



REPUBLIKA HRVATSKA  
SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
Ž U P A N  
KLASA: 500-01/20-04/19  
URBROJ: 2176/01-02-20-2  
Sisak, 14. rujna 2020.

SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA  
n/r predsjednice Županijske skupštine  
gđe IVANKE ROKSANDIĆ, prof.

Na temelju članka 44. Statuta Sisačko-moslavačke županije („Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije“, broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst i 5/20) župan Sisačko-moslavačke županije 14. rujna 2020. godine razmotrio je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2019. godinu i utvrdio Prijedlog Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2019. godinu.

Župan Sisačko-moslavačke županije predlaže Županijskoj skupštini Sisačko-moslavačke županije da razmotri Izvješće i donese Zaključak o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2019. godinu.

Za izvjestitelje na Županijskoj skupštini određuju se Nataša Acs, privremena pročelnica Upravnog odjela za zdravstvo, socijalnu skrb i hrvatske branitelje i Domagoj Mosler, ravnatelj Lječilišta Topusko.



Ivo Zimic, dipl.ing.arh., v.r.

Na temelju članka 28. i članka 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst i 5/20) i članka 85. stavak 2. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18) Županijska skupština Sisačko-moslavačke županije na \_\_\_\_ sjednici održanoj \_\_\_\_\_ 2020. godine, donijela je

## ZAKLJUČAK

### **o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2019. godinu**

#### I.

Prima se na znanje Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2019. godinu.

#### II.

Ovaj Zaključak objavit će se u „Službenom glasniku Sisačko-moslavačke županije“.

KLASA:  
URBROJ:  
Sisak,

SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

PREDSJEDNICA  
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE

Ivanka Roksandić, prof.

**O B R A Z L O Ž E N J E**  
**Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju**  
**Lječilišta Topusko za 2019. godinu**

**I. PRAVNI TEMELJ**

Pravni temelj za donošenje predloženog Zaključka su članci 28. i 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst i 5/20) i članak 85. stavak 2. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18).

**II. SVRHA ZBOG KOJE SE DONOSI ZAKLJUČAK**

Člankom 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst i 5/20) propisano je da su ravnatelji ustanova kojih je osnivač županija dužni po potrebi, a najmanje jednom godišnje, podnijeti izvješća županu koji ih razmatra i upućuje Županijskoj skupštini.

Člankom 85. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije („Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije“, broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18) utvrđeno je da Županijska skupština razmatra izvješća, analize i informacije i povodom istih donosi zaključak. Zaključkom se zauzimaju stavovi, izražavaju mišljenja, prihvaćaju izvješća i informacije, te rješavaju druga pitanja iz nadležnosti za koje nije predviđeno donošenje drugog akta.

Odredbom članka 28. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst i 5/20) propisana je nadležnost Županijske skupštine za donošenje predloženog Zaključka.

U skladu sa gore navedenim, ravnatelj Lječilišta Topusko dostavio je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2019. godinu, a koje je na 151. sjednici održanoj 29. svibnja 2020. godine usvojilo Upravno vijeće.

Molimo da predloženi akt uvrstite na dnevni red sljedeće sjednice Županijske skupštine.

Prilozi:

- 1.) Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2019. godinu,
- 2.) Odluka Upravnog vijeća, URBROJ: 2176-127-01/23-20, od 29.05.2020.



LJEČILIŠTE **TOPUSKO**

LJEČILIŠTE **TOPUSKO**

Trg bana Josipa Jelačića 16  
44415 Topusko

[www.ljeciliste-topusko.hr](http://www.ljeciliste-topusko.hr)

Ured ravnatelja: 044/886-666

Faks: 044/886-029

Recepcija: 044/886-002, 044/886-077

Recepcija faks: 044/886-079

Računovodstvo: 044/886-418, 044/886-026

E-mail: [uprava@ljeciliste-topusko.hr](mailto:uprava@ljeciliste-topusko.hr)

Urbroj: 2176-127-02/ 699 -20

Topusko, 15.07.2020.

REPUBLIKA HRVATSKA  
SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
2-6

17-07-2020	
Org. jed.	
17-01/20-01/03	
Pril.	Vrij.
2176-127-023	

Sisačko-moslavačka županija

Rimska 28

44000 Sisak

Upravni odjel za zdravstvo,  
socijalnu skrb i hrvatske branitelje


**Predmet:** Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2019. godinu  
- dostavlja se

Poštovani,

nastavno na Vaš dopis od 05. lipnja 2020. godine, KLASA: 510-01/20-01/03, URBROJ: 2176/01-07-20-01, dostavljamo Vam Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2019. godinu, te Odluku Upravnog vijeća Lječilišta Topusko (URBROJ: 2176-127-01/23-20 od 29.05.2020. godine) o usvajanju istoga.

Srdačan pozdrav,

Ravnatelj Lječilišta Topusko

  
Domagoj Mosler, dr. med.,  
univ. mag. admin. sanit.

Privitak:

- Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2019. godinu
- Odluka Upravnog vijeća Lječilišta Topusko (URBROJ: 2176-127-01/23-20 od 29.05.2020. godine) o prihvaćanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2019. godinu

Ravnatelj Lječilišta Topusko: Domagoj Mosler, dr.med. Osnivač Sisačko – moslavačka županija.

Pravno ustrojbeni oblik: Ustanova. Djelatnost: Djelatnosti bolnica.

MB 1190113

OIB: 92877953493

VAT ID: HR92877953493

IBAN: HR4724840081104953954

SWIFT: RZBHHR2X



**Lječilište Topusko**  
**Topusko**  
**Trg bana J. Jelačića 16**

**Upravno vijeće**

Urbroj: 2176-127-01/23-20  
Topusko, 29.05.2020.

Na temelju čl. 30. Statuta Lječilišta Topusko, Upravno vijeće Lječilišta Topusko na svojoj 151. sjednici održanoj dana 29.05.2020. godine, donijelo je

## **ODLUKU**

### **I.**

Prihvća se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2019. godinu.

Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2019. godinu nalazi se u prilogu ove Odluke i čini njezin sastavni dio.

### **II.**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**Predsjednik Upravnog vijeća**

Dario Abaza, mag. oecc.



LJEČILIŠTE TOPUSKO

# **Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2019. godinu**

---

**Domagoj Mosler**

Topusko, ožujak 2020.

# Sadržaj

1. USTROJSTVO USTANOVE .....	3
1.1. Ured ravnatelja .....	3
1.1.1 Služba za pravne, opće i kadrovske poslove .....	3
1.1.2 Služba za ekonomsko-financijske poslove .....	3
1.2. Zdravstveni dio Lječilišta Topusko .....	3
1.2.1 Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju reumatskih i degenerativnih bolesti sustava za kretanje .....	3
1.2.2 Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju postoperativnih stanja sustava za kretanje.....	3
1.2.3 Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju bolnih sindroma kralježnice .....	3
1.2.4 Odjel fizikalne terapije.....	3
1.2.5 Internistička ambulanta.....	3
1.2.6 Jedinica za kvalitetu .....	3
2. KADROVSKA STRUKTURA .....	5
3. FINACIJSKO POSLOVANJE .....	7
3.1. Prihodi .....	7
3.2. Rashodi .....	9
3.3. Obveze .....	14
3.4. Potraživanja .....	15
4. PROBLEMATIKA POSLOVANJA .....	16
4.1. Nedostatak ljudskih resursa .....	16
4.2. HZZO .....	18
4.3. Naturalni pokazatelji poslovanja s HZZO .....	18
4.3.1 Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita .....	19
4.4. Problematika stanova Lječilišta Topusko .....	22
4.4.1 Stanovi u vlasništvu Lječilišta .....	22
4.5. Pravni sporovi Lječilišta .....	26
4.6. Potraživanja Republike Hrvatske prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava .....	29
4.7. TOP-TERME d.o.o. ....	30
4.8. Podizanje kvalitete usluge .....	32
4.8.1 Uređenje kompleksa Blatnih kupki.....	32
4.8.2 Ulaganje u objekt Petrove gore .....	32
4.8.3 Centralna toplinska stanica .....	33
4.8.4 Sanacija toplovoda .....	34
4.9. Provedba mjera energetske učinkovitosti .....	34
4.9.1 REWARDHeat projekt .....	34

4.9.2	Dovršetak energetske obnove zgrade Petrova gora .....	34
4.9.3	Stari župni dvor .....	35
4.9.4	Uređenje poučno – rekreativnih staza u park – šumi Nikolino brdo .....	35
5.	ZAKLJUČAK .....	37

## Popis tablica:

Tablica 1	Struktura i broj djelatnika 2018/2019 .....	5
Tablica 2	Zdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju djelatnika (na dan 31.12.2019. godine) .....	5
Tablica 3	Nezdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju djelatnika (na dan 31.12.2019. godine) .....	6
Tablica 4	Financijski pokazatelji .....	13
Tablica 5	Obveze .....	14
Tablica 6	Potraživanja .....	15

## Popis grafikona:

Grafikon 1	Broj b.o. dana po mjesecima 2018. i 2019. godine [izvor: autor D.M.] .....	20
Grafikon 2	Broj korisnika pansiona, privatnih i grupa u 2018. i 2019. godini [izvor: autor D.M.] .....	21
Grafikon 3	Broj noćenja korisnika pansiona, privatnih i grupa u 2018. i 2019. godini [izvor: autor D.M.] .....	22



# 1. USTROJSTVO USTANOVE

Ustanova obavlja djelatnost sa slijedećim ustrojbenim jedinicama:

## 1.1. Ured ravnatelja

### 1.1.1 Služba za pravne, opće i kadrovske poslove

#### 1.1.1.1. Odsjek za uslužno-tehničke poslove

#### 1.1.1.2. Odsjek praonice rublja

### 1.1.2 Služba za ekonomsko-financijske poslove

## 1.2. Zdravstveni dio Lječilišta Topusko

### 1.2.1 Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju reumatskih i degenerativnih bolesti sustava za kretanje

#### 1.2.1.1. Prijemna ambulanta

#### 1.2.1.2. Stacionarni odsjek I

#### 1.2.1.3. Stacionarni odsjek II

### 1.2.2 Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju postoperativnih stanja sustava za kretanje

#### 1.2.2.1. Prijemna ambulanta

#### 1.2.2.2. Stacionarni odsjek

### 1.2.3 Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju bolnih sindroma kralježnice

#### 1.2.3.1. Prijemna ambulanta

#### 1.2.3.2. Stacionarni odsjek

### 1.2.4 Odjel fizikalne terapije

#### 1.2.4.1. Odsjek fizikalne terapije na „ZRC“

#### 1.2.4.2. Odsjek fizikalne terapije u „Petrovoj Gori“

#### 1.2.4.3. Blatne kupke – balneološki odsjek

#### 1.2.4.4. Ambulanta za rehabilitaciju djece

### 1.2.5 Internistička ambulanta

### 1.2.6 Jedinica za kvalitetu

Smještajni kapaciteti Lječilišta Topusko nalaze se u zgradi Petrova Gora i broje sveukupno 154 kreveta od čega je 71 krevet u sklopu javno zdravstvene mreže RH te 83 kreveta za privatno tržište. Ugovoreni kreveti su raspoređeni na Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju reumatskih i degenerativnih bolesti sustava za kretanje (24 kreveta), Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju postoperativnih stanja sustava za kretanje (24 kreveta) i Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju bolnih sindroma kralježnice (23 kreveta) dok su kreveti za tržište raspoređeni

na dilataciji A zgrade Petrova Gora. U 2019. godini ostvareno je 22856 bolno opskrbna dana i iskorištenost ugovorenih kreveta je 88%, dok je na privatnom tržištu ostvareno 12653 noćenja te je iskorištenost kreveta za privatno tržište 42%. Sveukupno je u 2019. godini ostvareno 35509 noćenja odnosno iskorištenost svih smještajnih kapaciteta Lječilišta Topusko je 63%.

