,54	8.967.115	4,27	1.162.207	114,89
	- s osnova ozljeda na radu i prof.bol	346.954	0,16	396.351	0,19	49.397	114,24
2	Prihodi od pruženih usluga drugim zdr. ustanovama	354.355	0,16	295.533	0,14	-58.822	83,40
3	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	41.098.945	18,66	22.392.786	10,67	-18.706.159	54,49
4	Prihodi od ostalih korisnika	2.319.548	1,05	3.571.144	1,70	1.251.596	153,96
5	Prihodi od participacije	640.572	0,29	520.435	0,25	-120.137	81,25
6	Prihodi od EU projekata	0	0,00	3.520.916	1,68	3.520.916	
7	Ostali i izvanredni prihodi	4.722.225	2,14	4.126.703	1,97	-595.522	87,39
8	Primici od financijske imovine i	239.189	0,11	110.816	0,05	-128.373	46,33
	<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1 - 8)</b>	<b>220.279.053</b>	<b>100,00</b>	<b>209.856.108</b>	<b>100,00</b>	<b>-10.422.945</b>	<b>95,27</b>
	<b>II. RASHODI - IZDACI</b>					0	
1	Lijekovi	15.787.860	7,36	17.614.894	7,42	1.827.034	111,57
2	Potrošni medicinski materijal	21.864.431	10,19	20.483.284	8,63	-1.381.147	93,68
4	Živežne namirnice	1.830.504	0,85	1.637.784	0,69	-192.720	89,47
5	Medicinski plinovi	305.753	0,14	399.505	0,17	93.752	130,66
6	Materijal za održavanje čistoće	431.489	0,20	512.828	0,22	81.339	118,85
7	Uredski materijal	395.436	0,18	492.821	0,21	97.385	124,63
8	Ostali razni materijal	197.063	0,09	140.560	0,06	-56.503	71,33
9	Utrošena energija	4.983.314	2,32	5.062.479	2,13	79.165	101,59
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	1.563.808	0,73	1.370.438	0,58	-193.370	87,63
11	Poštanski izdaci	368.843	0,17	415.056	0,17	46.213	112,53
12	Tekuće i investicijsko održavanje	3.317.254	1,55	3.734.978	1,57	417.724	112,59
13	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	2.250.554	1,05	1.878.829	0,79	-371.725	83,48
14	Ostali izdaci	8.625.812	4,02	9.544.513	4,02	918.701	110,65
	<b>Materijalni rashodi (1 - 14)</b>	<b>61.922.121</b>	<b>28,86</b>	<b>63.287.969</b>	<b>26,66</b>	<b>1.365.848</b>	<b>102,21</b>
15	Bruto plaće	116.766.152	54,42	122.188.221	51,47	5.422.069	104,64
16	Ostali rashodi za zaposlene <sup>2)</sup>	3.890.774	1,81	4.066.590	1,71	175.816	104,52
17	Doprinosi na plaće	18.742.774	8,74	18.994.863	8,00	252.089	101,34
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	3.189.552	1,49	4.498.971	1,90	1.309.419	141,05
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene <sup>3)</sup>	442.603	0,21	665.302	0,28	222.699	150,32
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15- 19)</b>	<b>143.031.855</b>	<b>66,66</b>	<b>150.413.947</b>	<b>63,36</b>	<b>7.382.092</b>	<b>105,16</b>
20	Financijski rashodi	848.765	0,40	3.672.003	1,55	2.823.238	432,63
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	6.656.335	3,10	5.780.108	2,43	-876.227	86,84
22	Izdaci vezani za EU projekte	0	0,00	12.512.072	5,27	12.512.072	
23	Ostali i izvanredni izdaci	441.138	0,21	69.907	0,03	-371.231	15,85
24	Izdaci za financijsku imovinu i otplate	1.666.667	0,78	1.666.667	0,70	0	100,00
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)</b>	<b>214.566.881</b>	<b>100,00</b>	<b>237.402.673</b>	<b>100,00</b>	<b>22.835.792</b>	<b>110,64</b>
	Višak prihoda i primitaka	<b>5.712.172</b>		<b>0</b>			
	Manjak prihoda i primitaka	<b>0</b>		<b>27.546.565</b>			
	Višak prihoda ih prethodnih godina						
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	84.699.819		78.861.882			
	Korigirani višak prihoda	0		0			
	Korigirani manjak prihoda	78.987.647		106.408.447			

<sup>1)</sup> stavka prihod od usluga izvan ugovorenog limita sadržava prihode za posebno skupe lijekove, eksplantacije, nacionalne programe prevencije zloćudnih bolesti, zdrav.zaš.hrvatskih državljana s prebivalištem u BiH i dr.

