



REPUBLIKA HRVATSKA  
SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
Ž U P A N  
KLASA: 500-01/19-01/23  
URBROJ: 2176/01-02-19-2  
Sisak, 26. rujna 2019.

SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA  
n/r predsjednice Županijske skupštine  
gđe IVANKE ROKSANDIĆ, prof.

Na temelju članka 44. Statuta Sisačko-moslavačke županije („Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije“, broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 5/18) župan Sisačko-moslavačke županije 26. rujna 2019. godine razmotrio je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2018. godinu i utvrdio Prijedlog Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2018. godinu.

Župan Sisačko-moslavačke županije predlaže Županijskoj skupštini Sisačko-moslavačke županije da razmotri Izvješće i donese Zaključak o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2018. godinu.

Za izvjestitelje na Županijskoj skupštini određuju se Nataša Acs, privremena pročelnica Upravnog odjela za zdravstvo, socijalnu skrb i hrvatske branitelje i Domagoj Mosler, ravnatelj Lječilišta Topusko.



Ivo Zinić, dipl.ing.arh., v.r.

Na temelju članka 28. i članka 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 5/18) i članka 85. stavak 2. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18) Županijska skupština Sisačko-moslavačke županije na \_\_\_\_ sjednici održanoj \_\_\_\_\_ 2019. godine, donijela je

## **Z A K L J U Č A K**

### **o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2018. godinu**

#### **I.**

Prima se na znanje Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2018. godinu.

#### **II.**

Ovaj Zaključak objavit će se u „Službenom glasniku Sisačko-moslavačke županije“.

KLASA:  
URBROJ:  
Sisak,

**SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

**PREDSJEDNICA  
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE**

Ivanka Roksandić, prof.

**O B R A Z L O Ž E N J E**  
**Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju**  
**Lječilišta Topusko za 2018. godinu**

**I. PRAVNI TEMELJ**

Pravni temelj za donošenje predloženog Zaključka su članci 28. i 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 5/18) i članak 85. stavak 2. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18).

**II. SVRHA ZBOG KOJE SE DONOSI ZAKLJUČAK**

Člankom 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 5/18) propisano je da su ravnatelji ustanova kojih je osnivač županija dužni po potrebi, a najmanje jednom godišnje, podnijeti izvješća županu koji ih razmatra i upućuje Županijskoj skupštini.

Člankom 85. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije („Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije“, broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18) utvrđeno je da Županijska skupština razmatra izvješća, analize i informacije i povodom istih donosi zaključak. Zaključkom se zauzimaju stavovi, izražavaju mišljenja, prihvaćaju izvješća i informacije, te rješavaju druga pitanja iz nadležnosti za koje nije predviđeno donošenje drugog akta.

Odredbom članka 28. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 5/18) propisana je nadležnost Županijske skupštine za donošenje predloženog Zaključka.

U skladu sa gore navedenim, ravnatelj Lječilišta Topusko dostavio je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2018. godinu, a koje je na 142. sjednici održanoj 18. srpnja 2019. godine usvojilo Upravno vijeće.

Molimo da predloženi akt uvrstite na dnevni red sljedeće sjednice Županijske skupštine.

Prilozi:

- 1.) Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2018. godinu, od 18.07.2019.
- 2.) Odluka Upravnog vijeća, Urbroj: 2176-127-01/31-19, od 18.07.2019.



LJEČILIŠTE TOPUSKO

LJEČILIŠTE TOPUSKO  
Trg bana Josipa Jelačića 16  
44415 Topusko

[www.ljeciliste-topusko.hr](http://www.ljeciliste-topusko.hr)

Ured ravnatelja: 044/886-666  
Faks: 044/886-029  
Recepcija: 044/886-002, 044/886-077  
Recepcija faks: 044/886-079  
Računovodstvo: 044/886-418, 044/886-026  
E-mail: [uprava@ljeciliste-topusko.hr](mailto:uprava@ljeciliste-topusko.hr)

Ur. br: 2176-127-02/797-19  
Topusko, 22.07.2019. 02

2176		
Primljeno	25-07-2019	
Klasifikacijska oznaka	Org. jed.	
510-01/19-01/03		
Uredni broj	Pril.	Vrij.
2176-127-19	9	

Sisačko-moslavačka županija  
Rimska 28  
44000 Sisak

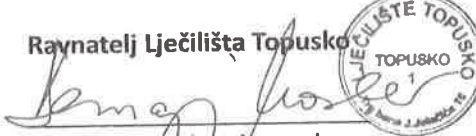
Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu skrb i  
branitelje

**Predmet:** Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2018. godinu  
-dostavlja se

Poštovani,

nastavno na Vaš dopis od 05. srpnja 2019. godine, KLASA: 510-01/19-01/03, URBROJ: 2176/01-07-19-01, dostavljamo Vam Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2018. godinu, te Odluku Upravnog vijeća o usvajanju istoga.

S poštovanjem,

Ravnatelj Lječilišta Topusko  
  
Domagoj Mosler, dr. med. spec.,  
univ. mag. admin. sanit.



Privitak  
- kao u tekstu

Ravnatelj Lječilišta Topusko: Domagoj Mosler, dr.med. Osnivač Sisačko – moslavačka županija  
Pravno ustrojbeni oblik: Ustanova. Djelatnost: Djelatnosti bolnica.  
Žiro račun broj: 2484008-1104953954 M.B. 1190113  
OIB: 92877953493 VAT ID: HR92877953493  
IBAN: HR4724840081104953954 Raiffeisen bank Austrija SWIFT: RZBHR2X



LJEČILIŠTE TOPUSKO

**Izvješće o radu i financijskom poslovanju  
Lječilišta Topusko za 2018. godinu**

---

**Domagoj Mosler**

**Topusko, 18. srpnja 2019.**

Ustanova Lječilište Topusko

## I USTROJSTVO USTANOVE

Ustanova obavlja djelatnost sa slijedećim ustrojbenim jedinicama:

### I. URED RAVNATELJA

1. Služba za pravne, opće i kadrovske poslove
  - 1.1. Odsjek za uslužno-tehničke poslove
  - 1.2. Odsjek praonice rublja
2. Služba za ekonomsko-financijske poslove

### II. ZDRAVSTVENI DIO LJEČILIŠTA TOPUSKO – LJEČILIŠTE

1. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju reumatskih i degenerativnih bolesti sustava za kretanje
  - 1.1. Prijemna ambulanta
  - 1.2. Stacionarni odsjek I
  - 1.3. Stacionarni odsjek II
2. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju postoperativnih stanja sustava za kretanje
  - 2.1. Prijemna ambulanta
  - 2.2. Stacionarni odsjek
3. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju bolnih sindroma kralježnice
  - 3.1. Prijemna ambulanta
  - 3.2. Stacionarni odsjek
4. Odjel fizikalne terapije
  - 4.1. Odsjek fizikalne terapije na „ZRC“
  - 4.2. Odsjek fizikalne terapije u „Petrovoj Gori“
  - 4.3. Blatne kupke – balneološki odsjek
  - 4.4. Ambulanta za rehabilitaciju djece
5. Internistička ambulanta
6. Jedinica za kvalitetu

Smještajni kapaciteti Lječilišta Topusko nalaze se u zgradi Petrova Gora i broje sveukupno 154 kreveta od čega je 71 krevet u sklopu javno zdravstvene mreže RH te 83 kreveta za privatno tržište. Ugovoreni kreveti su raspoređeni na Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju reumatskih i degenerativnih bolesti sustava za kretanje (24 kreveta), Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju postoperativnih stanja sustava za kretanje (24 kreveta) i Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju bolnih sindroma kralježnice (23 kreveta) dok su kreveti za tržište raspoređeni na dilataciji A zgrade Petrova Gora. U 2018. godini ostvareno je 23203 bolno opskrbna dana i

iskorištenost ugovorenih kreveta je 89,5%, dok je na privatnom tržištu ostvareno 9230 noćenja te je iskorištenost kreveta za privatno tržište 30,4%. Sveukupno je u 2018. godini ostvareno 32433 noćenja odnosno iskorištenost svih smještajnih kapaciteta Lječilišta Topusko je 57,7%.

## II KADROVSKA STRUKTURA

	2017.	2018.
Broj zdravstvenih djelatnika	53	59
Broj nezdravstvenih djelatnika	30	29
Ukupan broj djelatnika	83	88

**Zdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju djelatnika (na dan 31.12.2018. godine):**

R. br.	Zvanje	Stručna sprema	Broj djelatnika
1	Doktor medicine - specijalist fizijatar	VSS	3
2	Doktor medicine - specijalist interne medicine	VSS	1
3	Doktor medicine - specijalizant iz fizikalne medicine i rehabilitacije	VSS	4
4	Logoped	VSS	1
5	Diplomirani fizioterapeut	VSS	4
6	Viši fizioterapeut (prvostupnik fizioterapije)	VŠS	11
7	Viši radni terapeut (prvostupnik radne terapije)	VŠS	2
8	Fizioterapeutski tehničar/tehničarka	SSS	13
9	Viša medicinska sestra (prvostupnica sestrinstva)	VŠS	3
10	Medicinska sestra/tehničar	SSS	12
11	Maser-kupeljar	SSS	1
12	Viši fizioterapeut (prvostupnik fizioterapije) - pripravnik	VŠS	2
13	Fizioteraputski tehničar/tehničarka - pripravnik	SSS	2
	<b>Ukupno</b>		<b>59</b>

**Nezdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju djelatnika (na dan 31.12.2018. godine):**

Red. br.	Zvanje	Stručna sprema	Broj djelatnika
1	Pomoćnik ravnatelja za ekonomsko-financijske poslove	VSS	1
2	Voditelj službe za pravne, opće i kadrovske poslove	VSS	1
3	Voditelj odsjeka za uslužno-tehničke poslove	VSS	1
4	Upravni referent za kadrovske poslove	SSS	1
5	Računovodstveni referent - financijski knjigovođa	SSS	1
6	Stručni referent - administrativni referent u uredu ravnatelja	SSS	1
7	Računovodstveni referent	SSS	2
8	Recepcioner	SSS	2
9	Voditelj ostalih ustrojstvenih jedinica (odsjeka praonice rublja)	SSS	1
10	Administrativni referent u prijamnoj ambulanti	SSS	1
11	Administrativni referent na odjelu fizikalne terapije	SSS	1
12	Bolničar	KV	1
13	Spremačica	KV/NKV	7
14	Pralja	KV/NKV	4
15	Kupeljar	KV/NKV	2
16	Radnik na održavanju zelenih površina	NKV	2
	<b>Ukupno</b>		<b>29</b>

Temelj rada Lječilišta jest usmjerenost svih njegovih djelatnika na pružanje usluga zdravstvene zaštite na kvalitetan i siguran način. Kako bi to bilo moguće, potrebno je provođenje stalne brige o kadrovima, infrastrukturi, ali i ne-zdravstvenim uslugama.