## 2. KADROVSKA STRUKTURA

	2018.	2019.
Broj zdravstvenih djelatnika	59	58
Broj nezdravstvenih djelatnika	29	29
Ukupan broj djelatnika	88	87

Tablica 1 Struktura i broj djelatnika 2018/2019

R. br.	Zvanje	Stručna sprema	Broj djelatnika
1	Doktor medicine - specijalist fizijatar	VSS	3
2	Doktor medicine - specijalist interne medicine	VSS	1
3	Doktor medicine -specijalizant iz fizikalne medicine i rehabilitacije	VSS	4
4	Diplomirani fizioterapeut	VSS	4
5	Viši fizioterapeut (prvostupnik fizioterapije)	VŠS	12
6	Viši radni terapeut (prvostupnik radne terapije)	VŠS	2
7	Fizioterapeutski tehničar/tehničarka	SSS	13
8	Viša medicinska sestra (prvostupnica sestrinstva)	VŠS	3
9	Medicinska sestra/tehničar	SSS	12
10	Maser-kupeljar	SSS	1
11	Viši fizioterapeut (prvostupnik fizioterapije) - pripravnik	VŠS	2
12	Fizioterapeutski tehničar/tehničarka - pripravnik	SSS	1
	<b>Ukupno</b>		<b>58</b>

Tablica 2 Zdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spreml i broju djelatnika (na dan 31.12.2019. godine)

**Nezdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju djelatnika (na dan 31.12.2019. godine):**

Red. br.	Zvanje	Stručna sprema	Broj djelatnika
1	Pomoćnik ravnatelja za ekonomsko-financijske poslove	VSS	1
2	Pomoćnik ravnatelja za pravne, opće i kadrovske poslove	VSS	1
3	Voditelj odsjeka za uslužno-tehničke poslove	VSS	1
4	Upravni referent za kadrovske poslove	SSS	1
5	Računovodstveni referent - financijski knjigovođa	SSS	1
6	Stručni referent - administrativni referent u uredu ravnatelja	SSS	1
7	Računovodstveni referent	SSS	2
8	Recepcioner	SSS	2
9	Voditelj ostalih ustrojstvenih jedinica (odsjeka praonice rublja)	SSS	1
10	Administrativni referent u prijamnoj ambulanti	SSS	1
11	Administrativni referent na odjelu fizikalne terapije	SSS	1
12	Bolničar	KV	1
13	Spremačica	KV/NKV	7
14	Pralja	KV/NKV	4
15	Kupeljar	KV/NKV	2
16	Radnik na održavanju zelenih površina	NKV	2
	<b>Ukupno</b>		<b>29</b>

Tablica 3 Nezdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju djelatnika (na dan 31.12.2019. godine)

Temelj rada Lječilišta jest usmjerenost svih njegovih djelatnika na pružanje usluga zdravstvene zaštite na kvalitetan i siguran način. Kako bi to bilo moguće, potrebno je provođenje stalne brige o kadrovima, infrastrukturi, ali i ne-zdravstvenim uslugama.

Lječilište Topusko sa 31.12.2019. godine zapošljava 87 djelatnika od čega 80 na neodređeno vrijeme i 7 na određeno vrijeme (od čega 3 pripravnika). Od navedenog ukupnog broja, 58 je zdravstvenih i 29 nezdravstvenih radnika.

Tijekom 2019. godine u radni odnos je primljen 1 djelatnik na neodređeno vrijeme. Zaposleno je i 2 djelatnika na određeno vrijeme te 3 pripravnika uz korištenje Mjera aktivne politike zapošljavanja iz nadležnosti Hrvatskog zavoda za zapošljavanje.

U 2019. godini Lječilište Topusko broji svega 1 odlazak iz ustanove, zbog udaljenosti mjesta stanovanja od mjesta rada.

Spomenuto zapošljavanje 1 djelatnika na neodređeno i 2 djelatnika na određeno vrijeme, odnosi se na zapošljavanje prvostupnice radne terapije (viši radni terapeut), prvostupnice fizioterapije (viši fizioterapeut) i medicinske sestre/tehničara. Istim se značajno povisila kvaliteta zdravstvenih usluga koje Lječilište pruža, ali i kvaliteta rada te zadovoljstvo novozaposlenih djelatnika i onih od ranije.

Navedenim zapošljavanjem Lječilište se pokazalo kao važan socijalno-ekonomski čimbenik na razini općine, ali i šire, što povoljno djeluje na gospodarsko-socijalnu klimu u našoj županiji.

### 3. FINANCIJSKO POSLOVANJE

**Rezultat poslovanja** Lječilišta 2019. godine je **pozitivan** i pokazuje višak ostvarenih prihoda nad rashodima od **388.718 kn**. Pozitivan financijski rezultat od 388.718 kn odraz je usklađenosti ostvarenih rashoda sa prihodima, što je postignuto racionalizacijom troškova, te ostvarivanjem maksimalnih prihoda (14% većih u odnosu na prošlu godinu) od mogućih izvora financiranja. Lječilište je u 2019. godini ostvarilo značajne prihode iz svih izvora financiranja, ponajprije od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje kao i sa Gradom Zagrebom te Ministarstvom hrvatskih branitelja (od kojih će značajan dio sredstava biti naplaćen u narednoj godini), te investiralo značajna novčana sredstva u dugotrajnu nefinancijsku imovinu u ukupnom iznosu od 3.871.991 kn s ciljem podizanja kvalitete ponude usluga. Povećana je i financijska imovina Lječilišta odnosno temeljni kapital društva TOP-TERME d.o.o. za 800.000 kn temeljem pretvaranja potraživanja od danog zajma Društvu prethodnim pretvaranjem dospjelog potraživanja za udio potroška termalne vode. Dodatno je Lječilište odobrilo zajam Društvu u iznosu od 800.000 kn isto tako za dospjeli dug za termalnu vodu. Na ovaj način je restrukturirano potraživanje od Društva uz regulirane kamate te je smanjeno ukupno i dospjelo potraživanje prema istomu. Tako su ukupna potraživanja na dan 31. prosinca 2019. godine iznosila 1.852.936 kn dok su na isti dan 2018., godine iznosila 3.160.674 kn. Dospjela potraživanja su iznosila 265.875 kn, što je značajno smanjenje u odnosu na prethodnu 2018. godinu kada su iznosila 2.118.759 kn. Ukupne obveze na dan 31. prosinca 2019. godine iznosile su 3.120.370 kn te su veće za 35% odnosno za 817.353 kn u odnosu na prethodnu godinu, jer primljeni predujam za projekt REWARDheat OBZOR 2020 predstavlja obvezu do nastanka troška i prihodovanja uz smanjenje obveza. Lječilište Topusko je likvidna ustanova koja je svoje obaveze podmirivala u rokovima. Tijekom 2019. godine poduzeto je niz aktivnosti koje su dovele do povećanja kvalitete rada, pruženih usluga, te povećanja prihoda s privatnog tržišta. Potpisana su 3 ugovora ukupne vrijednosti 3.364.104 kn, s Ministarstvom hrvatskih branitelja i Gradom Zagrebom za pružanje usluge medicinske rehabilitacije braniteljima, te s grupacijom društva INA d.d. za pružanje usluge medicinski i zdravstveno programiranog aktivnog odmora njihovih djelatnika. Uz svoje temeljne vrijednosti (termalna voda, bogata povijesna baština i iskustvo), prateći najmodernije trendove pružanjem visokokvalitetnih usluga koristeći suvremenu medicinsku opremu, modernizacijom smještajnih kapaciteta i fizikalne terapije te uvođenjem noviteta u svoju ponudu, Lječilište je opravdalo ugled i visoka očekivanja svojih pacijenata.

#### 3.1. Prihodi

**Ukupni prihodi** ostvareni u 2019. godini iznose **25.588.145 kn** i veći su od ostvarenih prihoda prethodne godine za 3.177.430 kn, odnosno za 14% u odnosu na prethodnu godinu.

Prihodi od HZZO-a u 2019. godini iznosili su ukupno 17.268.980 kn te bilježe porast u odnosu na prethodnu godinu za 1.910.475 kn odnosno 12%. Prihodi od obveznog zdravstvenog osiguranja ostvareni su u iznosu od 12.912.122 kn i bilježe porast za 13% odnosno za 1.440.124 kn u odnosu na prethodnu godinu obzirom na povećanje ugovorenog limita za 6,5% u odnosu na prethodnu godinu, te ostvarenog dodatnog prihoda povrh ugovorenog mjesečnog limita, a po osnovi veće fakturirane realizacije u iznosu od 844.012 kn, dok je prethodne godine uplaćeno 130.000 kn po istoj osnovi. Temeljem dopunskog zdravstvenog osiguranja od HZZO-a ostvaren je prihod u iznosu od 3.869.154 kn i veći je za 11% odnosno 391.423 kn kao posljedica povećanja ugovorenog limita, ali i dinamike uplate

od strane HZZO-a. Prihodi od zdravstvene zaštite na radu veći su za 23.020 kn obzirom na dinamiku uplate od strane HZZO-a i većeg broja korisnika liječenih pod kategorijom ozljeda na radu. Prihod od zdravstvene zaštite hrvatskih državljana s prebivalištem u Bosni i Hercegovini veći je za 55.906 kn u odnosu na isto razdoblje prošle godine obzirom na veći broj istih korisnika, te zbog dinamike uplate od strane HZZO-a. Prihodi od proračuna iznose 2.724.352 kn i bilježe povećanje za 259.194 kn odnosno 11% u odnosu na prethodnu godinu obzirom da su prihodi od nadležnog proračuna za financiranje programa: „Minimalni financijski standard - zdravstvo“ povećani za 2% u odnosu na prethodnu godinu. Ostvaren je i prihod u iznosu od 189.812 kn, a odnosi se na prihod za sufinanciranje troškova (77%) izrade glavnog i izvedbenog projekta zdravstveno - turističkog objekta Stari župni dvor temeljem Javnog poziva Ministarstva zdravstva za investicijske projekte i projekte energetske učinkovitosti. Također, ostvaren je i prihod od Europskog fonda za regionalni razvoj u iznosu od 45.863 kn što je sufinanciranje Fonda za 85% od ukupno ostvarenih troškova za izradu glavnog projekta za energetske obnovu zgrade Petrova Gora. Prihodi od ostalih korisnika ostvareni su u iznosu od 4.289.355 kn i bilježe porast za 146.918 kn u odnosu na prethodnu 2018. godinu najvećim dijelom kao posljedica povećanja prihoda od pansiona za 180.262 kn odnosno 9% u odnosu na prethodnu godinu. Prihod od povezanog društva TOP - TERME d.o.o. manji je za 54.895 kn najvećim dijelom kao posljedica ostvarivanja manjih prihoda temeljem pružanja usluge praonice rublja, obzirom na smanjenu potrebu za istom. Prihodi od EU projekata iznose 140.105 kn i bilježe povećanje za 139.456 kn u odnosu na prethodnu godinu ostvarene su i pomoći od institucija i tijela EU u iznosu od 140.105 kn a koje se u najvećem dijelu odnose na financiranje ostvarenog troška dijela usluge idejnog rješenja za projekt REWARDheat u iznosu od 131.250 kn. Ostatak od 8.855 kn je ostvareni prihod za financiranje troškova službenog putovanja za prvi kick off meeting u Bolzanu, Italija, te 25% od indirektnih troškova smještaja i goriva službenog automobila nastalih prilikom navedenog službenog putovanja. Ostali i izvanredni prihodi iznose 172.319 kn i bilježe smanjenje za 249.073 kn u odnosu na prethodnu godinu obzirom da je prethodne godine ostvaren veći prihod od Hrvatskog zavoda za zapošljavanje za financiranje provođenja mjera aktivne politike zapošljavanja mladih odnosno za mjere stručnog osposobljavanja za rad bez zasnivanja radnog odnosa te mjere pripravništva. Također, ostvareni su veći prihodi s prihodi od sudskih sporova. Primitci od financijske imovine i zaduživanja iznose 976.285 kn a odnose se na primitak od povezanog društva TOP - TERME d.o.o. obzirom da je u siječnju 2019. godine Društvo vratilo dani zajam Lječilištu u novcu u iznosu od 150.000 kn. Također, u studenom 2019. Društvo TOP- TERME je vratilo zajam u iznosu od 800.000 kn pretvaranjem istoga u temeljni kapital društva, a kojeg je Lječilište dalo temeljem pretvaranja dospjelog, a nenaplativog potraživanja za naknadu termalne vode. Ostatak primitaka odnosi se na prihod od zateznih kamata na dani zajam.