<sup>2)</sup> Otpremnine, pomoći, jubilarne nagrade i dr.

<sup>3)</sup> Službena putovanja, stručno usavršavanje zaposlenika, ostale naknade troškova zaposlenima

## OBVEZE NA DAN 31.12.2018.

-kn

O P I S	Ukupne obveze na dan 31.12.2018.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze od 61 do 90 dana	Dospjele obveze od 91 do 120 dana	Dospjele obveze od 121 do 150 dana	Dospjele obveze od 151 do 180 dana	Dospjele obveze od 181 do 365 dana	Dospjele obveze od 366 do 730 dana	Dospjele obveze preko 730 dana	Koliko dana kasni najstarija
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	9	10
Za lijekove	28.755.624	25.367.408	3.146.084	1.108.693	1.333.075	1.634.883	794.542	7.540.309	9.007.966	801.856	830
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	52.620.127	47.006.328	3.691.200	1.324.098	1.719.197	1.893.748	1.489.728	5.613.054	21.534.419	9.750.884	830
Za živežne namirnice	1.269.410	1.031.192	242.643	108.611	98.758	115.599	122.878	42.032	247.566	53.085	758
Za energiju	867.018	41.499	16.243	681	0	504	466	6.886	16.719	0	372
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	3.538.285	3.031.454	397.340	170.154	156.464	90.656	140.682	759.243	1.147.174	169.741	762
Za proizvodne i neproizvodne usluge	6.169.646	5.009.803	856.291	433.636	454.673	381.598	310.078	964.293	1.290.969	318.265	850
Za opremu (osnovna sredstva)	1.070.350	1.038.428	500.231	0	64.500	0	13.750	55.625	404.322	0	422
Obveze prema zaposlenicima	14.234.254	0									
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	2.855.725	2.663.705	235.195	149.152	147.522	102.647	160.543	922.846	768.759	177.041	1.089
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	15.555.555	0									
Ostale nespomenute obveze	27.770.240	457.633	146.794	73.395	73.555	12.768	12.768	25.877.247	59.956	1.150	503
Obveze prema HZZO za manje izvršen rad	0	0									
<b>SVEUKUPNE OBVEZE:</b>	<b>154.706.234</b>	<b>85.647.450</b>	<b>9.232.021</b>	<b>3.368.420</b>	<b>4.047.744</b>	<b>4.222.403</b>	<b>3.045.435</b>	<b>41.781.535</b>	<b>34.477.870</b>	<b>11.272.022</b>	

Napomena: U ostale nespomenute obveze uračunata je obveza za EU predujam u iznosu od 25.800.000,00 kn.



USPOREDBA OBVEZA NA DAN 31.12.2018. PREMA 31.12.2017.

O P I S	Ukupne obveze na dan 31.12.2018.	Ukupno dospjele obveze 31.12.2018.	Ukupne obveze na dan 31.12.2017.	Ukupno dospjele obveze 31.12.2017.	Razlika ukupno dospjele obveze 2018.-2017.
	1	2	3	4	5=2-4
Za lijekove	28.755.624	25.367.408	15.512.438	13.301.297	12.066.111
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivat e i sl.	52.620.127	47.006.328	51.348.362	47.535.835	-529.507
Za živežne namirnice	1.269.410	1.031.192	1.639.223	1.339.552	-308.360
Za energiju	867.018	41.499	856.154	21.060	20.439
Za ostale materijale i reprodukcij ski materijal	3.538.285	3.031.454	3.743.017	3.420.512	-389.058
Za proizvodne i neproizvodne usluge	6.169.646	5.009.803	4.782.443	4.164.051	845.752
Za opremu ( osnovna sredstva)	1.070.350	1.038.428	568.994	548.332	490.096
Obveze prema zaposlenicima	14.234.254	0	12.298.802	0	0
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	2.855.725	2.663.705	3.217.928	3.029.693	-365.988
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	15.555.555	0	17.222.222	0	0
Ostale nespomenute obveze	27.770.240	457.633	290.336	214.597	243.036
Obveze prema HZZO za manje izvršen rad	0	0	0	0	0
<b>SVEUKUPNE OBVEZE:</b>	<b>154.706.234</b>	<b>85.647.450</b>	<b>111.479.919</b>	<b>73.574.929</b>	<b>12.072.521</b>

Napomena: U ostale nespomenute ukupne obveze 2018. uračunata je obveza za EU predujam u iznosu od 25.800.000,00 kn.

## POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2018.

R.B.	O P I S	Potraživanja na dan 31.12.2018.	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjela potraživanja do 60 dana	Dospjelo od 61 do 90 dana	Dospjelo od 91 do 120 dana	Dospjelo od 121 do 150 dana	Dospjelo od 151 do 180 dana	Dospjelo od 181 do 365 dana	Dospjelo od 366 do 730 dana	Dospjelo preko 730 dana	Koliko dana kasni najstarije dospjela
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	1.178.499	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita*	1.451.756	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	1.875.173	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	51.006	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	153.150	146.809	40.337	2.142	2.446	2.031	3.913	27.375	62.603	5.762	1469 dana
6	Ostala potraživanja	5.877.285	5.806.032	488.598	189.954	192.450	96.276	21.632	274.256	1.208.525	3.354.341	1837 dana
	<b>UKUPNO:</b>	<b>10.586.869</b>	<b>5.952.641</b>	<b>528.935</b>	<b>172.096</b>	<b>194.896</b>	<b>98.307</b>	<b>25.545</b>	<b>301.631</b>	<b>1.271.128</b>	<b>3.360.103</b>	

\* potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za posebno skupe lijekove, eksplantacije, zdrav. zaštitu hrvatskih državljana s prebivalištem u BiH i dr.

## USPOREDBA POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2018.U ODNOSU NA 31.12.2017.

R.B.	O P I S	Ukupna potraživanja na dan 31.12.2018.	Dospjela potraživanja na dan 31.12.2018.	Ukupna potraživanja na dan 31.12.2017	Dospjela potraživanja na dan 31.12.2017	Razlika dospjelih potraživanja 2018.-2017.
	0	1	2	3	4	5=2-4
1	Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	1.178.499	0	4.276.881	0	0
2	Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita*	1.451.756	0	1.631.041	0	0
3	Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	1.875.173	0	2.567.919	0	0
4	Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	51.006	0	90.923	0	0
5	Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	153.150	146.609	90.602	83.579	63.030
6	Ostala potraživanja	5.877.285	5.806.032	4.620.688	3.386.040	2.419.992
	<b>UKUPNO:</b>	<b>10.586.869</b>	<b>5.952.641</b>	<b>13.278.054</b>	<b>3.469.619</b>	<b>2.483.022</b>

\* potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za posebno skupe lijekove, eksplantacije, zdrav. zaštitu hrvatskih državljana s prebivalištem u BiH i dr.

REPUBLIKA HRVATSKA  
SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
2176.....07

Primljeno:	23-07-2019	Org. jed.	
Klasifikacijska oznaka	510-01/19-01/08		
Unudžben broj:	2176-15-B-5	Pril.	Vrij.

**OPĆA BOLNICA „DR. IVO PEDIŠIĆ“ SISAK**  
**Upravno vijeće**  
 Urbroj: 2176-125-01-5255-2/19.  
 Sisak, 22. srpnja 2019. godine

Na temelju članka 13. Statuta Opće bolnice „Dr. Ivo Pedišić“ Sisak, Ur.broj: 2176-128-01-1151-2/14., Odluke o III. izmjenama i dopunama Statuta Opće bolnice „Dr. Ivo Pedišić“ Sisak URBROJ: 2176-125-01-2007-2/16., Odluke o IV. izmjenama i dopunama Statuta Opće bolnice „Dr. Ivo Pedišić“ Sisak Urbroj: 2176-125-01-2171-28/2018., Odluke o V. izmjenama Statuta Opće bolnice „Dr. Ivo Pedišić“ Sisak Urbroj: 2176-125-01-6263-3/18. i Odluke o VI. izmjenama i dopunama Statuta Opće bolnice „Dr. Ivo Pedišić“ Sisak Urbroj: 2176-125-01-3613-7/19. od 09. svibnja 2019. godine, Upravno vijeće Opće bolnice „Dr. Ivo Pedišić“ Sisak, na svojoj 70. sjednici, održanoj 22. srpnja 2019. godine, razmatrajući Izvješće o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice „Dr. Ivo Pedišić“ Sisak za 2018. godine, donijelo je sljedeću:

## ODLUKU

### I.

**Usvaja se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice „Dr. Ivo Pedišić“ Sisak za 2018. godinu, a koje Izvješće je sastavni dio ove Odluke.**



PREDsjednica UPRAVNOG VIJEĆA

Ankica Grubišić, dipl. oec.

Dostaviti:

1. Sisačko-moslavačka županija
2. Ravnatelj
3. Odjel za ekonomsko-financijske poslove
4. Upravno vijeće