Lječilište Topusko sa 31.12.2018. godine zapošljava 88 djelatnika od čega 80 na neodređeno vrijeme i 8 na određeno vrijeme (od čega 4 pripravnika). Od navedenog ukupnog broja, 59 je zdravstvenih i 29 nezdravstvenih radnika.

Tijekom 2018. godine u radni odnos je primljeno 6 djelatnika na neodređeno vrijeme, među kojima je i 1 djelatnik koji je bio u radnom odnosu na određeno vrijeme. Zaposleno je i 2 djelatnika na određeno vrijeme te 4 pripravnika uz korištenje Mjera aktivne politike zapošljavanja iz nadležnosti Hrvatskog zavoda za zapošljavanje.

U 2018. godini Lječilište Topusko broji i 6 odlazaka iz ustanove, od čega je dvoje djelatnika otišlo u mirovinu, jednom je zbog osobito teške povrede radne obveze izvanredno otkazan ugovor o radu, a



ostalih troje djelatnika zaposlilo se u drugim ustanovama prvenstveno zbog udaljenosti mjesta stanovanja od mjesta rada.

Spomenuto zapošljavanje 6 djelatnika na neodređeno i 2 djelatnika na određeno vrijeme, odnosi se na zapošljavanje fizioterapeuta i medicinskih sestara/tehničara. Istim se značajno povisila kvaliteta zdravstvenih usluga koje Lječilište pruža, ali i kvaliteta rada te zadovoljstvo novozaposlenih djelatnika i onih od ranije. Zapošljavanjem dvije spremačice bitno je olakšan proces rada u Lječilištu u dijelu održavanja čistoće radnih prostora (ambulantni liječnika, bolničkih soba s pripadajućim sanitarnim čvorovima, hodnika i ostalih službenih prostorija), a uz to su postignute i vidne uštede kod izdataka za vanjsku uslugu. Zapošljavanjem dva liječnika odnosno primanjem pristupnika na specijalizaciju iz fizikalne medicine i rehabilitacije, osigurava se kontinuitet kvalitetnog pružanja zdravstvenih usluga i u budućnosti. Sva zapošljavanja provedena su transparentno, objavom Natječaja za prijam u radni odnos (Narodne novine, Večernji list, mrežna stranica Hrvatskog zavoda za zapošljavanja, te mrežna stranica i oglasna ploča Lječilišta Topusko) po ishođenim suglasnostima od strane Upravnog vijeća i Ministarstva zdravstva.

Navedenim zapošljavanjem Lječilište se pokazalo kao značajan socijalno-ekonomski čimbenik na razini općine, ali i šire, što povoljno djeluje na gospodarsko-socijalnu klimu u našoj županiji.

### III FINANCIJSKO POSLOVANJE

Rezultat poslovanja Lječilišta 2018. godine je pozitivan i pokazuje višak ostvarenih prihoda nad rashodima od 282.564 kn. Pozitivan financijski rezultat odraz je usklađenosti ostvarenih rashoda sa prihodima, što je postignuto racionalizacijom troškova, te ostvarivanjem maksimalnih prihoda od mogućih izvora financiranja. Dospjelih obveza na dan 31. prosinca 2018. godine nema, što govori o financijskoj stabilnosti odnosno likvidnosti ustanove. 2018. godina je godina u kojoj je Lječilište, unatoč značajnim ulaganjima u nastavak uređenja Odsjeka fangoterapije Blatnih kupki, financijsku imovinu odnosno zajam društvu TOP-TERME d.o.o., medicinsku opremu, uređenje smještajnog kapaciteta, koji čine ulaganje u dugotrajnu imovinu sa svrhom podizanja kvalitete pružene usluge i smještaja, ali i povrata investicije temeljem privlačenja većeg broja privatnih korisnika, zahvaljujući adekvatnom praćenju i kontroli rashoda, te ostvarivanju značajnih prihoda od različitih izvora, završilo poslovnu godinu sa viškom prihoda nad rashodima što će omogućiti nastavak investicijskog razvoja ustanove.

Ulaganja u postrojenja i opremu, značajno investicijsko ulaganje od 1,2 mil kn u uređenje Odsjeka fangoterapije, proširenje ponude usluga, te zapošljavanje novih zaposlenika glavni su pokazatelji uspješnog poslovanja Lječilišta u 2018. godini.

Tijekom 2018. godine poduzeto je niz aktivnosti koje su dovele do povećanja kvalitete rada, pruženih usluga, te povećanja prihoda s privatnog tržišta. Uz svoje temeljne vrijednosti (termalna voda, bogata povijesna baština i iskustvo), prateći najmodernije trendove pružanjem visokokvalitetnih usluga koristeći suvremenu medicinsku opremu, modernizacijom smještajnih kapaciteta i fizikalne terapije te uvođenjem noviteta u svoju ponudu, Lječilište je opravdalo ugled i visoka očekivanja svojih pacijenata.

## Prihodi

**Ukupni prihodi ostvareni u 2018. godini iznose 22.410.715 kn i veći su od ostvarenih prihoda prethodne godine za 488.078 kn, odnosno za 2% u odnosu na prethodnu godinu.**

Prihodi od HZZO-a u 2018. godini iznosili su ukupno 15.358.505 kn te bilježe porast u odnosu na prethodnu godinu za 113.938 kn odnosno 1% najvećim dijelom kao posljedica porasta prihoda od obveznog zdravstvenog osiguranja za 1% odnosno 130.000 kn u odnosu na prethodnu godinu obzirom da je u prosincu 2018. godine ostvaren dodatni prihod povrh ugovorenog mjesečnog limita a po osnovi veće fakturirane realizacije. Ukupan prihod za obvezno zdravstveno osiguranje od HZZO-a u 2018. godini ostvaren je u iznosu od 11.471.998 kn. Temeljem dopunskog zdravstvenog osiguranja od HZZO-a ostvaren je prihod u iznosu od 3.477.730 kn i manji je za 1% u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica dinamike uplate od HZZO-a. Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja HZZO-a na dan 31. prosinca iznose 235.239 kn. Prihodi za usluge izvan ugovorenog limita, odnosno prihod od zdravstvene zaštite hrvatskih državljana s prebivalištem u Bosni i Hercegovini iznosi 273.184 kn i veći je za 50.848 kn u odnosu na isto razdoblje prošle godine obzirom na veći broj istih korisnika, te zbog dinamike uplate od strane HZZO-a. Prihodi od zdravstvene zaštite na radu manji su za 36.224 kn obzirom na dinamiku uplate od strane HZZO-a i manjeg broja korisnika liječenih pod kategorijom ozljeda na radu. Prihodi od proračuna iznose 2.465.158 kn i bilježe smanjenje za 9% u odnosu na prethodnu godinu obzirom da u 2018. godini Lječilištu nisu odobrena sredstva od Ministarstva zdravstva temeljem javnog poziva za Investicijske projekte i Projekte energetske učinkovitosti u Specijalnim bolnicama za medicinsku rehabilitaciju i ortopediju, Lječilištima i Trgovačkim društvima registriranim u Republici Hrvatskoj za pružanje zdravstvenih usluga i usluga u zdravstvenom turizmu. Prihodi od ostalih korisnika ostvareni su u iznosu od 4.142.437 kn i bilježe porast za 332.814 kn u odnosu na prethodnu 2018. godinu najvećim dijelom kao posljedica priljeva novčanih sredstava temeljem pružanja usluge medicinske rehabilitacije hrvatskim ratnim vojnim invalidima putem ugovora s Gradom Zagrebom, te Ministarstvom hrvatskih branitelja. Također, prihod od pansiona veći je za 188.247 kn odnosno 11% temeljem većeg broja korisnika koji samostalno plaćaju uslugu smještaja. Prihodi od povezanog društva TOP-TERME d.o.o. bilježe smanjenje za 247.255 kn u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom zbog naplaćene naknade za termalnu vodu za prosinac 2016. godine u 2017. godini u iznosu od 199.731 kn, te naplaćenih troškova za zamjenu cjevovoda na Centralnoj toplinskoj stanici u iznosu od 67.623 kn. Ostali i izvanredni prihodi ostvareni su u iznosu od 421.392 kn i bilježe povećanje za 301.098 kn u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom kao posljedica ostvarivanja većih prihoda od Hrvatskog zavoda za zapošljavanje za financiranje provođenja mjera aktivne politike zapošljavanja mladih odnosno za mjere stručnog osposobljavanja za rad bez zasnivanja radnog odnosa te mjere pripravništva u iznosu od 320.135 kn. Također ostvareni su veći prihodi s naslova osiguranja za naplaćene štete, prihodi od sudskih sporova, povrata više plaćenih doprinosa iz prethodnih razdoblja, te zbog uvođenja materijalnog knjigovodstva čime su zalihe materijala uvedene u poslovne knjige, te prihodovane.

**Ukupna potraživanja na dan 31. prosinca 2018. godine iznose ukupno 3.554.859 kn. Ukupno dospjela potraživanja iznose ukupno 2.118.759 kn od čega su najveća potraživanja od Top-Termi d.o.o. za naknadu termalne vode u iznosu od 1.825.382 kn. Dospjela potraživanja, ali ne i ukupna, smanjena su za 573.630 kn u odnosu na prethodnu 2017. godinu najvećim dijelom iz razloga što je Lječilište Topusko u prosincu odobrilo kratkoročni zajam u iznosu od 800.000 kn društvu TOP-TERME d.o.o., pretvaranjem**

dospjelog potraživanja Lječilišta od TOP-TERMI d.o.o. za udio potroška termalne vode u zajam. Ukupno potraživanje Lječilišta Topusko od društva TOP-TERME d.o.o. na dan 29.11.2018. bilo je u ukupnom iznosu od 2.630.803,79 kn. Navedeno potraživanje nastalo je temeljem potrošnje termalne vode društva TOP-TERME d.o.o., a isto nije podmirivalo svoju obvezu prema Lječilištu zbog financijske nestabilnosti i nelikvidnosti, među ostalim i kao posljedica kreditne zaduženosti, kao i obveze ispunjavanja uvjeta definiranih postupkom predstečajne nagodbe.