**Ukupna potraživanja na dan 31. prosinca 2019. godine iznose ukupno 1.852.936 kn dok su na isti dan 2018., godine iznosila 3.160.674 kn. Dospjela potraživanja iznose ukupno 265.875 kn, što je značajno smanjenje u odnosu na prethodnu 2018. godinu kada su dospjela potraživanja iznosila ukupno 2.118.759 kn. Navedeno je najvećim dijelom posljedica rješavanja teško naplativih potraživanja od TOP - TERMI d.o.o. za naknadu termalne vode i pretvaranjem istih u 2 zajma po 800.000 kn, jednog u 2018., a drugog u 2019. godini, od kojih je jedan podmiren pretvaranjem istog u temeljni kapital društva. To je imalo za posljedicu smanjenje dospjelih potraživanja prema društvu TOP - TERME, ali i ukupnih.**

### 3.2. Rashodi

**Ukupni rashodi** ostvareni u 2019. godini iznose **25.199.427 kn** i veći su od ostvarenih rashoda prethodne godine za 3.071.276 kn, odnosno za 14%.

Rashodi za materijal i energiju iznose 1.892.196 kn i bilježe porast za 199.587 kn odnosno 12% u odnosu na prethodnu godinu. Rashodi materijala u porastu su za 95.591 kn u odnosu na prethodnu godinu zbog većih troškova sitnog inventara za 78.568 kn, a koji se najvećim dijelom odnose na kupnju madraca i zaštite za madrace za bolničke krevete, te trošak kupnje sjedećih garnitura i stolića za pacijente u zgradi Petrova Gora. Materijal i sredstva za čišćenje higijenu i praonu bilježe povećanje za 45.525 kn obzirom na veći broj pacijenata. Zbog navedenog, odnosno zbog povećanja opsega posla i ostale stavke bilježe povećanje. Rashodi energije u porastu su za 103.996 kn u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica najvećim dijelom povećanja troškova električne energije za 99.318 kn. Rashodi za usluge održavanja (5.) iznose 725.203 kn i veći su za 2% u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom kao posljedica povećanja stavke održavanje dizala, postrojenja i opreme za 4% što je posljedica ostvarivanja izvanrednih troškova kvarova, uz planirane troškove redovitog godišnjeg održavanja postrojenja i opreme, te planiranih dodatnih popravka sukladno financijskim mogućnostima ustanove. Obzirom na dotrajalost i neredovito održavanje postrojenja i opreme i na veće financijske mogućnosti Lječilišta poduzeto je više zahvata popravka na CTS-u i toplovodnoj mreži uključivo i TEB-4, održavanje praonice rublja, servis plin-isparivača, popravaka parnokonvekcijske peći kuhinje restorana Petrova gora. Rashodi za usluge promidžbe i informiranja iznose 82.594 kn i bilježe pad za 14.068 kn obzirom da je prethodne godine ostvaren veći trošak za objavljivanje oglasa za natječaje za zapošljavanje te objavu oglasa za izradu umjetničkog rješenja obilježja termalnoj vodi i trga u Topuskom. Intelektualne usluge iznose 114.394 kn i manje su za 228.898 kn u odnosu na prošlu godinu najvećim dijelom zbog smanjenja troškova ostalih intelektualnih usluga obzirom da je prošle godine ostvaren trošak izrade programa, te organizacije i provedbe natječaja za idejno rješenje umjetničkog obilježja termalnoj vodi i trga u Topuskom. Isti je razlog smanjenju troškova za ugovore o djelu za 50%. Rashodi usluga TOP-TERMI d.o.o. iznose 3.752.026 kn i bilježe porast za 389.585 kn odnosno 12% u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica povećanja troškova za obroke pacijenata za 14% obzirom na povećani broj pacijenata. Rashodi za ostale usluge iznose 85.955 kn i bilježe smanjenje za 47.428 kn obzirom da je prošle godine navedenu stavku teretio trošak izrade promotivnih materijala za potrebe održavanja Svečane akademije i znanstvenog skupa „Na izvoru zdravlja“, te trošak iskopa, transporta i uređenje prirodnog spremišta peloida, te izradu dovoda termalne vode istomu. Rashodi za stručno osposobljavanje manji su za 59.298 kn odnosno 55% u odnosu na prethodnu godinu obzirom na manji broj polaznika stručnog osposobljavanja bez zasnivanja radnog odnosa u odnosu na prethodnu godinu. Pristojbe i naknade (19.) smanjene su za 37.786 kn odnosno 6% u odnosu na prošlu godinu najvećim dijelom jer više ne postoji koncesijska naknada za termalnu vodu. Razlog navedenom je novi oblik reguliranja korištenja termalne vode putem vodopravne dozvole. Nakon protoka roka ugovora o koncesiji za korištenje termalne vode (10. lipnja 2018.), Hrvatske vode su, na zahtjev Lječilišta, izdale vodopravnu dozvolu za daljnje korištenje termalne vode za zdravstvene i balneološke potrebe Lječilištu na rok od 15 godina bez naplate koncesijske naknade obzirom da je korištenje regulirano vodopravnom dozvolom, a ne više ugovorom o koncesiji. Ostali nespomenuti rashodi poslovanja iznose 93.638 kn i veći su za 54.560 kn u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica ostvarivanja troška smanjenja priznatog pretporeza utvrđenog u posljednjem razdoblju oporezivanja u iznosu od 85.968 kn. Rashodi za zaposlene iznose 10.482.009 kn

i veći su za 962.878 kn odnosno za 10% u odnosu na prethodnu godinu. Razlog tome je povećanje bruto II plaće za 947.074 kn najvećim dijelom kao posljedica povećanja osnovice za plaću od 01. siječnja 2019. za 3% sukladno Dodatku I. Kolektivnog ugovora za državne službenike i namještenike i Sporazuma o osnovici za plaće u javnim službama, te povećanja osnovice za plaću za 2%, dodatka za posebne uvjete rada za 3%, te povećanje dodatka za iznimnu odgovornost za život i zdravlje ljudi za 4%, sukladno zaključenom Dodatku II Kolektivnog ugovora za zdravstvo od 17. rujna 2019. godine čije se odredbe primjenjuju od mjeseca rujna. Naknade troškova zaposlenih iznose 703.637 kn i bilježe porast za 89.311 kn odnosno za 15% u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom kao posljedica porasta troškova stručnog usavršavanja zaposlenika za 43.315 kn obzirom na ostvareni trošak poslijediplomskog specijalističkog usavršavanja u promatranom razdoblju. Također, povećane su i naknade za prijevoz zaposlenika za 37.139 kn. Izdaci za kapitalna ulaganja i izdaci vezani za EU projekte iznose ukupno 3.880.846 kn. Rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznose 3.871.991 kn, te su veći za 967.528 kn odnosno za 33% u odnosu na prošlu godinu. Ostvareni troškovi u sklopu navedene stavke najvećim dijelom se odnose na dodatna ulaganja u građevinske objekte u ukupnom iznosu od 1.860.042 kn. Završni građevinski radovi na odsjeku fangoterapije iznosili su ukupno 287.779 kn, a dobava i ugradnja ventilacijskog sustava na istom odsjeku iznosila je 427.264 kn. Stručni nadzor za obje navedene aktivnosti iznosio je ukupno 48.289 kn. Dobava i ugradnja sustava za frekventnu regulaciju dijela Centralne toplinske stanice iznosila je 207.214 kn čime će se postići značajna ušteda električne energije. Obavljena je i rekonstrukcija i izmjena dijelova tehnički neispravnih te dotrajalih razvodnih ormara i elektroinstalacija objekata u iznosu od 269.553 kn. Dobava i ugradnja aktive i pasivne komunikacijske opreme za izgradnju žične i bežične veze na zgradi Petrova Gora iznosi 86.939 kn. Trošak izrade glavnog i izvedbenog projekta turističko - zdravstvene građevine Stari župni dvor iznosio je 239.610 kn. Uređenje sanitarnih čvorova restorana Petrova Gora iznosilo je ukupno 293.394 kn. Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi iznosila su ukupno 517.339 kn. Najveće ulaganju u sklopu navedene stavke odnose se na dodatna ulaganja u bolničke kreveta radi prilagodbe istih potrebama pacijenata, a u iznosu od 128.176 kn. Za potrebe projekta REWARDheat (istraživanja i razvoja iskorištenja otpadne energije te energije iz obnovljivih izvora) u sklopu OBZOR 2020, izrađen je dio opisa postojećeg stanja Centralne toplinske stanice i podloge za izradu idejnog, glavnog i provedbenog projekta u iznosu od 131.250 kn. U novotvoreni prostor Odsjeka fangoterapije Blatnih kupki ugrađene su pregradne stijene u iznosu od 81.052 kn. Izrađena je snimka postojećeg stanja za legalizaciju toplovodne mreže vezane za Centralnu toplinsku stanicu u iznosu od 78.485 kn. Za potrebe energetske obnove zgrade Petrove gore izrađen je projekt LED rasvjete u iznosu od 23.834 kn. Nabavljena je nova medicinska oprema ukupne vrijednosti 950.843 kn. Najveći dio medicinske opreme nabavljen je za novouređeni Odsjek fangoterapije. Nabavljeno je 5 novih bolničkih kreveta s noćnim ormarićima za bolničke sobe u zgradi Petrova Gora u iznosu od 120.972 kn. Također, nabavljena je medicinska oprema za logopedsku ambulantu u iznosu od 34.550 kn. Ostatak ulaganja u dugotrajnu imovinu odnosi se na ulaganja u uredsku opremu i namještaj, komunikacijsku opremu, opremu za održavanje i zaštitu, ulaganja u računalne programe. Uložena novčana sredstva u novouređeni Odsjek fangoterapije rezultirati će dugoročnim povratom uložene investicije, povećanjem kvalitete pruženih usluga, te povećanim zadovoljstvom pacijenata, te zadovoljstvom i učinkovitosti zaposlenika. Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova iznosila su ukupno 1.600.000 kn. Lječilište Topusko je u prosincu 2018. godine dalo kratkoročni zajam u iznosu od 800.000 kn povezanom društvu TOP - TERME d.o.o. pretvaranjem dospjelog potraživanja Lječilišta od TOP - TERMI d.o.o. za udio potroška termalne vode. Navedeno



potraživanje nastalo je temeljem potrošnje termalne vode Društva, a obzirom da isto nije podmirivalo svoje obveze prema Lječilištu zbog financijske nestabilnosti i nelikvidnosti, među ostalim i kao posljedica kreditne zaduženosti, kao i obveze ispunjavanja uvjeta definiranih postupkom predstečajne nagodbe. Sukladno navedenom, na zahtjev tvrtke kćeri TOP-TERME d.o.o., a obzirom na nisku likvidnost iste i nemogućnost plaćanja dospjelih obveza, Lječilište Topusko odobrilo je zajam pretvaranjem dijela potraživanja u iznosu od 800.000,00 kn od ukupnog potraživanja u iznosu od 2.630.803,79 kn. U studenom 2019. godine Društvo je vratilo Lječilištu Topusko navedeni zajam temeljem pretvaranja istoga u temeljni kapital društva. Funkcioniranje i uspostava stabilnog poslovanja društva TOP-TERME d.o.o. je od presudne važnosti Lječilištu Topusko kao njihovom vlasniku, ali i obzirom da je jedna od najvažnijih funkcija društva, kako pri utemeljenju, tako i danas, obavljanje dijela djelatnosti za Lječilište, poput prehrane pacijenata, pripreme termalne vode za primjenu fizikalne terapije i grijanja te više drugih usluga koje omogućuju redovito funkcioniranje ustanove. Navedeno tim više jer je obveza ustanove naplaćivanje dospjelih potraživanja, osobito onih duljeg roka kao što je ovo. Na ovaj način je restrukturiran dug Društva TOP - TERME d.o.o. uz regulirane kamate te je smanjeno dospjelo potraživanje. Naime, ono se odnosi na vrijeme potrošnje termalne vode prije zadobivanja vodopravne dozvole za svaki poslovni subjekt odnosno na period prije lipnja 2018. godine te je dospelost navedenog potraživanja od 366 do 709 dana. Zbog istih okolnosti i poslovne nestabilnosti u 2019. godini Lječilište je dalo novi zajam u iznosu od 800.000 kn društvu TOP-TERME d.o.o., pretvaranjem dospjelog potraživanja Lječilišta od TOP-TERMI d.o.o. za udio potroška termalne vode. Ukupno potraživanje Lječilišta Topusko od društva TOP-TERME d.o.o. na dan 25.11.2019. godine bilo je u ukupnom iznosu od 1.019.975,44 kn. Navedeno potraživanje nastalo je također temeljem potrošnje termalne vode Društva, te je Lječilište odobrilo zajam pretvaranjem dijela potraživanja u iznosu od 800.000,00 kn od ukupnog potraživanja u iznosu od 1.019.975,44 kn.

Značajan utjecaj na poslovanje Lječilišta u 2019. godini predstavlja i korekcija knjiženja iz prethodnih razdoblja, obzirom da je u poslovnim knjigama na dan 31.12.2018. godine, odnosno u glavnoj knjizi, utvrđena neusklađenost nefinancijske imovine i vlastitih izvora za nefinancijsku imovinu u iznosu od 3.663.604,51 kn. Predmetna nesukladnost u poslovnim knjigama datira prijenosom početnog stanja sa računskog plana neprofitne organizacije koju je Lječilište Topusko primjenjivalo do 2002. godine na računski plan proračunskog računovodstva, a nastali višak prihoda je proizašao u prethodnim godinama od izvora Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje. Nakon provedene Odluke o ispravku knjiženja u glavnoj knjizi Lječilišta iskazan je višak prihod poslovanja, te je donesena i Odluka o raspodjeli rezultata i korištenju viška iz prethodnih razdoblja kojom je viškom prihoda pokriven preneseni manjak prihoda od financijske i nefinancijske imovine u iznosu od 1.533.338 kn. Nakon pokrića navedenih manjkova na dan 31.12.2018. godine ostaje višak prihoda u iznosu od 2.130.266 kn koji je dijelom potrošen u 2019. godini. Na dan 31.12.2019. godine korigirani višak prihoda iznosi 2.518.984 kn kojim će se financirati rashodi ostvareni u 2020. godini.

Red. br.	POKAZATELJI	2018. godina	2019. godina
0	1	2	3
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>		
1	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	15.358.505	17.268.980
	- proračuni bolnica	11.471.998	12.912.122
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	3.477.730	3.869.154
	- ugovor za primar.zdrav.zaštitu	0	0
	- za usluge izvan ugovorenog limita	273.184	329.090
	- s osnova ozljeda na radu i prof. bolesti	135.593	158.614
2	Prihodi od pruženih usluga drugim zdr. ustanovama	0	0
3	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	2.465.158	2.724.352
4	Prihodi od ostalih korisnika	4.142.437	4.289.355
5	Prihodi od participacije	22.574	16.749
6	Prihodi od EU projekata	649	140.105
7	Ostali i izvanredni prihodi	421.392	172.319
8	Primici od financijske imovine i zaduženja	0	976.285
	<b>UKUPNI PRIHODI (1 - 8)</b>	<b>22.410.715</b>	<b>25.588.145</b>
	<b>II. IZDACI</b>		
1	Lijekovi	9.032	11.869
2	Potrošni medicinski materijal	33.924	40.952
3	Krv i krvni pripravci	0	0
4	Živežne namirnice	0	0
5	Medicinski plinovi	0	0
6	Materijal za održavanje čistoće	132.421	171.016
7	Uredski materijal	44.805	50.467
8	Ostali razni materijal	322.359	360.881
9	Utrošena energija	1.082.259	1.185.444
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	67.809	70.757
11	Pošanski izdaci	85.685	93.429
12	Tekuće i investicijsko održavanje	714.240	725.203
13	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	9.555	10.705
14	Ostali izdaci	5.619.977	5.769.979
	<b>Materijalni izdaci (1 - 14)</b>	<b>8.122.066</b>	<b>8.490.702</b>
15	Bruto plaće	8.075.284	8.980.645
16	Ostali rashodi za zaposlene	323.078	338.882
17	Doprinosi na plaće	1.120.769	1.162.482
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	583.044	620.183
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	32.500	108.049
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)</b>	<b>10.134.675</b>	<b>11.210.241</b>
20	Financijski rashodi	16.947	17.638
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	2.904.463	3.740.741
22	Izdaci vezani za EU projekte	0	140.105
23	Ostali i izvanredni izdaci	0	0
24	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	950.000	1.600.000
25	Nabavna vrijednost prodane robe	0	0
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)</b>	<b>22.128.151</b>	<b>25.199.427</b>
	<b>Višak prihoda nad izdacima</b>	<b>282.564</b>	<b>388.718</b>

<b>Manjak prihoda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Višak prihoda iz prethodnih godina</b>	<b>0,00</b>	<b>2.130.266</b>
<b>Manjak prihoda iz prethodnih godina</b>	<b>1.533.338</b>	<b>0,00</b>
<b>Korigirani višak prihoda</b>	<b>2.130.266</b>	<b>2.518.984</b>
<b>Korigirani manjak prihoda</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

*Tablica 4 Financijski pokazatelji*

### 3.3. Obveze

Ukupne obveze na dan 31. prosinca 2019. godine iznose 3.120.370 kn te su veće za 35% odnosno za 817.353 kn u odnosu na prethodnu godinu, no radi se o tome da predmetno povećanje obveza predstavlja primljeni predujam iz EU koji 31.12.2019. godine iznosi 1.319.027 kn za pokriće troškova projekta REWARDheat OBZOR 2020 koji predstavlja obvezu do nastanka troška i prihodovanja uz smanjenje obveza.

Ukupne obveze na dan 31.12.2019. iznosile su 3.120.370 kn. Struktura obveza bila je sljedeća:

Red. Br.	OPIS	Ukupne obveze na dan 31.12.2019.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze od 61 do 90 dana	Dospjele obveze od 91 do 120 dana	Dospjele obveze od 121 do 150 dana	Dospjele obveze od 151 do 180 dana	Dospjele obveze od 181 do 365 dana	Dospjele obveze od 366 do 730 dana	Dospjele obveze preko 730 dana	Koliko dana kasni najstarija dospjela obveza
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Obveze za lijekove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Obveze za sanitetski materijal, krv i krvne derivate i sl.	584	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Obveze za živežne namirnice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Obveze za energiju	114.908	9.074	9.074	0	0	0	0	0	0	0	1
5	Obveze za ostale materijale i reprodukcijske materijale	24.300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Obveze za proizvodne i neproizvodne usluge	212.139	38.705	38.705	0	0	0	0	0	0	0	1
7	Obveze za opremu (osnovna sredstva)	346.679	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Obveze prema zaposlenicima	927.704	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	425	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Obveze prema komitentima bankama za kredite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Obveze nespomenute obveze	1.493.631	2.397	2.397	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Obveze prema HZZO za manje izvršen rad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>3.120.370</b>	<b>50.176</b>	<b>50.176</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

Tablica 5 Obveze

### 3.4. Potraživanja

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2019. iznosila su 1.852.936 kn. Struktura potraživanja bila je slijedeća:

R.B.	OPIS	Potraživanja na dan 31.12.2019.	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjela potraživanja do 60 dana	Dospjelo od 61 do 90 dana	Dospjelo od 91 do 120 dana	Dospjelo od 121 do 150 dana	Dospjelo od 151 do 180 dana	Dospjelo od 181 do 365 dana	Dospjelo od 366 do 730 dana	Dospjelo preko 730 dana	Koliko dana kasni najstarije dospjelo potraživanja
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	104.038	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita	6.436	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	135.185	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Potraživanja s osnovu ozljeda na radu i profesionalne bolesti	19.355	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Ostala potraživanja	1.567.922	265.875	69.747	29.653	5.539	3.539	2.520	10.070	27.316	117.491	3.647
	<b>UKUPNO</b>	<b>1.852.936</b>	<b>265.875</b>	<b>69.747</b>	<b>29.653</b>	<b>5.539</b>	<b>3.539</b>	<b>2.520</b>	<b>10.070</b>	<b>27.316</b>	<b>117.491</b>	<b>3.647</b>

Tablica 5 Potraživanja

## 4. PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Lječilište Topusko je javna ustanova koja obavlja zdravstvene djelatnosti na sekundarnoj razini zdravstvene zaštite većim dijelom kao ugovorna ustanova Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje u obliku pružanja usluga stacionarne i specijalističko-konzilijarne zaštite u području fizikalne medicine i rehabilitacije. Nadalje, dio zdravstvenih usluga, zasada manjim dijelom, pruža se temeljem izravnog plaćanja pacijenata za zdravstvene usluge i smještaj. Same smještajne usluge vrši tvrtka kćer Top Terme d.o.o. Osim svoje zdravstvene funkcije sa tradicijom od rimskog doba, Lječilište je važan gospodarski, socijalni i društveni čimbenik cijelog ovog kraja. U sklopu opće složene gospodarske situacije u zemlji, ali i u ovom kraju, Lječilište Topusko je jedna od rijetkih opstalih funkcionirajućih institucija na području Sisačko-moslavačke županije koja, uz Top Terme d.o.o., zapošljava stanovnike ovog područja i šire. Jedinstveno je središte turističke djelatnosti na području Županije, gdje se pametnom poslovnom politikom mogu i trebaju iskoristiti i prirodne blagodati (termalna voda, ljekovito blato, prirodne ljepote) i povijesno nasljeđe koje seže duboko u prošlost.