## **Rashodi**

**Ukupni rashodi** ostvareni u 2018. godini iznose **22.128.151 kn** i veći su od ostvarenih rashoda prethodne godine za 1.621.000 kn, odnosno za 8%.

Rashodi za materijal i energiju iznose 1.692.609 kn i bilježe porast za 263.712 kn odnosno 18% u odnosu na prethodnu godinu. Rashodi ostalog raznog materijala u porastu su za 194.504 kn u odnosu na prethodnu godinu zbog većih troškova sitnog inventara za 124.705 kn, koji se odnose trošak kupnje sjedećih garnitura i stolica za pacijente u iznosu od 76.592 kn, kupnje posteljine i ručnika za pacijente u iznosu od 59.536 kn, te troška kupnje ogledala za bolničke sobe na 3. katu zgrade Petrova Gora u iznosu od 15.338 kn svrhu pružanja što kvalitetnije usluge smještaja. Također, u promatranom razdoblju kupljena je nova službena, radna i zaštitna odjeća. Rashodi energije u porastu su za 125.341 kn u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica najvećim dijelom povećanja električne energije za 109.959 kn. Rashodi za usluge održavanja iznose 714.240 kn i manji su za 263.554 kn odnosno 27% u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica smanjenja stavke održavanje dizala, postrojenja i opreme za 309.917 kn, obzirom da su istu u 2017. godini teretili troškovi stolarskih radova na 3. katu zgrade Petrova Gora u vrijednosti od 455.397 kn. Troškovi održavanja ostvareni u promatranom razdoblju odnose se najvećim dijelom na redovito godišnje održavanje postrojenja, opreme i vozila ustanove, te trošak održavanja građevinskih objekata u iznosu od 22.497 kn koji se odnosi na sanaciju štete u restoranu Petrova Gora. Rashodi za usluge promidžbe i informiranja iznose 96.662 kn i bilježe porast za 59.094 kn najvećim dijelom kao posljedica ostvarenih troškova za objavljivanje oglasa za natječaje za zapošljavanje, te objavu oglasa za izradu umjetničkog rješenja obilježja termalnoj vodi i trga u Topuskom. Intelektualne usluge iznose 343.292 kn i bilježe porast za 172.030 kn u odnosu na prošlu godinu najvećim dijelom zbog porasta troškova ostalih intelektualnih usluga koji se najvećim dijelom odnose na izradu programa, te organizaciju i provedbu natječaja za idejno rješenje umjetničkog obilježja termalnoj vodi i trga u Topuskom. Rashodi usluga TOP-TERMI d.o.o. iznose 3.362.441 kn i bilježe porast za 84.034 kn odnosno 3% u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica povećanja troškova za obroke pacijenata za 6% obzirom na povećani broj istih. Pristojbe i naknade smanjene su za 70.439 kn odnosno 11% u odnosu na prošlu godinu najvećim dijelom zbog smanjenja troška koncesijske naknade. Razlog smanjenja troška koncesijske naknade je novi oblik reguliranja korištenja termalne vode. Nakon proteka roka ugovora o koncesiji za korištenje termalne vode (10. lipnja 2018.), Hrvatske vode su, na zahtjev Lječilišta, izdale vodopravnu dozvolu za daljnje korištenje termalne vode za zdravstvene i balneološke potrebe Lječilištu na rok od 15 godina bez naplate koncesijske naknade obzirom da je korištenje regulirano vodopravnom dozvolom, a ne više ugovorom o koncesiji. Rashodi za ostale usluge iznose 133.383 kn i bilježe povećanje za 95.410 kn u odnosu na prošlu godinu najvećim dijelom kao posljedica troškova izrade promotivnih materijala za potrebe održavanja Svečane

akademije i znanstvenog skupa „Na izvoru zdravlja“, te trošak iskopa, transporta i uređenje prirodnog spremišta peloida, te izradu dovoda termalne vode istomu. Rashodi za zaposlene iznose 9.519.131 kn i veći su za 195.108 kn odnosno za 2% u odnosu na prethodnu godinu. Razlog tome je povećanje bruto II plaće za 218.988 kn najvećim dijelom kao posljedica povećanih troškova dežurstava liječnika i prekovremenog rada zbog dežurstava i redovnog rada u kontekstu smanjenja specijalista u odnosu na prethodnu godinu. Naknade troškova zaposlenih iznose 614.326 kn i bilježe porast za 165.922 kn odnosno za 37% u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom kao posljedica porasta troškova zaposlenika koji ostvaruju pravo na naknadu troškova prijevoza s posla i na posao obzirom na nova pravila obračuna troškova prijevoza definiranim Temeljnim kolektivnim ugovorom za javne službe, a koji je u primjeni od 1. prosinca 2017. godine. Rashodi za nabavu nefinancijske imovine odnosno izdaci za kapitalna ulaganja iznose 2.904.463 kn, te su manji za 1% u odnosu na prošlu godinu. Najveći dio ulaganja odnosi se na troškove građevinsko-obrtničkih i instalaterskih radova na odsjeku fangoterapije Blatnih kupki u iznosu od 1.118.171 kn, radove popravka dijela limenog krova na odsjeku hidroterapije Blatnih kupki u iznosu od 75.856 kn, izradu idejnog i izvedbenog projekta za uređenje interijera soba 1. i 2. kata zgrade Petrova Gora. Ulaganje u medicinsku opremu iznosilo je 598.874 kn. Ostatak ulaganja odnosi se na ulaganja u informatizaciju poslovanja, dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi, te ulaganja u uredsku i ostalu opremu. Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova iznose 950.000 kn. Lječilište Topusko je u prosincu dalo kratkoročni zajam u iznosu od 800.000 kn društvu TOP-TERME d.o.o., pretvaranjem dospjelog potraživanja Lječilišta od TOP-TERMI d.o.o. za udio potroška termalne vode. Ukupno potraživanje Lječilišta Topusko od društva TOP-TERME d.o.o. na dan 29.11.2018. bilo je u ukupnom iznosu od 2.630.803,79 kn. Navedeno potraživanje nastalo je temeljem potrošnje termalne vode društva TOP-TERME d.o.o., a isto nije podmirivalo svoju obvezu prema Lječilištu zbog financijske nestabilnosti i nelikvidnosti, među ostalim i kao posljedica kreditne zaduženosti, kao i obveze ispunjavanja uvjeta definiranih postupkom predstečajne nagodbe. Sukladno navedenom, na zahtjev tvrtke kćeri TOP-TERME d.o.o., a obzirom na nisku likvidnost iste i nemogućnost plaćanja dospjelih obveza, Lječilište Topusko odobrilo je zajam pretvaranjem dijela potraživanja u iznosu od 800.000 kn od ukupnog potraživanja u iznosu od 2.630.803,79 kn. Dodatnih 150.000 kn kratkoročnog zajma, Lječilište je dalo društvu TOP-TERME d.o.o. i to za potrebe uplate novčanog pologa kao jamstvo za ozbiljnost ponude, a obzirom da se društvo javilo na natječaj javne nabave koji je raspisalo Ministarstvo unutarnjih poslova, i to za Grupnu 2 procijenjene vrijednosti 5.920.000 kn. Kako je likvidnost društva vrlo niska, a postupak izdavanja bankovnog jamstva duljeg roka nego što je bio rok za dostavu ponuda, a obzirom na predstečajnu nagodbu i kreditnu zaduženost, jedini način zadovoljenja jamstva za ozbiljnost ponude je bio novčani polog.

**Ukupne obveze na dan 31. prosinca 2018. godine** iznose 2.303.017 kn. Dospjelih obveza nema što ukazuje na financijsku stabilnost ustanove. Dospjele obveze i u prethodnoj 2017. godini iznosile su 0 kn.

Red. Br.	POKAZATELJI	I. - XII. 2017.	I.- XII. 2018.
0	1	2	3
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>		
1	Prihodi od HZZO	15.244.567	15.358.505
	- proračuni bolnica	11.341.998	11.471.998
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	3.508.416	3.477.730
	- ugovor za primar.zdrav.zaštitu	0	0
	- za usluge izvan ugovorenog limita <sup>1)</sup>	222.336	273.184
	- s osnova ozljeda na radu i prof.bol.	171.817	135.593
2	Prihodi od pruženih usluga drugim zdr. ustanovama	0	0
3	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	2.717.996	2.465.158
4	Prihodi od ostalih korisnika	3.809.623	4.142.437
5	Prihodi od participacije	30.158	22.574
6	Prihodi od EU projekata	0	649
7	Ostali i izvanredni prihodi	120.294	421.392
8	Primici od financijske imovine i zaduženja	0	0
	<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1 - 8)</b>	<b>21.922.638</b>	<b>22.410.715</b>
	<b>II. RASHODI - IZDACI</b>		
1	Lijekovi	13.063	9.032
2	Potrošni medicinski materijal	45.025	33.924
3	Krv i krvni pripravci	0	0
4	Živežne namirnice	0	0
5	Medicinski plinovi	0	0
6	Materijal za održavanje čistoće	133.432	132.421
7	Uredski materijal	51.353	44.805
8	Ostali razni materijal	127.855	322.359
9	Utrošena energija	956.918	1.082.259
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	101.250	67.809
11	Poštanski izdaci	88.758	85.685
12	Tekuće i investicijsko održavanje	977.794	714.240
13	Izdaci za usluge drugih zdrav.ustanova	16.437	9.555
14	Ostali izdaci	5.177.979	5.619.977
	<b>Materijalni rashodi (1 - 14)</b>	<b>7.689.864</b>	<b>8.122.066</b>
15	Bruto plaće	7.817.385	8.075.284
16	Ostali rashodi za zaposlene <sup>2)</sup>	346.958	323.078
17	Doprinosi na plaće	1.159.679	1.120.769
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	421.878	583.044
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene <sup>3)</sup>	104.180	32.500
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15- 19)</b>	<b>9.850.080</b>	<b>10.134.675</b>
20	Financijski rashodi	23.329	16.947