Vrijednosti koje su prepoznatljive i čine Lječilište jedinstvenim i osobitim jesu:

- korištenje visoko kvalitetne termalne vode u zdravstvene svrhe
- bogata povijest, ugled i iskustvo lječilišnog i zdravstvenog turizma i pružanja zdravstvene zaštite iz područja fizikalne medicine i rehabilitacije
- kvalitetni ljudski resursi (liječnici, medicinske sestre i tehničari te fizioterapeuti)
- povjerenje, zadovoljstvo i naklonost pacijenata
- primjereno uređeni i opremljeni prostori
- velike površine nedirnuti i nezagađene prirode i očuvanog okoliša koji nude zelenu oazu odmora i opuštanja te provođenje liječenja u zdravom i pozitivnom okruženju
- postojeći turistički smještajni, ugostiteljski, sportsko rekreacijski sadržaji u suradnji s Top Termama d.o.o. i lokalnom zajednicom

Dodatnu vrijednost i stabilnost ustanove omogućuje suradnja s HZZO-om koji je kvalitetan izvor stabilnih i redovitih prihoda, kao i iskustva u radu s najzahtjevnijim pacijentima. Navedene vrijednosti su temelj za nastavak i opstanak ove ustanove kao javnozdravstvene strukture, a koje nadilaze konkretan kontekst koliko god on eventualno imao kompleksne upravne, poslovno-organizacijske, financijsko-ekonomske negativne ili barem upitne dimenzije.

Suradnja s partnerima s privatnog tržišta (umirovljenici, sportaši, strani gosti, kongresni turizam, organizacija tečajeva ili kraćih edukacija) ostvarila bi dodatnu dimenziju poslovanja Lječilišta. Time bi se Lječilište pozicioniralo kao visokokvalitetna ustanova u mreži kako javnog tako i privatnog zdravstva, sve to u suradnji sa vlastitom tvrtkom kćeri Top Termama d.o.o.

### 4.1. Nedostatak ljudskih resursa

Temelj rada Lječilišta jest usmjerenost svih njegovih djelatnika na pružanje usluga zdravstvene zaštite na kvalitetan i siguran način. Kako bi to bilo moguće, potrebno je provođenje stalne brige o ljudskim resursima, infrastrukturi na kojoj isti radi, ali i kvaliteti ne-kliničkih usluga. Do sada je najvažnija

vrijednost Lječilišta bila termalna voda i peloid no uz naše balneološke činitelje značajnu pozornost usmjeravamo i na zaposlenike kao resurs od presudne važnosti za poslovanje Lječilišta.

Lječilište Topusko sa 31.12.2019. godine zapošljava 87 djelatnika od čega 80 na neodređeno vrijeme i 7 na određeno vrijeme (od čega 3 pripravnika). Od navedenog ukupnog broja, 58 je zdravstvenih i 29 nezdravstvenih radnika.

Topusko i Lječilište Topusko kao destinacija zaposlenja ima otegotnu okolnost udaljenost od većih urbanih centara zbog čega ima na raspolaganju manje ljudskih resursa kako po kvantiteti, tako i po kvaliteti, što konačno može imati za posljedicu i utjecaj na kvalitetu usluga koje Lječilišta pruža. Zasad se predmetno anulira postavljenim visokim standardima i ustrojem rada u Lječilištu. Jedan od značajnijih aspekata osiguranja kontinuiteta funkcioniranja Lječilišta je uvažavanja promjena na tržištu rada i adekvatan odgovor na nedostatak pojedinih struka, prvenstveno liječnika zapošljavanjem dovoljnog broja specijalizanata, osiguravanjem kvalitetnih uvjeta rada u stručnom, organizacijskom, infrastrukturnom i financijskom smislu. U zadnjih nekoliko godina došlo je do značajnih promjena uvjeta na tržištu rada u Hrvatskoj i Europi. Velik dio zdravstvenih i nezdravstvenih radnika napustio Hrvatsku, ali i manje gradove te je došlo do manjka radnika osobito liječnika no sve više i medicinskih sestara, logopeda. Navedeno je tim više problem u Topuskom u kontekstu geografske i socijalne distanciranosti lokacije od većih gradova. Moguća kompenzacija financijskim ili drugim putem je ograničena pripadajućim propisima koji onemogućuju diferenciran pristup u valoriziranju rada radnika u kvalitativnom i kvantitativnom smislu.

Lječilište je tijekom 2017. i 2018. godine ostalo bez četiri specijalista fizijatra te je evidentan nedostatak zdravstvenog kadra. Trenutno su zaposlena 4 specijalista, od toga 3 specijalista fizijatra i 1 specijalist interne medicine. Uzimajući u obzir upražnjena radna mjesta, potrebe organizacije rada kao i pružanje kvalitetne zdravstvene usluge pacijentima, nužno je zapošljavanje specijalista fizijatra te se u 2019. godini nastavilo s raspisivanjem natječaja za zapošljavanje istih.

Obzirom da je logoped sa sklopljenim Ugovorom o radu na neodređeno vrijeme prihvatio posao bliže mjestu stanovanja isto radno mjesto je upražnjeno početkom 2019.godine. U proteklim godinama došlo je do povećanja broja svih razvojnih poremećaja pa tako i jezično-govornih te komunikacijskih poteškoća. Radi se o poremećajima i teškoćama koji zahtijevaju brzu logopedsku intervenciju, a budući da je logoped deficitarno zanimanje i kao takvo vrlo traženo, Lječilište je odmah pokrenulo postupak zapošljavanja logopeda na neodređeno vrijeme, ali do kraja godine isto nije ostvareno.

Pravilnikom o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Lječilišta Topusko predviđena su i dva radna mjesta prvostupnika radne terapije od kojih jedno u Ambulanti za rehabilitaciju djece te jedno na Odjelu fizikalne terapije, Blatne kupke – balneološki odsjek. U proteklim godinama je došlo do povećanja broja djece sa svim vrstama razvojnih poremećaja, a time i opseg rada radnog terapeuta. Uz rad sa djecom, tijekom godine pokazala se potreba rada radnog terapeuta sa odraslim pacijentima: najčešći pacijenti radnog terapeuta su oni čiji je svakodnevni život ometan, ograničen ili otežan kao posljedica poremećaja u mentalnom i tjelesnom razvoju, psihičkih oboljenja, stanja poslije bolesti i oštećenja mozga (primjerice, moždani udar, ozljede glave), tjelesnog invaliditeta i starenja, isto je rezultiralo porastom potrebe za terapijom koju radni terapeut provodi, usmjerenom na povećanje sposobnosti i samostalnosti pacijenta za brigu o sebi, uključivanje u posao i slobodne aktivnosti. Radno mjesto prvostupnika radne terapije na Odjelu fizikalne terapije, Blatne kupke – balneološki odsjek, bilo

je upražnjeno, a zapošljavanjem na navedeno radno mjesto, poboljšala se kvaliteta pružanja usluge i zadovoljstvo pacijenata koji koriste tu uslugu, a samim time ubrzao se i proces rehabilitacije osoba sa narušenim aktivnostima svakodnevnog života.

#### **4.2. HZZO**

HZZO kao naš izravni i pojedinačno najveći poslovni partner, temeljni je izvor i osiguravatelj naše kontinuirane, stabilne i značajne prisutnosti te djelovanja kao neizostavnog čimbenika u obavljanju usluga fizikalne medicine i rehabilitacije na području cijele Republike Hrvatske, pa i šire. Ta suradnja nam omogućuje stalni priljev pacijenata te stjecanje ogromnog i kvalitetnog iskustva u radu na navedenom području pružanja zdravstvenih usluga. Upravo je to temelj i razlog što liječnici, fizioterapeuti, medicinske sestre i ostalo osoblje imaju neprocjenjivo stručno i radno iskustvo koje su spremni primjenjivati i predavati u svakom trenutku.

HZZO ostaje partner koji je do sada omogućio da brojni bolesnici poluče oporavak i poboljšanje funkcije u aktivnostima svakodnevnog života, a to je ono što je omogućilo stvaranje velikog ugleda kojeg Lječilište Topusko ima kod bivših, ali i sadašnjih pacijenata.

#### **4.3. Naturalni pokazatelji poslovanja s HZZO**

Kad se razmatraju naturalni pokazatelji poslovanja Lječilišta, ali i općenito zdravstvenih ustanova, treba uzeti u obzir da veliku većinu pacijenta, osobito u bolnicama, čine osiguranici HZZO-a kako je već napomenuto. Obzirom da HZZO jednostrano odlučuje o financijskom mjesečnom iznosu kojega dodjeljuje pojedinoj ustanovi, time neposredno odlučuje i o konačnom broju usluga koje će se pružiti tijekom mjeseca. Taj se novac/usluge raspoređuju po pojedinim djelatnostima, a u Lječilištu su to bolnički i specijalističko-konzilijarni dio s ambulantom fizikalne terapije. Sastavni dio redovitog poslovanja je bilo nadzor provođenja broja zdravstvenih usluga te, na neki način, predviđanje koliko će one koštati HZZO. Naime, Lječilište može fakturirati samo onaj iznos koji je HZZO odobrio. Upravo zbog toga, kapacitet usluga koje Lječilište pruža je odraz financijskog iznosa kojega je HZZO namijenio za Lječilište odnosno za pacijente kojima Lječilište pruža uslugu. To nije kapacitet Lječilišta, jer je on realno veći, osobito što se tiče bolničkih pacijenata. Tako se kontinuirano određuje i nadzire broj bolno-opkrbnih dana (dani bolničke rehabilitacije) te broj pregleda, prvih i kontrolnih, kao i broj procedura fizikalne terapije kako bi se predvidio konačni mjesečni iznos koji odgovara navedenim uslugama.

Tako treba imati na umu da apsolutni brojevi, kao i usporedbe broja pacijenata, bolno-opkrbnih dana, pregleda i broja pruženih procedura fizikalne terapije ovisi izravno o ugovornim sredstvima HZZO za određenu godinu. Oni su izravno proporcionalni limitu, ali ovise i o usklađivanju broja usluga i njihove cijene s limitima.

Strateški cilj tijekom 2019. godine je ostvaren i to pružanjem najmanje kvantuma usluga za izvršenje limita uz prebačaj istoga radi ostvarenja prihoda putem niveliranja ukoliko se isto dogodi. Pritom je održana i povišena kvaliteta usluga. Time smo postigli povećanu kvalitetu zdravstvene usluge, povećanje zdravlja pacijenata, smanjenje lista čekanja, ali i kvalitetniji prihod. Drugi, sekundarni cilj, bio je što veće ostvarenje usluga i prihoda u specijalističko-konzilijarnoj zaštiti. Sve se to dogodilo u kontekstu manjeg broja liječnika.



#### 4.3.1 Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita

Tijekom 2019. nastavljen je način rada implementiran prethodnih godina tako da se stavlja naglasak na pružanje optimalnog broja zdravstvenih usluga s ciljem povećanja zdravlja i zadovoljstva naših pacijenata i smanjenja liste čekanja kao i povećanja prihoda temeljem ovih usluga.

Reorganizacijom zdravstvenog dijela uspješno je kompenziran deficit broja liječnika i u 2019. godini. Povećana je učinkovitost rada liječnika, među ostalim i povećanim brojem pregleda u dane vikenda. U 2019. godini pregledano je 7343 ambulantnih pacijenata što je odraz kontinuiranog i kvalitetnog rada liječnika uz maksimalnu posvećenost pacijentima u pružanju kvalitetne usluge, što je za posljedicu imalo pozitivan rast zadovoljstva pacijenata.