21	Izdaci za kapitalna ulaganja	2.933.839	2.904.463
22	Izdaci vezani za EU projekte	0	0
23	Ostali i izvanredni izdaci	10.040	0
24	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0	950.000
25	Nabavna vrijednost prodane robe	0	0
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)</b>	<b>20.507.152</b>	<b>22.128.151</b>
	Višak prihoda i primitaka	<b>1.415.486</b>	<b>282.564</b>
	Manjak prihoda i primitaka	<b>0</b>	<b>0</b>
	Višak prihoda ih prethodnih godina	0	0
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	3.231.388	1.815.902
	Korigirani višak prihoda	0	0
	Korigirani manjak prihoda	1.815.902	1.533.338

#### **Obveze**

Ukupne obveze na dan 31.12.2018. iznosile su 2.303.017 kn. Struktura obveza bila je slijedeća:



**Potraživanja**

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2018. iznosila su 3.554.859 kn. Struktura potraživanja bila je sljedeća:

R.B.	O P I S	Potraživanja na dan 31.12.2018.	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjela potraživanja do 60 dana	Dospjelo od 61 do 90 dana	Dospjelo od 91 do 120 dana	Dospjelo od 121 do 150 dana	Dospjelo od 151 do 180 dana	Dospjelo od 181 do 365 dana	Dospjelo od 366 do 730 dana	Dospjelo preko 730 dana	Koliko dana kasni najstarije dospjelo potraživanje (u danima)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	94.517	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita*	30.115	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	261.665	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Potraživanja s osnovom ozljeda na radu i profesionalne bolesti	7.888	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Ostala potraživanja	3.160.674	2.118.759	157.591	58.383	36.683	131.320	44.702	1.072.854	534.506	82.720	3.272
	<b>UKUPNO:</b>	<b>3.554.859</b>	<b>2.118.759</b>	<b>157.591</b>	<b>58.383</b>	<b>36.683</b>	<b>131.320</b>	<b>44.702</b>	<b>1.072.854</b>	<b>534.506</b>	<b>82.720</b>	<b>3.272</b>



#### IV PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Lječilište Topusko je javna ustanova koja obavlja zdravstvene djelatnosti na sekundarnoj razini zdravstvene zaštite većim dijelom kao ugovorna ustanova Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje u obliku pružanja usluga stacionarne i specijalističko-konzilijarne zaštite u području fizikalne medicine i rehabilitacije. Nadalje, dio zdravstvenih usluga, zasada manjim dijelom, pruža se temeljem izravnog plaćanja pacijenata za zdravstvene usluge i smještaj. Same smještajne usluge vrši tvrtka kćer Top Terme d.o.o. Osim svoje zdravstvene funkcije sa tradicijom od rimskog doba, Lječilište je važan gospodarski, socijalni i društveni čimbenik cijelog ovog kraja. U sklopu opće složene gospodarske situacije u zemlji, ali i u ovom kraju, Lječilište Topusko je jedna od rijetkih opstalih funkcionirajućih institucija na području Sisačko-moslavačke županije koja, uz Top Terme d.o.o., zapošljava stanovnike ovog područja i šire. Jedinostveno je središte turističke djelatnosti na području Županije, gdje se pametnom poslovnom politikom mogu i trebaju iskoristiti i prirodne blagodati (termalna voda, ljekovito blato, prirodne ljepote) i povijesno nasljeđe koje seže duboko u prošlost.

Vrijednosti koje su prepoznatljive i čine Lječilište jedinstvenim i osobitim jesu:

- korištenje visoko kvalitetne termalne vode u zdravstvene svrhe
- bogata povijest, ugled i iskustvo lječilišnog i zdravstvenog turizma i pružanja zdravstvene zaštite iz područja fizikalne medicine i rehabilitacije
- kvalitetni ljudski resursi (liječnici, medicinske sestre i tehničari te fizioterapeuti)
- povjerenje, zadovoljstvo i naklonost pacijenata
- primjereno uređeni i opremljeni prostori
- velike površine nedirnutе i nezagađene prirode i očuvanog okoliša koji nude zelenu oazu odmora i opuštanja te provođenje liječenja u zdravom i pozitivnom okruženju
- postojeći turistički smještajni, ugostiteljski, sportsko rekreacijski sadržaji u suradnji s Top Termama d.o.o. i lokalnom zajednicom

Dodatnu vrijednost i stabilnost ustanove omogućuje suradnja s HZZO-om koji je kvalitetan izvor stabilnih i redovitih prihoda, kao i iskustva u radu s najzahtjevnijim pacijentima. Navedene vrijednosti su temelj za nastavak i opstanak ove ustanove kao javnozdravstvene strukture, a koje nadilaze konkretan kontekst koliko god on eventualno imao kompleksne upravne, poslovno-organizacijske, financijsko-ekonomske negativne ili barem upitne dimenzije.

Suradnja s partnerima s privatnog tržišta (umirovljenici, sportaši, strani gosti, kongresni turizam, organizacija tečajeva ili kraćih edukacija) ostvarila bi dodatnu dimenziju poslovanja Lječilišta. Time bi se Lječilište pozicioniralo kao visokokvalitetna ustanova u mreži kako javnog tako i privatnog zdravstva, sve to u suradnji sa vlastitom tvrtkom kćeri Top Termama d.o.o.

#### **Nedostatak ljudskih resursa**

Temelj rada Lječilišta jest usmjerenost svih njegovih djelatnika na pružanje usluga zdravstvene zaštite na kvalitetan i siguran način. Kako bi to bilo moguće, potrebno je provođenje stalne brige o ljudskim resursima, infrastrukturi na kojoj isti radi, ali i kvaliteti ne-kliničkih usluga. Do sada je najvažnija

vrijednost Lječilišta bila termalna voda no uz nju usmjeravamo se i na zaposlenike kao resurs od presudne važnosti za poslovanje Lječilišta.

Lječilište Topusko sa 31.12.2018. godine zapošljava 88 radnika od čega 80 na neodređeno vrijeme i 8 na određeno vrijeme. Od navedenog ukupnog broja, 59 je zdravstvenih i 29 nezdravstvenih radnika.

Tijekom 2018. godine u radni odnos je primljeno 6 radnika na neodređeno vrijeme (među kojima je 1 radnik koji je bio u radnom odnosu na određeno vrijeme te 2 specijalizanta iz fizikalne medicine i rehabilitacije). Zaposleno je i 2 radnika na određeno vrijeme, te 4 pripravnika. Brojimo i 6 odlaska iz naše ustanove, od čega je dvoje djelatnika otišlo u mirovinu, jednom je zbog osobito teške povrede radne obveze izvanredno otkazan ugovor o radu, a ostalih troje djelatnika zaposlilo se u drugim ustanovama prvenstveno zbog udaljenosti mjesta stanovanja od mjesta rada.

Zapošljavanjem fizioterapeutskih tehničara i medicinskih sestara na neodređeno vrijeme značajno se povisila kvaliteta zdravstvenih usluga koje Lječilište pruža, ali i kvaliteta rada te zadovoljstvo novozaposlenih djelatnika kao i onih od ranije. Omogućava se još kvalitetniji individualni pristup prema svakom pacijentu te optimizirano korištenje postojećih resursa u vidu onog dijela procedura fizikalne terapije koji do sada nisu bili dovoljno iskorišteni. Zapošljavanjem 2 specijalizanta iz fizikalne medicine i rehabilitacije, uz dosadašnjih dvoje, planira se kompenzirati odlazak liječnika iz Lječilišta i osigurati njihov dovoljan broj i kontinuitet rada ustanove.

Navedenim zapošljavanjem Lječilište se pokazalo kao značajan socijalno-ekonomski čimbenik na razini općine, ali i šire koji zapošljavanjem povoljno djeluje na gospodarsko-socijalnu nepovoljnu klimu u našoj županiji.

Unatoč značajnom broju nezaposlenih osoba u RH, Topusko i Lječilište kao destinacija zaposlenja ima otegotnu okolnost udaljenost od većih urbanih centara zbog čega ima na raspolaganju manje po kvantiteti, ali i kvaliteti, ljudskih resursa što konačno može imati za posljedicu i utjecaj na kvalitetu usluga koje Lječilišta pruža što se zasada anulira postavljenim visokim standardima i ustrojem rada u Lječilištu. Jedan od značajnijih aspekata osiguranja kontinuiteta funkcioniranja Lječilišta je uvažavanja promjena na tržištu rada i adekvatan odgovor na nedostatak pojedinih struka, prvenstveno liječnika zapošljavanjem dovoljnog broja specijalizanata, osiguravanjem kvalitetnih uvjeta rada u stručnom, organizacijskom, infrastrukturnom i financijskom smislu.

#### **Vodopravna dozvola za korištenje termalne vode**

Lječilište je koristilo termalnu vodu temeljem Ugovora o koncesiji za crpljenje termalnih voda iz bušotina TEB I, TEB II, TEB III i TEB IV, sa svrhom zahvaćanja termalnih voda za medicinsku rehabilitaciju i zdravstveni turizam. Obzirom da je navedeni ugovor istekao u lipnju 2018. g., nastavljeno je s prethodno započetim preliminarnim konzultacijama i radnjama da se osigura daljnje crpljenje termalne vode. Sukladno prethodnim saznanjima, bili smo skloni prolongiranju korištenja termalne vode temeljem vodopravne dozvole, a s ciljem sprječavanja daljnjih komplikacija koje bi zahtjevniji postupak dobivanja koncesije mogao proizvesti, obzirom da je postupak zadobivanja vodopravne dozvole za korištenje termalne vode jednostavniji i jeftiniji što ima za prednost nepromijenjene uvjete i osiguranje kontinuiteta korištenja termalne vode iznimne kvalitete. U mjesecu studenom 2018. godine, Lječilište Topusko i tvrtka kćer TOP-TERME d.o.o. dobili su vodopravne dozvole od strane Hrvatskih voda za crpljenje termalne vode iz gore navedenih bušotina na razdoblje od 15 godina.