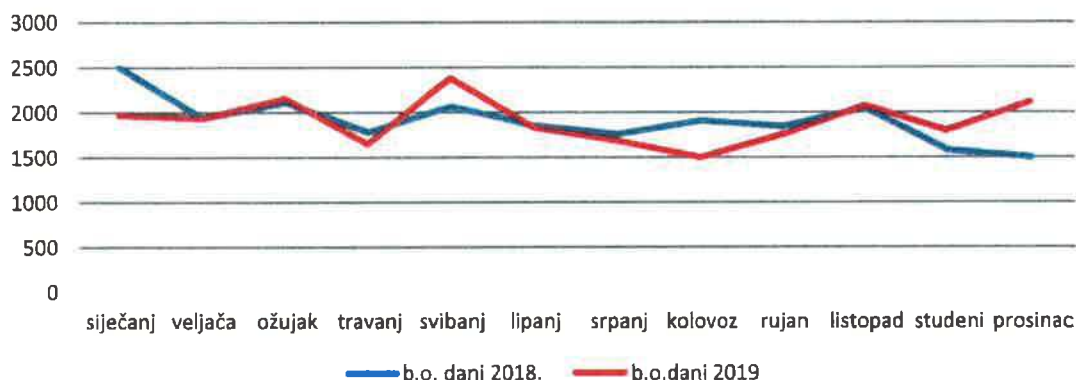
Kao što se prati rad i učinak liječnika, prati se i rad fizioterapeuta, radnih terapeuta te logopeda kao i izvršavanje kvantuma usluga. U 2019. godini nastavljeno je kvalitetno pružanje usluga fizikalne terapije uz tendenciju pružanja više individualnih postupaka u smislu individualnog pristupa pacijentima. U 2019. godini bilježimo rast broja individualnih procedura, te broj postupaka neuromišićne redukcije odraslih osoba i djece, koristeći posebne tehnike u fizikalnoj terapiji poput PNF-a, PIR-a, Bobath koncepta za djecu te Schroth metode za skolioze. S ciljem kvalitetnijeg rada sve više se pristupa individualnom radu, zbog čega je broj grupnih procedura u 2019. godini u padu, što je dakako indikator kvalitetnijeg pristupa pacijentima, a samim time i kvalitetnijeg odnosa u radu na relaciji pacijent - fizioterapeut. Radna terapija ima svoje mjesto u rehabilitaciji te individualnim pristupom omogućuje samostalnije i kvalitetnije izvođenje aktivnosti svakodnevnog života što je upotpunilo i ubrzalo rehabilitacijski proces naših pacijenata.

Unatoč tome što je krajem prvog mjeseca, s radom prestala logopedska ambulanta, zbog odlaska logopeda, u 2019. godini fizikalna terapija bilježi porast broja DTP postupaka i posljedično tome pozitivno financijsko ostvarenje u odnosu na 2018. godinu.

##### 4.3.1.1. Bolnička zdravstvena zaštita

Lječilište više godina ima ugovoren isti broj kreveta (71) u sklopu javne zdravstvene mreže RH, što na mjesečnoj razini iznosi 2130 bolno opskrbnih (b.o.) dana što na godišnjoj razini iznosi 25560 b.o. dana. Ostvarenje bolno opskrbnih dana usklađuje se s ugovorenim sredstvima, krevetnom mrežom te ljudskim resursima Lječilišta. U 2019. godini, unatoč malom broju liječnika, ostvareno je 22827 b.o. dana što je u odnosu na 2018. godinu 23 b.o. dana manje. Popunjenost ugovorenih kreveta s HZZO-om je 88%. Grafikon 1 prikazuje kretanje b.o. dana po mjesecima u 2018. i 2019. godini.

### Broj b.o. dana po mjesecima 2018. i 2019. godine



Grafikon 1 Broj b.o. dana po mjesecima 2018. i 2019. godine [izvor: autor D.M.]

Dobrom reorganizacijom rada liječnika te koordinacijom samih prijema pacijenata na bolničko liječenje uz prijeme pacijenata i u dane vikenda, uspješno je održan kontinuitet i intenzitet prijema bolničkih pacijenata, koji ni u jednom trenu nisu osjetili manji broj liječnika, a dobili su kao i uvijek do sada kvalitetnu skrb. Time je Lječilište je opravdalo svoj ugled i velika očekivanja svojih pacijenata.

#### 4.3.1.2. Privatno tržište

Lječilište je poduzelo više aktivnosti u povećanju udjela svojih pacijenata koji dolaze s privatnog tržišta, kako zbog racionalizacije poslovanja troškova HZZO-a, nesigurnog priljeva pacijenata upućenih putem javne zdravstvene mreže, zbog prisutnih neiskorištenih kapaciteta, ali i zato što vrlo lako bez posebnih i složenih zahvata te dodatnih ulaganja može kvalitetno pružiti usluge takvim pacijentima. Lječilište već ostvaruje dio prihoda pružanjem usluga smještaja pacijentima kojima se procedure fizikalne medicine i rehabilitacije provode ambulantno, kao i pružanjem usluga liječenja putem neposrednog privatnog plaćanja. Rastuća potreba pacijenata koje HZZO ne može zadovoljiti zbog smanjenja sredstava izvor je sve većih mogućnosti prisutnosti Lječilišta na privatnom i izravnom tržištu.

U svibnju 2019.godine potpisan je okvirni ugovor s INA – INDUSTRIJA NAFTE, d.d. Zagreb za Medicinski programirani aktivni odmor za 142 korisnika u trajanju od 10 dana te Zdravstveno programirani aktivni odmor za 98 korisnika u trajanju od 5 dana.

U srpnju 2019.godine Lječilište Topusko je na privatnom tržištu izabrano kao najpovoljniji ponuditelj temeljem kriterija ekonomski najpovoljnije ponude u predmetu nabave „Usluga bolničkog liječenja medicinskom rehabilitacijom HRVI-a iz Domovinskog rata i članova obitelji smrtno stradalih, zatočenih i nestalih hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata u 1 grupi, skupini I – Prevencija i rehabilitacija lokomotornog i krvožilnog sustava za 150 korisnika te grupi 4., skupini IV - Prevencija i rehabilitacija reumatskih bolesti i bolesti lokomotornog sustava članova obitelji za 50 korisnika. Za obje skupine predviđena je medicinska rehabilitacija u trajanju od 14 dana.

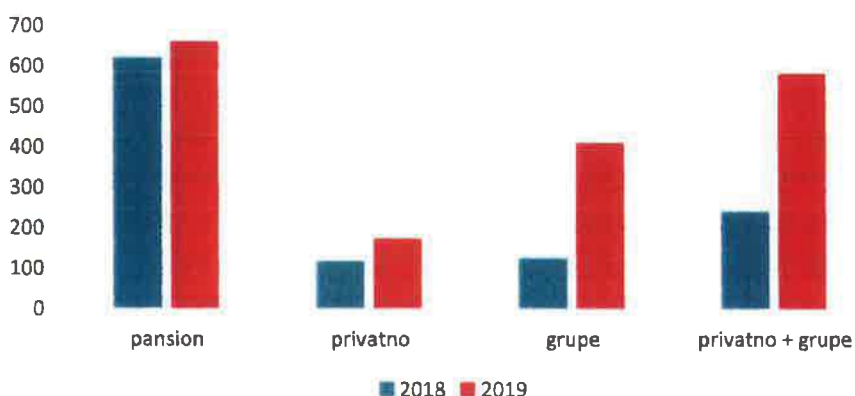
U kolovozu 2019.godine Lječilište je sklopilo i ugovor sa Ministarstvom hrvatskih branitelja o pružanju usluga bolničke medicinske rehabilitacije za hrvatske branitelje i hrvatske ratne invalide iz Domovinskog rata. Usluga je ugovorena za grupu 4. pružanje usluga bolničke medicinske rehabilitacije za hrvatske branitelje iz domovinskog rata s ozljedama lokomotornog sustava za 600 korisnika te grupu

6. pružanje usluga bolničke medicinske rehabilitacije za hrvatske branitelje iz domovinskog rata s dermatološkim i reumatskim bolestima za 100 korisnika. Medicinska rehabilitacija za obje grupe predviđena je u trajanju od 14 dana po korisniku.

Smještajni kapacitet Lječilišta broji sveukupno 154 kreveta, 83 kreveta za privatno tržište na kojem se u 2019. godini bilježi 45% više korisnika te 37% noćenja više u odnosu na prethodnu godinu, dok je sveukupni porast noćenja u Lječilištu Topusko 9,5% uz 16,5% veći broj korisnika i pacijenata posljedično većem broju ugovorenih noćenja grupa pacijenata. Popunjenost kreveta na privatnom tržištu je 42%, odnosno ukupna popunjenost kreveta Lječilišta, ugovorenih i privatnih iznosi 63%.

U 2019. godini ostvaren je 45% veći broj noćenja korisnika privatnog tržišta kojih je u odnosu na 2018. godinu 37% više. Najveći je porast broja pensionskih pacijenata koji sami plaćaju smještaja uz terapiju temeljem SKZZ-a HZZO-a. To je usluga koju pacijenti koriste kao takvu ili kao dopunu svog stacionarnog liječenja preko HZZO-a kao i osobe u pratnji pacijenata s odobrenjem HZZO-a. Ovaj vid rehabilitacije, kao alternativu, koriste i naši kronični pacijenti koji ne dobiju odobrenje liječničkog povjerenstva.

### Broj korisnika pansiona, privatnih i grupa u 2018. i 2019. godini

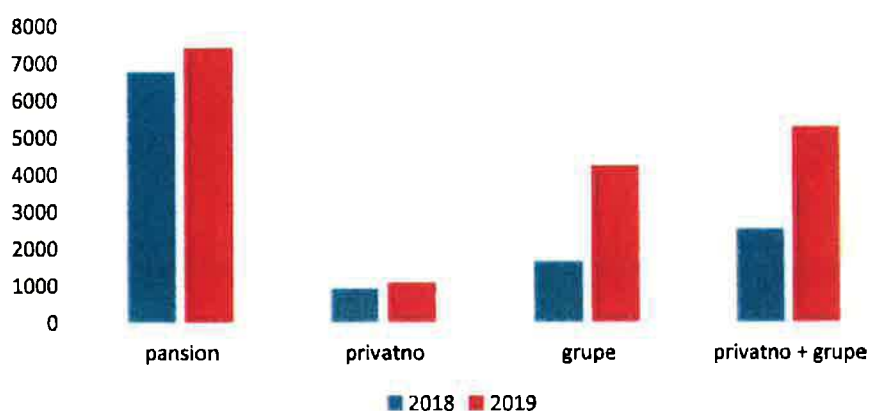


Grafikon 2 Broj korisnika pansiona, privatnih i grupa u 2018. i 2019. godini [izvor: autor D.M.]

Iz grafikona 2 vidljiv je porast broja pacijenata koji plaćaju smještaj, a liječenje ide preko uputnice za 6% tzv. pansion pacijenata, privatnih individualnih pacijenata koji sami plaćaju i smještaj i liječenje za 49%, a broj pacijenata u grupama, organizirani dolazak pacijenata kojima je plaćen i smještaj i liječenje, za 330%.

Proporcionalno porastu broja pacijenata na pansionu i privatnom liječenju došlo je i do povećanja broja noćenja i to pansiona za 10%, privatnih individualnih pacijenata 20% a broja noćenja pacijenata u grupama za 260% (grafikon 3). Ukupno je došlo do povećanja broja noćenja privatnih pacijenata (plaćaju liječenje i smještaj) za 110%.

### Broj noćenja korisnika pansiona, privatno liječenja i grupa u 2018. i 2019. godini



Grafikon 3 Broj noćenja korisnika pansiona, privatnih i grupa u 2018. i 2019. godini [izvor: autor D.M.]

Pažljivim praćenjem i analizom lista čekanja u SKZZ-u i BZZ-u, uzimajući u obzir broj ugovorenih kreveta s HZZO-om, planirao se i određivao broj izvršenih i fakturiranih usluga kako bi se postigao optimalan zdravstveno-medicinski učinak na pacijente te financijski na poslovanja Lječilišta.