Obzirom da su čestice na kojima se nalaze bušotine TEB II i TEB III proglašene javnim vodnim dobrom u općoj uporabi na upravljanju Hrvatskih voda, u planu je ishođenje potrebne dokumentacije veza no za korištenje predmetnih bušotina u svrhu reguliranja imovinsko-pravnih odnosa u skladu sa važećom zakonskom regulativom, kao i nastavak aktivnosti vezanih za reguliranje korištenja termalne vode u energetske svrhe.

Lječilište Topusko i TOP-TERME d.o.o. zahvaćaju geotermalnu vodu (u daljnjem tekstu: GTV) sa bušotina TEB-1, TEB-3 i TEB-4 temeljem vodopravnih dozvola. Lječilište Topusko koristi vodu sa TEB-4 kojeg također koriste i TOP-TERME d.o.o., uz potrošnju sa bušotina TEB-1 i TEB-3. Uvođenjem korištenja GTV-a po vodopravnim dozvolama od prosinca 2018. uvedena je nova metoda kojom se definira raspodjela potrošnje GTV-a između Lječilišta Topusko i društva TOP-TERME d.o.o., obzirom na tehničku nemogućnost neposrednog uvida u zasebnu potrošnju očitanjem mjerila, a postupak obračuna vrši se izračunom potrošnje GTV-a korištenjem obračuna putem Microsoft Office Excel aplikacije kroz radnu knjigu "Raspodjela potrošnje GTV-a po obračunu" koju je izradio Fakultet strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu u suradnji s tehničkim službama Lječilišta Topusko i društva TOP-TERME d.o.o.

Dosadašnji postupak obračuna potrošnje GTV-a vršio se temeljem dokumenta "Metodologija obračuna korištenja geotermalne vode iz bušotine TEB-1, TEB-3 i TEB-4" ur. broj: 2176-143-26/176-11 većim dijelom procjenom potrošnje GTV-a koristeći podatke sa 9 mjerila protoka GTV-a, dok se u novom obračunu potrošnje GTV-a koriste podaci s ukupno 33 mjerila GTV-a, potrošne tople vode, sanitarne vode i utrošene energije odnosno kalorimetara. Obračunom se također vrši raspodjela potrošnje sanitarne vode za potrošnu toplu vodu te sanitarnu vodu za nadopunu rashladnog tornja i sistema grijanja temeljem očitavanja 13 mjerila od kojih je 10 novougrađenih. Zaključno sa 22.11.2018. g., ovakav način obračuna stavio se izvan snage te se započeo obračunavati novi način obračuna potrošnje GTV-a i sanitarne vode putem radne knjige Microsoft Office Excel-a "Raspodjela potrošnje GTV-a po obračunu" primjenjivati od 23. 11. 2018.

#### **Projekt uređenja Blatnih kupki i korištenje peloida**

Tijekom 2016. godine nastavljeno je s uređenjem ostalog dijela Blatnih kupki Odsjeka Fangoterapije gdje će se koristiti još jedno ljekovito prirodno sredstvo iz ovog područja, peloid - ljekovito blato koje se ne koristi nakon Domovinskog rata. U 2017. godini razmatrali su se tehničko-tehnološki aspekti korištenja blata te su izvršene pripremne radnje potrage za mogućim lokacijama iskopa peloida, a balneoterapijska vrijednost peloida na mogućim lokacijama eksplantacije procijenila se u suradnji s nekadašnjim voditeljem balneološkog laboratorija, dipl. ing. Radovanom Čepelakom. Radi se o lokacijama nekadašnjeg iskopa peloida poput lokacije Mokra polja na katastarskoj čestici 31/2 katastarske općine Poljani i nekoliko lokacija iza zgrade Blatnih kupki te Đona. Provedene aktivnosti su utvrdile da je optimalno nalazište peloida u okviru lokaliteta Livadskih izvora u neposrednoj blizini Centralne toplinske stanice te je tijekom 2018., godine napravljeno ispitivanje tog peloida zajedno s čim je provedeno i ispitivanje termalne vode sa termalne bušotine TEB-IV. Istraživanje je pokazalo da se radi o peloidu izvrsne kvalitete, prikladnog za primjenu samostalno ili u kombinaciji sa termalnom vodom. Osobitost mu je zrenje u termalnoj, a ne u običnoj slatkoj vodi što ga čini još kvalitetnijim. Obzirom na navedeno, uređeno je prirodno spremište bliže Lječilištu te je određena količina peloida izmještena u isto, a kako bi se osigurao nesmetan pristup i korištenje peloida za više godina. Dodatno je napravljen i dovod termalne vode, višak iste iz CTS-a kako bi se osigurao prirodni ambijent istovjetan nalazištu.

I u 2018. godini Lječilište Topusko je nastavilo s pružanjem usluga fangoterapije, sada vlastitim peloidom. Usluge su se osim pansionskim pacijentima i privatno, pružale i hrvatskim ratnim vojnim invalidima koji su obavljali terapije preko ministarstva branitelja. U tijeku je adaptacija prostora za fangoterapiju koja će brojati devet kreveta za primjenu peloida s pripadajućim tušem, kotlom za miješanje peloida s termalnom vodom te uređajem za zagrijavanje obloga s blatom. Korištena u medicinske svrhe i poznato vrlo dobrim rezultatima, fangoterapija je danas vrlo popularna u Europi i svijetu, a koristi se u toplicama diljem Hrvatske. Stoga je i više nego nužno, kako za Lječilište i medicinski napredak tako i razvoj samog mjesta, uložiti u obnovu i osposobljavanje fangoterapije u potpunosti. Ponovnim uvođenjem blata u ponudu Lječilišta Topusko povratio se povijesno važan i višestruko koristan aspekt u liječenju, kojim će se podići kvaliteta i opseg pruženih usluga kao i zdravlje korisnika Lječilišta Topusko.

Korištena u medicinske svrhe i poznato vrlo dobrim rezultatima, fangoterapija je danas vrlo popularna u Europi i svijetu, a koristi se u toplicama diljem Hrvatske. Stoga je i više nego nužno, kako za Lječilište i medicinski napredak tako i razvoj samog mjesta, uložiti u obnovu i osposobljavanje fangoterapije u potpunosti. Ponovnim uvođenjem blata u ponudu Lječilišta Topusko povratio se povijesno važan i višestruko koristan aspekt u liječenju, kojim će se podići kvaliteta i opseg pruženih usluga kao i zdravlje korisnika Lječilišta Topusko. Stoga je od osobitog značaja da se u 2019. godini završi uređenje odsjeka fangoterapije Blatnih kupki.

#### **Problematika stanova Lječilišta Topusko**

Lječilište Topusko se, nakon višegodišnjeg sudskog postupka, uspjelo uknjižiti kao vlasnik 9 stanova u zgradi na adresi Novo Naselje 6, Topusko te je u posjedu, tj. predmnijevani je vlasnik 27 stanova od same izgradnje istih pa do danas u zgradama na adresama Ribnjak 3, Novo naselje 8, Novo naselje 6, Opatovina 1, Školska 29, Glinska 3, kuće na adresi Glinska 1 te zgrade Centra za kulturu i zgrade Kinematografa u kojima su poslovni prostori dani u zakup. Trenutno je u tijeku sudski postupak za zgradu na adresi Ribnjak 3 te, iako očekujemo povoljan ishod, teži se ka mirnom razrješenju istog, pokretanjem inicijative otkupa stanova od strane Središnjeg državnog ureda za obnovu i stambeno zbrinjavanje, a svakako na zadovoljstvo svih uključenih strana, sve u koordinaciji sa Sisačko-moslavačkom županijom.

#### **Pravni sporovi Lječilišta**

Lječilište je posljednjih godina imalo niz pravnih sporova s velikim troškovima, sudskim i odvjetničkim te onim koji su nastali kao posljedica gubitka sporova. Obzirom na česte promjene struktura upravljanja mijenjani su i pravni zastupnici, što je zahtijevalo dulje pripreme istih, ali su zauzimani i različiti stavovi u sporovima što je dovelo do diskontinuiteta kako kadrovske tako i stručnog s različitim razinom angažmana ovisno o stručnosti i afinitetu kako odvjetnika tako i uprave.

Veći dio sporova se odnosi na one vezane za pokušaj naplate neplaćenih računa korisnika. Dio predstavljaju pokušaji da se naplate određena druga potraživanja koje Lječilište ima te tužbe protiv Lječilišta po različitim osnovama. Najveći uspjeh ostvaren je u pojedinačnom ispravnom postupku u kojem se Lječilište uspjelo upisati u zemljišne knjige kao vlasnik devet stanova, a isti se smatra temeljem za daljnje postupanje prilikom dokazivanja vlasništva nad ostalim stanovima koji su u predmnijevanom

vlasništvu Lječilišta. Također je ostvaren uspjeh pri Vrhovnom sudu Republike Hrvatske koji je u više sporova pozitivno odlučio u korist Lječilišta.

U nastavku su najvažniji sporovi:

1. Tužiteljica c/a LJEČILIŠTE TOPUSKO, tužiteljica je protiv Odluke o razrješenju tužiteljice s mjesta ravnateljice Lječilišta Topusko (Urbroj: 2176-130-01/3-12 od 28.02.2012.) ustala s dvije tužbe pred Općinskim sudom u Glini te vodila dva različita spora te pred Općinskim sudom u Sisku radi isplate razlike plaće.
  - U prvom sporu koji se vodio pod brojem P-149/2013 utvrđivala je da je otkaz ugovora o radu nedopušten i tražila vraćanje na rad.
    - Prvostupanjska presuda, Općinski sud u Glini, posl. br. P-149/2013-12 od 24.01.2014. (usvojen tužbeni zahtjev)
    - Drugostupanjska presuda, Županijski sud u Sisku br. Gž-615/2014-3 od 05.06.2014. (odbijena žalba tuženika i potvrđena prvostupanjska presuda)
    - Presuda Vrhovnog suda RH br: Revr 1553/14-2 od 16.06.2015. (revizija tuženika prihvaćena, preinačene prvostupanjska i drugostupanjska presuda)
  - U drugom sporu koji se vodio pod brojem P-239/2012 tužiteljica je utvrđivala nedopuštenost Odluke o razrješenju s mjesta ravnateljice Lječilišta Topusko.
    - Prvostupanjska presuda, Općinski sud u Glini, posl. br. P-239/12-27 od 21.03.2014. (usvojen tužbeni zahtjev)
    - Drugostupanjska presuda, Županijski sud u Sisku, posl. br. Gž-1401/2014-3 od 09.06.2016. (odbijena žalba tuženika i potvrđena prvostupanjska presuda)
    - Podnesena revizija Vrhovnom sudu RH od strane tuženika (14.07.2016.) u kojoj predlaže usvojiti reviziju kao osnovanu, ukinuti prvostupanjsku i drugostupanjsku presudu te odbaciti tužbu.

Ova dva odvojena sudska postupka protiv jedne odluke vođena su isključivo zbog pogrešne primjene materijalnog prava od strane prvostupanjskog i drugostupanjskog suda i to jer su sudovi pogrešno smatrali da je tuženik posebno odlučivao o samom razrješenju tužiteljice s mjesta ravnateljice, a posebno da je odlučivao o prestanku njezinog radnog odnosa. Međutim, Vrhovni sud RH je svojom presudom Revr-1553/2014 od 16.06.2015. kojom je preinačio prvostupanjsku i drugostupanjsku presudu te odbio tužbeni zahtjev tužiteljice jasno utvrdio kako su sudovi prihvaćajući tužbeni zahtjev tužiteljice pogrešno primijenili materijalno pravo jer je tuženik svojom jedinom Odlukom o razrješenju tužiteljice s mjesta ravnateljice ujedno odlučio kako o njezinom razrješenju, tako i o prestanku njezinog ugovora o radu. Dakle, postojala je samo jedna odluka i samo jedna osnova za prestanak radnog odnosa i za razrješenje ravnateljice.

- U trećem sporu pred Općinskim sudom u Sisku, br: Pr-3/2015 tužiteljica traži isplatu razlike plaće.

Naime, tužiteljica u tužbi navodi da je pravomoćnom i ovršnom presudom Općinskog suda u Glini br. P-149/13 od 24.01.2014. utvrđeno da je otkaz ugovora o radu zaključenog između tužiteljice i

tuženika 19.07.2010. kojeg je tuženik izrekao tužiteljici Odlukom o razrješenju ravnateljice od 28.02.2012. kao i Očitovanje povodom podnesenog zahtjeva za zaštitu prava radnika od 19.03.2012. kojim je odbijen zahtjev za zaštitu prava radnika, nije dopušten pa da radni odnos tužiteljici kod tuženika nije prestao. Pozivom na vraćanje na radno mjesto od 10.07.2014. tuženik je pozvao tužiteljicu da se vrati na rad do 11.07.2014.g., te je tužiteljica odgovorom od 15.07.2014. odgovorila da se neće vratiti na radno mjesto kod tuženika jer joj postojeći ugovor o radu ističe 19.08.2014. i jer se trenutno nalazi u radnom odnosu.

Tužiteljica navodi da je od neosnovanog otkazivanja ugovora o radu 28.02.2012. do poziva na vraćanje na rad 11.07.2014. pretrpjela štetu pa stoga zahtjeva razliku naknada plaća.

- Prvostupanjska presuda br: 11-Pr-3/2015 od 25.11.2016. (usvojen tužbeni zahtjev u cijelosti, iznos od 373.845,00 kn te naložena isplata daljnjih 40.495,52 kn tužiteljici na ime parničnog troška.)
  - Tuženik podnio žalbu 30.11.2016. godine Županijskom sudu u Sisku
  - Županijski sud u Splitu – naša žalba u cijelosti prihvaćena te je prvostupanjska presuda preinačena na način da je u cijelosti odbijen tužbeni zahtjev tužiteljice kojoj je naloženo naknaditi Lječilištu parnični trošak kao i trošak žalbenog postupka
  - Tužiteljica podnijela reviziju dana 31.10.2018. protiv presude Županijskog suda u Splitu, posl. br, Gž R-276/17 od 06.09.2018.
  - Lječilište podnijelo odgovor na reviziju te tražimo odbijanje iste kao neosnovane
2. LJEČILIŠTE TOPUSKO c/a Tuženik., Općinski sud u Glini, poslovni broj P-190/13 – tužba je podnesena radi utvrđenja prava vlasništva Lječilišta Topusko. Presudom Općinskog suda u Glini 16.12.2015. godine usvojen je tužbeni zahtjev Lječilišta Topusko te je tuženicima naloženo naknaditi Lječilištu Topusko iznos od 25.025,04 kn na ime parničnog troška. Predmet se trenutno nalazi na Županijskom sudu u Sisku povodom žalbi tuženika.
  3. Tužitelj c/a LJEČILIŠTE TOPUSKO/EUROHERC OSIGURANJE d.d., Općinski građanski sud u Zagrebu, poslovni broj Pn-1735/16, vps: 95.000,00 kn – tužba podnesena protiv Lječilišta Topusko i Euroherc osiguranja d.d. radi naknade štete povodom ozljeda zadobivenih prilikom provođenja fizikalne terapije u Lječilištu Topusko. U 2017. godini održana su tri ročišta na kojima su se izvodili dokazi saslušanjem svjedoka te se čeka se zakazivanje novog ročišta za izvođenje dokaza saslušanjem svjedoka i daljnjim dokaznim prijedlozima.
  4. LJEČILIŠTE TOPUSKO c/a Tuženik, Općinski sud u Sisku, poslovni broj P-737/2017, vps: 500.000,00 kn – tužba podnesena dana 11.12.2017. radi ispravka upisanog zemljišnoknjižnog stanja temeljem provedenog pojedinačnog ispravnog postupka broj Rz-115/2013 u kojem je Republika Hrvatska neosnovano upisana kao vlasnik četiri stana koja su u predmnijevanom vlasništvu Lječilišta Topusko. Očekuje se odgovor tuženika na tužbu.
  5. Tužitelj c/a LJEČILIŠTE TOPUSKO, Općinski sud u Splitu, poslovni broj Pn-376/18, vps: 25.000,00 kn – tužba je podnesena 19.07.2018. godine protiv Lječilišta Topusko radi naknade štete nastale povodom pada tužiteljice u prostorijama tuženika nakon provedene terapije podvodnom

masažom. Podnesen je odgovor na tužbu Lječilišta Topusko u kojem su iznesene sve odlučujuće činjenice te predloženi svi dokazni prijedlozi za daljnje izvođenje dokaza u postupku. U postupku nije bilo daljnjih radnji suda niti očitovanja tužiteljice na odgovor na tužbu te se na iste čega s obzirom da je tek prethodni pripremni postupak u tijeku.

6. Tužitelj c/a LJEČILIŠTE TOPUSKO, Općinski sud u Sisku, poslovni broj Pr-206/2018, vps: 100.001,00 kn – tužitelj je podnio tužbu dana 28.12.2018. godine radi isplate novčanih potraživanja iz radnog odnosa za koje tvrdi da su pogrešno obračunata i do dodataka na prekovremene sate rada i uvećanje plaće za prekovremeni rad. Podnesen je odgovor na tužbu te je postupak u pripremnom tijeku. Također je ishod postupka neizvjestan s obzirom na različita tumačenja ove pravne problematike te nedostatka prakse i stava Vrhovnog suda RH u ovom području koja se tek očekuju.

Uz parnične postupke, vodimo i ovršne postupke radi naplate parničnih troškova te dugovanja i troškova ovrhe, kao i dva upravna postupka pred Uredom državne Uprave u Sisačko-moslavačkoj županiji. Jedan je pokrenut radi izdavanja rješenja za uporabu zgrade na k.č.br. 778/5 gdje je podnesen prijedlog za promjenu podnositelja zahtjeva s Lječilišta Topusko na Top-Terme d.o.o. te je postupak prekinut dok se ne utvrdi pravni interes istog. Drugi se vodi radi povrata imovine između kojeg i dlo k.č. br. 373/1, k.o. Topusko koja se nalazi u vlasništvu Lječilišta Topusko. Protiv navedenog rješenja podnesena je žalba Ministarstvu pravosuđa Republike Hrvatske te se očekuje odluka.

#### **Potraživanja Republike Hrvatske prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava**

Lječilište Topusko se tijekom 2001. godine kreditno zadužilo kod Hrvatske banke za obnovu i razvoj, prvo u iznosu od 5.372.355,50 kn, a potom za iznos od 34.305.000,00 kn. Namjena je bila financijsko restrukturiranje. Ukupno dugovanje Lječilišta Topusko u 2013. godini vezano za navedene kredite iznosilo je 70.589.145,01 kn, i to: s osnova glavnice i redovne kamate u iznosu od 35.064.378,73 kn i s osnova zateznih kamata u iznosu od 35.524.766,28 kn.

Obzirom na nemogućnost podmirenja kreditnih obveza, Vlada Republike Hrvatske je 1. kolovoza 2013. g. donijela dvije Odluke:

1. Odluku o otpisu zateznih kamata s osnova plaćenih jamstava društvu Lječilište Topusko u iznosu od 35.524.766,28 kn (KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-4)
2. Odluku o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko (KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-2).

Za realizaciju navedenih Odluka ovlašteno je Ministarstvo financija, odnosno ministar financija.

Od 2014. godine započet je složen proces pripreme provođenja ovih Odluka tj. upisa Republike Hrvatske u vlasničke udjele Lječilišta (izmjene i dopune te pročišćeni tekst Statuta Lječilišta Topusko i prijedlog ugovora o prijenosu udjela u osnivačkim pravima Lječilišta Topusko, elaborat o procjeni prometne vrijednosti nekretnina u vlasništvu Lječilišta, procjena vrijednosti medicinske opreme Lječilišta Topusko, elaborat o procjeni prometne vrijednosti nekretnina u vlasništvu Top-Terme d.o.o.). Unatoč svih poduzetih aktivnosti, a zbog određenih nedorečenosti i manjkavosti, Odluka o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, do sada nije realizirana.