#### 4.4. Problematika stanova Lječilišta Topusko

Lječilište Topusko se nakon višegodišnjeg sudskog postupka, uspjelo uknjižiti kao vlasnik 9 stanova u zgradi na adresi Novo Naselje 6, Topusko, zatim 10 stanova te 2 poslovna prostora u zgradi na adresi Opatovina 1 te 3 stana u zgradi na adresi Ribnjak 3. U posjedu je, tj. predmnijevani je vlasnik 14 stanova od same izgradnje istih pa do danas u zgradama na adresama Novo naselje 8, Novo naselje 6, Školska 29, Glinska 3, kuće na adresi Glinska 1 te zgrade Centra za kulturu i zgrade Kinematografa u kojima su poslovni prostori dani u zakup. Nedavno je okončan sudski postupak za zgradu na adresi Ribnjak 3 te, iako smo očekivali povoljan ishod, težili smo ka mirnom razrješenju istog te se i dalje zalažemo za pokretanje inicijative otkupa stanova od strane Središnjeg državnog ureda za obnovu i stambeno zbrinjavanje, svakako na zadovoljstvo svih uključenih strana.

##### 4.4.1 Stanovi u vlasništvu Lječilišta

S obzirom da se radi o višestrukoj problematici kod gore navedenih stanova, za iste je potrebno provesti više različitih postupaka. Za većinu zgrada izrađen je plan posebnih dijelova nekretnine, dok za određene još uvijek nije dovršen, odnosno, potreban je ispravak istoga zbog različite problematike. Naime, jedna zgrada je još uvijek u procesu legalizacije, a nalazi se na više čestica te je prvo nužno riješiti taj problem kako bi se mogao pokrenuti proces upisa u zemljišne knjige i uspostave etažnog vlasništva. Nadalje, kod nekih zgrada je potrebno parcelirati čestice na kojima se nalaze s obzirom da se na istim česticama nalaze i druge zgrade. Za tri zgrade je zemljišnoknjižni ispravni postupak okončan, dok se za ostale također planira pokretanje navedenog postupka nakon što se razriješe svi tekući problemi.

#### 4.4.1.1. Zgrada – Novo naselje 6 A, B, C

Za zgradu na adresi Novo naselje 6 A, B, C (postoje 3 ulaza, Lječilište Topusko polaže pravo na 13 stanova) okončan je pojedinačni zemljišnoknjižni ispravni postupak Rješenjem Općinskog suda u Sisku, Stalne službe u Glini, Zemljišnoknjižnog odjela Gvozd od dana 29. rujna 2017. g. kojim je Lječilištu priznato pravo vlasništva na 9 od ukupno 13 stanova te je provedena uknjižba u zemljišne knjige.

Radi se o stanovima:

U ulazu A (šifra zgrade 0009)

- poseban dio 7, stan broj 6, jednosoban stan na 1. katu, 36,31 m<sup>2</sup>
- poseban dio 10, stan broj 9, jednosoban stan na 2. katu, 36,04 m<sup>2</sup>
- poseban dio 13, stan broj 12, jednosoban stan na 3. katu, 38,31 m<sup>2</sup>
- poseban dio 16, stan broj 15, jednosoban stan na 4. katu, 38,85 m<sup>2</sup>

U ulazu B (šifra zgrade 0010)

- poseban dio 11, stan broj 11, trosoban stan na 3. katu, 82,32 m<sup>2</sup>
- poseban dio 12, stan broj 12, jednosoban stan na 3. katu, 36,63 m<sup>2</sup>
- poseban dio 14, stan broj 14, dvosoban stan na 4. katu, 69,90 m<sup>2</sup>

U ulazu C (šifra zgrade 0011)

- poseban dio 12, stan broj 11, jednosoban stan na 2. katu, 37,52 m<sup>2</sup>
- poseban dio 20, stan broj 19, jednosoban stan na 4. katu, 35,48 m<sup>2</sup>

Unatoč drugim predloženim dokazima, sud se, pri donošenju odbijajućeg rješenja u odnosu na 4 stana, vodio prvenstveno amortizacijskim listama Lječilišta, odnosno, određenim nedosljednostima u katnosti i kvadraturi koje ne bi smjele biti presudne, tj. ne bi smjele biti ključne za priznavanje vlasništva Republike Hrvatske na predmetnim stanovima.

Lječilište Topusko je 11. prosinca 2017. g. podnijelo tužbu za ispravak Općinskom sudu u Sisku u odnosu na 4 stana za koje je odbijen, sukladno čl. 197. Zakona o zemljišnim knjigama, obzirom da zemljišnoknjižni sud u ispravnom postupku nije u cijelosti udovoljio prigovoru Lječilišta kojim je tražilo uknjižbu prava vlasništva u svoju korist na ukupno 13 stanova.

Radi se o stanovima:

U ulazu A (šifra zgrade 0009)

- poseban dio 15, stan br. 14, trosoban stan na 4. katu, 80,85 m<sup>2</sup>

U ulazu B (šifra zgrade 0010)

- poseban dio 1, stan br. 1, jednosoban stan u suterenu, 36,21 m<sup>2</sup>
- poseban dio 10, stan br. 10, dvosoban stan na 3. katu, 60,10 m<sup>2</sup>

U ulazu C (šifra zgrade 0011)

- poseban dio 14, stan br. 13, jednosoban stan na 2. katu, 36,04 m<sup>2</sup>

Obzirom na dokaze koji su bili ključni za priznanje prava vlasništva Lječilišta Topusko na ukupno 9 stanova, mišljenja smo da će se postupak pokrenut povodom tužbe za ispravak pozitivno okončati.

#### 4.4.1.2. Zgrada – Ribnjak 3 a, b, c

Za zgradu na adresi Ribnjak 3 A, B, C (postoje 3 ulaza u kojim Lječilište polaže pravo na 3 stana) pokrenut je pojedinačni zemljišnoknjižni ispravni postupak Rješenjem Općinskog suda u Sisku, stalne službe u Glini, Zemljišnoknjižnog odjela Gvozd, posl. br. Z-10744/15-3, od dana 20. srpnja 2014. g. gdje je predlagatelj Republika Hrvatska, zastupana po Općinskom državnom odvjetništvu u Sisku također predložila da se provede uknjižba prava vlasništva u korist Republike Hrvatske u cijelosti, na svim stanovima.

Lječilište je podnijelo prijavu prijedloga za upis, podredno prigovor kojim je tražilo da se pojedini etažni dijelovi, tj. stanovi koji pripadaju Lječilištu, upišu kao zasebno vlasništvo Lječilišta te priložilo dokaze za navedeno. U 2019. godini postupak još uvijek nije okončan. Radi se o stanovima:

U ulazu A

- poseban dio 12, stan 12, dvosoban stan na 2. katu, 44,25 m<sup>2</sup>

U ulazu B

- poseban dio 36, stan 15, dvosoban stan na 2. katu, 44,01 m<sup>2</sup>

U ulazu C

- poseban dio 52, stan 7, dvosoban stan na 1. katu, 54,54 m<sup>2</sup>

#### 4.4.1.3. Zgrada – Opatovina 1

Za zgradu na adresi Opatovina 1 zemljišno knjižni ispravni postupak je okončan rješenjem Općinskog suda u Sisku, Stalne službe u Glini, Zemljišnoknjižnog odjela Gvozd od dana 9. listopada 2019. godine. Lječilištu je priznato pravo vlasništva nad 10 od ukupno 13 stanova te 2 poslovna prostora.

U ulazu 1

- Lokal 1, u prizemlju, 95 m<sup>2</sup>
- Stan 2, dvosoban stan na 1. katu, 65,60 m<sup>2</sup>
- Stan 3, jednosoban stan na 1. katu, 25,97 m<sup>2</sup>
- Stan 4, dvosoban stan na 1. katu, 65,88 m<sup>2</sup>
- Stan 6, dvosoban stan na 2. katu, 65,88 m<sup>2</sup>

U ulazu 1A

- Lokal 2, u prizemlju, 97,53 m<sup>2</sup>
- Stan 2, trosoban stan na 1. katu, 65,49 m<sup>2</sup>

- Stan 3, jednosoban stan na 1. katu, 26,46 m<sup>2</sup>
- Stan 4, trosoban stan na 1. katu, 64,47 m<sup>2</sup>
- Stan 5, trosoban stan na 2. katu, 65,53 m<sup>2</sup>
- Stan 6, jednosoban stan na 2. katu, 26,46 m<sup>2</sup>
- Stan 7, trosoban stan na 2. katu, 64,80 m<sup>2</sup>

#### 4.4.1.4. Zgrada – Novo naselje 8 B i C

Za zgradu na adresi Novo naselje 8 B i C (gdje Lječilište posjeduje 4 stana) još uvijek nije proveden postupak legalizacije jer građevinska dozvola predviđa 3 ulaza, a izgrađena su 2, odnosno, građevinska dozvola ne odgovara stvarnom stanju te iz tog razloga nije pokrenut zemljišnoknjižni ispravni postupak. Mišljenje prinudnog upravitelja je da bi se zgrada trebala legalizirati po osnovi nepronadene dokumentacije. Nakon toga će biti potrebno formirati česticu, jer se zgrada trenutno nalazi preko više čestica te upisati istu u katastar i zemljišnu knjigu. Tek tada će se moći dovršiti Plan posebnih dijelova nekretnine i predati na ovjeru Upravnom odjelu za prostorno uređenje, graditeljstvo i zaštitu okoliša Sisak.

#### 4.4.1.5. Zgrada – Školska 29

U zgradi na adresi Školska 29 (gdje Lječilište ima 3 stana) problem je nastao jer su 2 zgrade (Školska 29 i Školska 31) na istoj čestici te je potrebna izrada parcelacijskog elaborata. Postupak legalizacije je proveden. Nakon parcelacije čestice i potvrde Plana posebnih dijelova nekretnine od strane Upravnog odjela za prostorno uređenje, graditeljstvo i zaštitu okoliša Sisak, sudjelovat ćemo pri prijedlogu za otvaranje zemljišnoknjižnog ispravnog postupka kako bi se izvršila uspostava etažnog vlasništva te 3 stana kojima je Lječilište predmnijevani vlasnik, uknjižila kao vlasništvo istog.

#### 4.4.1.6. Zgrada – Glinska 3

U zgradi na adresi Glinska 3 Lječilište ima 3 stana. Zemljišnoknjižni ispravni postupak još uvijek nije pokrenut jer je potrebno izraditi parcelacijski elaborat kako bi se odvojile čestice (na istoj čestici upisana je i kuća na adresi Glinska 1). Nakon toga je potrebno uskladiti Plan posebnih dijelova nekretnine s novim stanjem te poslati na potvrdu Upravnom odjelu za prostorno uređenje, graditeljstvo i zaštitu okoliša Sisak. Zatim, u dogovoru s prinudnim upraviteljem, sudjelovati pri prijedlogu za otvaranje zemljišnoknjižnog ispravnog postupka kako bi se izvršila uspostava etažnog vlasništva te 3 stana kojima je Lječilište predmnijevani vlasnik, uknjižila kao vlasništvo istog.

#### 4.4.1.7. Kuća – Glinska 1

Kuća na adresi Glinska 1, Zgrada starog župnog dvora, jedna je od tri najstarije sačuvane građevine u Topuskom. Dio je zaštićene kulturno-povijesne cjeline i kao takva ima iznimnu vrijednost u očuvanju identiteta Topuskog kao povijesnog lječilišnog urbanog središta na razini RH. Temeljem rješenja Konzervatorskog ureda u Zagrebu upisana je u Registar nepokretnih spomenika kulture kao Spomenika kulture iz 2. svjetskog rata no trenutno se taj status nalazi na reviziji nadležnog tijela. Nije u funkciji no započeta je sanacija te je do sredine 2014. godine saniran krov. Razmatra se provedivost uređenja zgrade u zdravstveno-turistički objekt visokog standarda radi čega je prethodno priređen idejni arhitektonski projekt i zadobiveno pozitivno mišljenje Konzervatorskog odjela Ministarstva kulture kao

i Turističkih zajednica općine Topusko i Sisačko-moslavačke županije. U 2019. godini izrađen je idejni, glavni i izvedbeni projekt sufinanciran od strane Ministarstva zdravstva.