Naime, Lječilište Topusko je osnovano i registrirano kao javna ustanova u vlasništvu jedinice regionalne samouprave – Sisačko-moslavačke županije, a ne kao trgovačko društvo te ne posjeduje kapital društva, nego imovinu ustanove, sukladno članku 57. Zakona o ustanovama (NN 76/93, 29/97, 47/99, 35/08). Iz navedenih razloga pravno je upitna provedivost navedene Odluke, odnosno sklapanje ugovora o pretvaranju potraživanja u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, o čemu je Sisačko-moslavačka županija u više navrata upozorila Ministarstvo financija RH.

U međuvremenu je uprava Lječilišta predložila predstavniku vlasnika i osnivača županu Sisačko-moslavačke županije da se predloži Vladi Republike Hrvatske da zbog optimalnog rješenja ove situacije donese novu Odluku kojom se daje suglasnost Ministarstvu financija za otpis potraživanja prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava, Rizični brojevi R-19-ABH-22 i R-JDF-191-JA, na ime glavnice i redovne kamate u iznosu od 35.064.378,73 kn i kojom će se ujedno poništiti Odluka o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-2, od 01. kolovoza 2013. Lječilištu Topusko, kao ustanovi od iznimne strateške važnosti za Sisačko-moslavačku županiju, ovim bi se omogućilo daljnje stabilno financijsko poslovanje s tendencijom daljnjeg razvoja.

U proteklom razdoblju pokušao se izložiti navedeni problem, odnosno staviti gore navedenu Odluku na sjednicu Vlade, ali isto nije prihvaćeno. Nastavljamo s aktivnostima da se razriješi, po mogućnosti, otpiše potraživanje prema Lječilištu Topusko te tražimo prihvatljiv i primjeren način na koji bi se isto moglo provesti, sve u suradnji sa Sisačko-moslavačkom županijom, Ministarstvom financije te Ministarstvom državne imovine.

#### **Top-terme d.o.o.**

Top-Terme d.o.o. je tvrtka kćer Lječilišta i neizostavan partner u radu Lječilišta. Jednom jedna ustanova, odlukom osnivača i vlasnika podijeljena je na dva poslovna subjekta, ustanovu i tvrtku kćer društvo koji funkcioniraju na sličan, ali različit način. Lječilište je definirano da funkcionira dalje kao zdravstvena ustanova i da se uglavnom financira putem suradnje sa HZZO-om. Top Terme d.o.o. su trebale preuzeti sav turističko-ugostiteljski dio poslovanja, a u međuvremenu su preuzele djelatnost grijanja od druge tvrtke kćeri Termalne vode d.o.o. koja je ugašena 2013. godine. Osnivanje i dioba su učinjeni u složenom i dugom postupku od 2001. do 2003. godine. Suradnja dva subjekta je neupitna i potrebna no tijekom godina, je došlo do znatnih promjena u zakonskim i tržišnim uvjetima u kojima funkcioniraju.

Lječilište Topusko je u prosincu 2018. godine odobrilo 2 kratkoročna zajma povezanom društvu TOP-TERME d.o.o. u vrijednosti od 950.000 kn. Prvi zajam u iznosu od 800.000 kn Lječilište je dalo na maksimalno 6 mjeseci društvu TOP-TERME d.o.o., pretvaranjem dospjelog potraživanja Lječilišta od TOP-TERMI d.o.o. za udio potroška termalne vode. Ukupno potraživanje Lječilišta Topusko od društva TOP-TERME d.o.o. na dan 29.11.2018. bilo je u ukupnom iznosu od 2.630.803,79 kn. Navedeno potraživanje nastalo je temeljem potrošnje termalne vode društva TOP-TERME d.o.o., a isto nije podmirivalo svoju obvezu prema Lječilištu zbog financijske nestabilnosti i nelikvidnosti, među ostalim i kao posljedica kreditne zaduženosti, kao i obveze ispunjavanja uvjeta definiranih postupkom predstečajne nagodbe. Sukladno navedenom, na zahtjev tvrtke kćeri TOP-TERME d.o.o., a obzirom na nisku likvidnost iste i nemogućnost plaćanja dospjelih obveza, Lječilište je odobrilo zajam pretvaranjem dijela potraživanja u iznosu od 800.000,00 kn od ukupnog potraživanja u iznosu od 2.630.803,79 kn.



Dodatnih 150.000 kn kratkoročnog zajma, Lječilište je dalo također društvu TOP-TERME d.o.o. i to za potrebe uplate novčanog pologa kao jamstvo za ozbiljnost ponude, a obzirom da se društvo javilo na natječaj javne nabave koji je raspisalo Ministarstvo unutarnjih poslova, i to za Grupu 2 procijenjene vrijednosti 5.920.000 kn. Kako je likvidnost društva vrlo niska, a postupak izdavanja bankovnog jamstva duljeg roka nego što je bio rok za dostavu ponuda, a obzirom na predstečajnu nagodbu i kreditnu zaduženost, jedini način zadovoljenja jamstva za ozbiljnost ponude je bio novčani polog. Funkcioniranje i uspostava stabilnog poslovanja društva TOP-TERME d.o.o. od presudne važnosti Lječilištu Topusko kao njihovom vlasniku, ali i obzirom da je jedna od najvažnijih funkcija društva, kako pri utemeljenju, tako i danas, obavljanje dijela djelatnosti za Lječilište, poput prehrane pacijenata, primjene termalne vode u fizikalnoj terapiji te više drugih usluga koje omogućuju redovito funkcioniranje ustanove.

Nastavljena je suradnja s TOP TERMAMA d.o.o. vezano za nabavu, usluge zaštite od požara (vatrogasno dežurstvo), manji dio čišćenja prostora te usluge strojara. Troškovi navedenih usluga smanjeni su za 17% u odnosu na 2017. godinu. Nastavljena je i suradnja tj. kupnja obroka od TOP TERMI d.o.o., za što se bilježi povećanje troškova za obroke pacijenata za 6% u odnosu na prethodnu 2017. godinu obzirom na veći broj pacijenata.

#### **Provedba mjera energetske učinkovitost**

##### **REWARDHeat projekt**

Lječilište Topusko prijavilo je, zajedno sa više europskih partnera krajem 2018. godine, projekt pod nazivom Renewable and Waste Heat Recovery for Competitive District Heating and Cooling Networks (REWARDHeat) financiran iz programa Europske unije za istraživanje i inovacije OBZOR 2020. Cilj ovoga projekta je istražiti potencijal primjene niske temperature energije u centraliziranim toplinskim sustavima s fokusom na korištenje lokalno dostupne geotermalne energije te otpadne topline iz komercijalnih objekata te gradske infrastrukture. Ukupna vrijednost projekta u kojem sudjeluje 28 partnera iz 10 europskih zemalja: Njemačka, Švedska, Danska, Nizozemska, Italija, Španjolska, Belgija, Francuska, Austrija i Hrvatska, iznosi 19.023.298,75 milijuna Eura, a vrijednost dijela koji se odnosi na Lječilište iznosi 1,2 milijuna Eura, obuhvaća projektiranje i radove na iskorištenju otpadne energije prilikom čega se planira zamijeniti toplovod između Centralne toplinske stanice, Lječilišta i TOP-TERMI d.o.o., ugradnja dizalica toplice te iskorištenje otpadne termalne vode za balneološke svrhe.

##### **Dovršetak energetske obnove zgrade Petrova gora**

Tijekom 2018. godine izvršena je prijava projekta energetske obnove zgrade Petrova gora na natječaj "Energetska obnova i korištenje obnovljivih izvora energije u zgradama javnog sektora" za energetske obnovu nestambenih zgrada - obnova fasade, krova i stolarije provoditelja Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja, Europskog fonda za socijalni razvoj, operativni program Konkurentnost i kohezija 2014.-2020. Promicanje energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije. Radi se o projektu zamjene postojećeg grijanja i uvođenju hlađenja primjenom ventilokonvektora, nadogradnji postojeće ventilacije i automatici upravljanja te štednoj rasvjeti. Vrijednost radova je procijenjene vrijednosti 9.000.000,00 kn, a sufinanciranje ministarstva je od 60% do 85% uz daljnju mogućnost povlačenja sredstava iz drugih fondova.

### **Izgradnja objekta za rehabilitaciju djece**

Suočeni porastom broja djece rane i predškolske dobi koja odstupaju u neuromotornom i psihomotornom razvoju, djece školske dobi s motoričkim i utjecajnim teškoćama u razvoju kao i s oštećenjem vida i sluha te djece sa dodatnim senzornim oštećenjima planira se izgradnja objekta za rehabilitaciju i habilitaciju djece. U 2018. godini poduzete su preliminarne aktivnosti i dogovorena je načelna suradnja i podrška Sisačko-moslavačke županije.

### **Centar za rehabilitaciju branitelja**

Veliki dio Sisačko-moslavačke županije spada u područje posebne državne skrbi. U njoj živi znatan broj braniteljske populacije koji su po mjestu stanovanja udaljeni od centara zdravstvene zaštite u kojima mogu obaviti potrebne dijagnostičke i terapijske postupke. Prema Lječilištu Topusko gravitira i populacija iz susjedne Karlovačke županije, ali i drugih krajeva središnje i zapadne Hrvatske. Zbog svakodnevnih upita hrvatskih branitelja vezanih za njihove potrebe, a sukladno vlastitim iskustvima, općepriznatim načelima, ali i iskustava drugih zemalja i stručnjaka, pritom uvažavajući bolesti koje dolaze kao posljedica starenja te populacije, planira se uvođenje dodatnih programa prilagođenih specifičnim potrebama braniteljske populacije. Razvijanjem Lječilišta Topusko u smjeru uvođenja novih programa, odnosno osnivanjem Centra za rehabilitaciju HRVI-a i njihovih obitelji, tražene usluge približile bi se lokalnoj i široj zajednici stoga su u 2018. godini poduzete preliminarne radnje za realizaciju programa. Moguća lokacija navedenog je Stari župni dvor, a tijekom 2018. godine izvršeno je više aktivnost i komunikacija Ministarstvom hrvatskih branitelja vezano za financiranje istoga.

### **Izgradnja umjetničkog obilježja termalnoj vodi i uređenje trga u Topuskom**

Aktualno postoje 4 termalne bušotine koje koriste Lječilište i Top Terme d.o.o. no ne postoji nikakvo obilježje niti njih niti same termalne vode koja time nije vidljiva niti prisutna u vizualnom odnosno urbanističkom identitetu mjesta. Obzirom da svoju povijest, pa i budućnost, Lječilište i samo Topusko temelji na korištenju termalne vode u balneološke i rekreacijske, pa i energetske-gospodarske svrhe, u 2018. godini raspisan je urbanističko – arhitektonsko – krajobrazno - likovni natječaj u suradnji s investitorima Sisačko-moslavačkom županijom, društvom Top-Terme d.o.o. i Općinom Topusko čiji je organizator i provoditelj bilo Društvo arhitekata Zagreba, a predmet kojega je izrada idejnog rješenja umjetničkog obilježja termalnoj vodi i trga u Topuskom. Cilj provedbe istoga bio je dobiti najbolje, kvalitetno i funkcionalno rješenje, a u svrhu promocije i valorizacije Lječilišta Topusko i njegovih termalnih voda, kao i tvrtke kćeri Top Terme d.o.o. te općine Topusko i Sisačko-moslavačke županije.

Ocjenjivački sud jednoglasno je donio odluku o izboru najboljeg rada autora koji su osvojili nagradu u neto iznosu od 18.000,00 kn.

### **Uređenje poučno – rekreativnih staza u park – šumi Nikolino brdo**

Hrvatske šume, Uprava šuma, podružnica Karlovac u suradnji sa Lječilištem Topusko, Top-Termama d.o.o. i Općinom Topusko prijavile su projekt pod nazivom „Idejni projekt uspostave i uređenja Poučno-rekreativne staze Nikolino brdo“ na natječaj za tip operacije 8.5.2 „Uspostava i uređenje poučnih staza, vidikovaca i ostale manje infrastrukture“ iz mjere 8 „Ulaganja u razvoj šumskih područja i poboljšanje održivosti šuma“, podmjere 8.5 „Potpora za ulaganja u poboljšanje otpornosti i okolišne vrijednosti šumskih ekosustava“ s ciljem uređenja Nikolinog brda krajem 2018. godine u vrijednosti 700.000 kn.

Ovim se projektom planira uređenje poučno - rekreativnih staza u park – šumi Nikolino brdo. Projektom se planira obnova postojećih staza, kao i trim staze, popunjavanje prikladnim biljnim vrstama, postavljanje ploča s edukativnim tekstovima te uređenje i opremanje dječjeg igrališta. Navedenim uređenjem, koje je od osobitog interesa za Lječilište i Top-Terme d.o.o. dodatno će se obogatiti zdravstveno-turistička ponuda koju će koristiti pacijenti Lječilišta, kao i gosti Top-Terme d.o.o. Ovako osmišljene staze te multifunkcionalni poligon privući će širi krug posrednih korisnika, posjetitelja turističkih centara u široj okolici Topuskog.

### **Rezultat financijskog poslovanja u 2018. godini - razlozi pozitivnog financijskog rezultata**

**Rezultat poslovanja Lječilišta 2018. godine je pozitivan i pokazuje višak ostvarenih prihoda nad rashodima u iznosu od 282.564 kn.**

Pozitivan financijski rezultat odraz je usklađenosti ostvarenih rashoda sa приходima, što je postignuto racionalizacijom troškova, te ostvarivanjem maksimalnih prihoda od mogućih izvora financiranja. Dospjelih obveza na dan 31. prosinca 2018. godine nema, što govori o financijskoj stabilnosti odnosno likvidnosti ustanove.

2018. godina je godina u kojoj je Lječilište unatoč značajnim ulaganjima i odobrenju dva kratkoročna zajma povezanom društvu TOP-TERME d.o.o. završilo poslovnu godinu sa viškom prihoda nad rashodima. Ulaganja u postrojenja i opremu, značajno investicijsko ulaganje od 1,2 mil kn u uređenje odsjeka fangoterapije Blatnih kupki, te zapošljavanje novih zaposlenika glavni su pokazatelji uspješnog poslovanja Lječilišta u 2018. godini.

Lječilište Topusko bilježi trend pozitivnog financijskog poslovanja u periodu od 2015. do 2017., što je nastavilo i u 2018. godini, odnosno u potpunosti je stabiliziralo svoje poslovanje zahvaljujući jasno definiranim ciljevima i mjerama, te njihovim provođenjem. Nastavak adekvatnog planiranja, definiranja poslovne politike i strategije, te mjera za provođenje istih, odnosno provođenja mjera racionalizacije poslovanja i ostvarivanja maksimalnih prihoda od mogućih izvora financiranja rezultiralo je pozitivnim završetkom i ove poslovne godine uz nastavak značajnih investicijskih ulaganja i pokretanje aktivnosti vezano za ulaganje u tvrtku kćer TOP-TERME d.o.o., što je postignuto unatoč brojnim preprekama i teškoćama s kojima se zdravstveni sustav u Republici Hrvatskoj susreće na globalnoj, ali i lokalnim razinama. Naime, unatoč nedostatku liječnika, što je posljedica trenda povećane fluktuacije i odlaska liječnika unutar, ali i van zdravstvenog sustava Republike Hrvatske, te dislociranosti ustanove, Lječilište je ostvarilo maksimalne prihode temeljem ugovora s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, prihode iz lokalnog proračuna, ali i od usluga pansiona i privatnog liječenja. Povećan je prihod temeljem ugovora s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje obzirom na fakturiranu realizaciju povrh ugovorenog limita i dodatno odobrena sredstva za 130.000 kn, a posljedično i od dopunskog osiguranja s participacijom u iznosu od 45.000 kn. Također, prihodi od pansiona, a koji se odnose na povećanje broja pacijenata koji sami plaćaju uslugu smještaja (9.6%), i ove godine bilježe značajno povećanje za 11% u odnosu na prethodnu godinu. U 2018. povećan je broj privatnih pacijenata (plaćaju liječenje i smještaj) za 6,9% te su posljedično povećani i prihodi od medicinskih usluga za 49% odnosno 280.000 kn u odnosu na prethodnu godinu, najvećim dijelom kao posljedica priljeva novčanih sredstava temeljem ugovora pružanja usluga medicinske rehabilitacije hrvatskim ratnim vojnim invalidima putem ugovora s Gradom Zagrebom, te Ministarstvom hrvatskih branitelja iz 2018. godine, ali i priljeva od izvršenih usluga medicinski i zdravstveno programiranog odmora za radnike INA-e iz 2017. godine, a

izvršenih 2018. godine. Tako ostvareni ukupni prihodi pokazuju porast od 2% u odnosu na 2017. godinu i to se odnose na kvalitetne prihode temeljem pruženih usluga. Ulaganjem u nastavak dovršenja odsjeka fangoterapije Blatnih kupki u iznosu od 1,2 mil. kn i daljnje parcijalno uređenje smještajnih kapaciteta dalje se podigla kvaliteta smještajnih usluga, ali i sigurnost pacijenata. Na Odjel za fizikalnu terapiju i stacionarne odjele nabavljena je oprema u vrijednosti 600.000 kn, sve sa svrhom podizanja kvalitete pružene usluge i smještaja, ali i povrata investicije temeljem privlačenja većeg broja privatnih korisnika i proširenjem ponude usluga. S istim ciljem napravljen je idejni i izvedbeni projekt za uređenje interijera soba 1. i 2. kata zgrade Petrova Gora u vrijednosti od 240.000 kn. Značajni trošak predstavlja i izdatak za financijsku imovinu u iznosu od 950.000 kn i to kao dva kratkoročna zajma u iznosu od 800.000 kn (pretvaranjem dospjelog potraživanja u zajam) i gotovinski u iznosu od 150.000 kn društvu TOP-TERME d.o.o. zbog financijske nestabilnosti i nelikvidnosti, među ostalim i kao posljedica kreditne zaduženosti, kao i obveze ispunjavanja uvjeta definiranih postupkom predstečajne nagodbe s ciljem održavanja kontinuiteta funkcioniranja Društva i stabilizacije istoga. Tako su rashodi povećani za 8%, ali su odraz prvenstveno investicijskog ulaganja te kvalitetnijeg održavanja, uz znatno smanjenje rashoda za vanjske usluge. Zapošljavanje 25% djelatnika više nego što je prekida radnog odnosa, značajan je poslovno-socijalno-ekonomski čimbenik osiguranja kontinuiteta poslovanja ustanove, kao i na razini općine, ali i šire.

Raynatelj Lječilišta Topusko



Domagoj Mosler, dr. med.,  
univ. mag. admin. sanit.

**Lječilište Topusko**  
**Topusko**  
**Trg bana J. Jelačića 16**

**Upravno vijeće**

Urbroj: 2176-127-01/31-19  
Topusko, 18.07.2019.

Na temelju čl. 30. Statuta Lječilišta Topusko, Upravno vijeće Lječilišta Topusko na svojoj 142. sjednici održanoj dana 18.07.2019. godine, donijelo je

## **ODLUKU**

### **I.**

Donosi se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2018. godinu u propisanom obliku potrebnom za izradu unificiranog izvješća o radu i financijskom poslovanju zdravstvenih ustanova za 2018. godinu Upravnog odjela za zdravstvo, socijalnu skrb i hrvatske branitelje Sisačko-moslavačke županije.

Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2018. godinu nalazi se u prilogu ove Odluke i čini njezin sastavni dio.

### **II.**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

## **Obrazloženje**

Izvješće o radu i poslovanju Lječilišta Topusko u 2018. godini usvojeno je na 139. sjednici Upravnog vijeća Lječilišta Topusko održanoj dana 27.03.2019. godine. Obzirom da je na zahtjev Upravnog odjela za zdravstvo, socijalnu skrb i hrvatske branitelje Sisačko-moslavačke županije potrebno donijeti Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2018. godinu u unificiranom obliku propisanom za sve zdravstvene ustanove, a u svrhu izvještavanja Skupštine Sisačko-moslavačke županije, odlučeno je kao u izreci.

**Predsjednik Upravnog vijeća**



*Al O.*  
Dario Abaza, mag. oec.