#### **4.4.1.8. Zgrada Centra za kulturu**

Radi se o poslovnom prostoru koji se nalazi na adresi Trg bana Josipa Jelačića 1. Građevina je upisana u zemljišne knjige pod nazivom „Centar za kulturu“, rekonstruirana je 1989., a obnovljena 1997. godine. U prizemlju su prostori matičnog ureda, knjižnica i sanitarni čvor, a u potkrovlju sala za izložbe i poslovne prostorije matičnog ureda. Prostori su u zakupu temeljem ugovora o zakupu s Lječilištem. U narednom periodu će se razmotriti energetska obnova predmetne zgrade.

#### **4.4.1.9. Zgrada kinematografa**

Radi se o zgradi koja se dijelom koristi kao poslovni prostor (gornji kat) a u prizemlju se nalazi nefunkcionalni prostor bivšeg kina u većem dijelu, a u manjem dijelu poslovni prostor. Zgrada se nalazi na adresi Trg bana Josipa Jelačića 20. Građevina je izgrađena 1928. godine te upisana u zemljišne knjige pod nazivom Zgrada – kinematograf.

Na katu su uredski prostori koje, temeljem ugovora o zakupu s Lječilištem, koristi više korisnika, s hodnikom i sanitarnim čvorovima. Problem je nastao kod prizemlja zgrade. O vlasništvu istog vodi se postupak pred Uredom državne uprave u Sisačko-moslavačkoj županiji, Službi za društvene djelatnosti i imovinskopravne poslove, rješenjem kojeg je određen povrat imovine Anđelki Lazar, odnosno suvlasništvo od 1/6 dijela poslovnog prostora koji čini prizemlje predmetne zgrade te suvlasništvo od 5/6 dijela navedenog prostora u korist Republike Hrvatske. Protiv navedenog rješenja Lječilište je podnijelo žalbu Ministarstvu pravosuđa Republike Hrvatske te se odluka očekuje. U narednom periodu će se razmotriti energetska obnova predmetne zgrade.

### **4.5. Pravni sporovi Lječilišta**

Lječilište je posljednjih godina imalo niz pravnih sporova s velikim troškovima, sudskim i odvjetničkim te onim koji su nastali kao posljedica gubitka sporova. Obzirom na česte promjene struktura upravljanja mijenjani su i pravni zastupnici, što je zahtijevalo dulje pripreme istih, ali su zauzimani i različiti stavovi u sporovima što je dovelo do diskontinuiteta kako kadrovskog tako i stručnog s različitom razinom angažmana ovisno o stručnosti i afinitetu kako odvjetnika tako i uprave.

Veći dio sporova se odnosi na one vezane za pokušaj naplate neplaćenih računa korisnika. Dio predstavljaju pokušaji da se naplate određena druga potraživanja koje Lječilište ima te tužbe protiv Lječilišta po različitim osnovama. Najveći uspjesi ostvareni su u pojedinačnim zemljišnoknjižnim ispravnim postupcima u kojima se Lječilište uspjelo upisati u zemljišne knjige kao vlasnik ukupno 22 stana i dva poslovna prostora u tri zgrade, a iste smatramo temeljem za daljnje postupanje prilikom dokazivanja vlasništva nad ostalim stanovima koji su u predmnijevanom vlasništvu Lječilišta. Također je ostvaren uspjeh pri Vrhovnom sudu Republike Hrvatske koji je u više sporova pozitivno odlučio u korist Lječilišta.

U nastavku su najvažniji sporovi:

1. Tužiteljica c/a LJEČILIŠTE TOPUSKO, tužiteljica je protiv Odluke o razrješenju tužiteljice s mjesta ravnateljice Lječilišta Topusko (Urbroj: 2176-130-01/3-12 od 28.02.2012.) ustala s dvije tužbe pred



Općinskim sudom u Glini te vodila dva različita spora te pred Općinskim sudom u Sisku radi isplate razlike plaće.

- U prvom sporu koji se vodio pod brojem P-149/2013 utvrđivala je da je otkaz ugovora o radu nedopušten i tražila vraćanje na rad.
  - Prvostupanjska presuda, Općinski sud u Glini, posl. br. P-149/2013-12 od 24.01.2014. (usvojen tužbeni zahtjev)
  - Drugostupanjska presuda, Županijski sud u Sisku br. Gž-615/2014-3 od 05.06.2014. (odbijena žalba tuženika i potvrđena prvostupanjska presuda)
  - Presuda Vrhovnog suda RH br: Revr 1553/14-2 od 16.06.2015. (revizija tuženika prihvaćena, preinačene prvostupanjska i drugostupanjska presuda)
- U drugom sporu koji se vodio pod brojem P-239/2012 tužiteljica je utvrđivala nedopuštenost Odluke o razrješenju s mjesta ravnateljice Lječilišta Topusko.
  - Prvostupanjska presuda, Općinski sud u Glini, posl. br. P-239/12-27 od 21.03.2014. (usvojen tužbeni zahtjev)
  - Drugostupanjska presuda, Županijski sud u Sisku, posl. br. Gž-1401/2014-3 od 09.06.2016. (odbijena žalba tuženika i potvrđena prvostupanjska presuda)
  - Podnesena revizija Vrhovnom sudu RH od strane tuženika (14.07.2016.) zbog pogrešne primjene materijalnog prava u bitnom iz razloga jer je o predmetnom tužbenom zahtjevu tužiteljice već pravomoćno presuđeno preinačujućom presudom Vrhovnog suda u postupku posl.br. P-149/13 u kojem je utvrđeno da je otkaz tužiteljici bio zakonit. Čeka se donošenje presude Vrhovnog suda.

Ova dva odvojena sudska postupka protiv jedne odluke vođena su isključivo zbog pogrešne primjene materijalnog prava od strane prvostupanjskog i drugostupanjskog suda i to jer su sudovi pogrešno smatrali da je tuženik posebno odlučivao o samom razrješenju tužiteljice s mjesta ravnateljice, a posebno da je odlučivao o prestanku njezinog radnog odnosa. Međutim, Vrhovni sud RH je svojom presudom Revr-1553/2014 od 16.06.2015. kojom je preinačio prvostupanjsku i drugostupanjsku presudu te odbio tužbeni zahtjev tužiteljice jasno utvrdio kako su sudovi prihvaćajući tužbeni zahtjev tužiteljice pogrešno primijenili materijalno pravo jer je tuženik svojom jedinom Odlukom o razrješenju tužiteljice s mjesta ravnateljice ujedno odlučio kako o njezinom razrješenju, tako i o prestanku njezinog ugovora o radu. Dakle, postojala je samo jedna odluka i samo jedna osnova za prestanak radnog odnosa i za razrješenje ravnateljice.

- U trećem sporu pred Općinskim sudom u Sisku, br: Pr-3/2015 tužiteljica traži isplatu razlike plaće.

Naime, tužiteljica u tužbi navodi da je pravomoćnom i ovršnom presudom Općinskog suda u Glini br. P-149/13 od 24.01.2014. utvrđeno da je otkaz ugovora o radu zaključenog između tužiteljice i tuženika 19.07.2010. kojeg je tuženik izrekao tužiteljici Odlukom o razrješenju ravnateljice od 28.02.2012. kao i Očitovanje povodom podnesenog zahtjeva za zaštitu prava radnika od 19.03.2012. kojim je odbijen zahtjev za zaštitu prava radnika, nije dopušten pa da radni odnos tužiteljici kod tuženika nije prestao.

Pozivom na vraćanje na radno mjesto od 10.07.2014. tuženik je pozvao tužiteljicu da se vrati na rad do 11.07.2014.g., te je tužiteljica odgovorom od 15.07.2014. odgovorila da se neće vratiti na radno mjesto kod tuženika jer joj postojeći ugovor o radu ističe 19.08.2014. i jer se trenutno nalazi u radnom odnosu.

Tužiteljica navodi da je od neosnovanog otkazivanja ugovora o radu 28.02.2012. do poziva na vraćanje na rad 11.07.2014. pretrpjela štetu pa stoga zahtjeva razliku naknada plaća.

- Prvostupanjska presuda br: 11-Pr-3/2015 od 25.11.2016. (usvojen tužbeni zahtjev u cijelosti, iznos od 373.845,00 kn te naložena isplata daljnjih 40.495,52 kn tužiteljici na ime parničnog troška.)
  - Tuženik je podnio žalbu 30.11.2016. godine, Županijski sud u Splitu žalbu u cijelosti prihvatio te je prvostupanjska presuda preinačena na način da je u cijelosti odbijen tužbeni zahtjev tužiteljice kojoj je naloženo naknaditi Lječilištu parnični trošak u iznosu od 37.500,00 kn zajedno s troškom žalbenog postupka u iznosu od 7.812,50 kn. Tužiteljica je protiv predmetne drugostupanjske presude dana 25.10.2018. godine uložila reviziju Vrhovnom sudu RH te se čeka donošenje odluke ovog suda. Lječilište je podnijelo odgovor na reviziju te tražimo odbijanje iste kao neosnovane
  - Temeljem navedene ovršne isprave podnesen je FINI dana 12.06.2019. godine zahtjev za izravnu naplatu dosuđenog parničnog i žalbenog troška te se navedeni iznosi ustežu s računa ovršenice u korist računa Lječilišta Topusko.
2. LJEČILIŠTE TOPUSKO c/a Tuženik., Općinski sud u Glini, poslovni broj P-190/13 – tužba je podnesena radi utvrđenja prava vlasništva Lječilišta Topusko. Presudom Općinskog suda u Glini 16.12.2015. godine usvojen je tužbeni zahtjev Lječilišta Topusko te je tuženicima naloženo naknaditi Lječilištu Topusko iznos od 25.025,04 kn na ime parničnog troška. Predmet se trenutno nalazi na Županijskom sudu u Sisku povodom žalbi tuženika. U međuvremenu je povodom smrti III. tuženog prekinut postupak te je isti nastavljen 07.01.2019. godine po preuzimanju zakonske nasljednice koja je stupila na mjesto III. tuženog.
  3. Tužitelj c/a LJEČILIŠTE TOPUSKO/EUROHERC OSIGURANJE d.d., Općinski građanski sud u Zagrebu, poslovni broj Pn-1735/16, vps: 95.000,00 kn – tužba podnesena protiv Lječilišta Topusko i Euroherc osiguranja d.d. radi naknade štete povodom ozljeda zadobivenih prilikom provođenja fizikalne terapije u Lječilištu Topusko. Proveden je očevid na licu mjesta te se čeka na provođenje dokaza medicinskim vještačenjem po pregledu tužitelja.
  4. LJEČILIŠTE TOPUSKO c/a Tuženik, Općinski sud u Sisku, poslovni broj P-737/2017, vps: 500.000,00 kn – tužba podnesena dana 11.12.2017. radi ispravka upisanog zemljišnoknjižnog stanja temeljem provedenog pojedinačnog ispravnog postupka broj Rz-115/2013 u kojem je Republika Hrvatska neosnovano upisana kao vlasnik četiri stana koja su u predmnijevanom vlasništvu Lječilišta Topusko. Općinski sud u Sisku je donio rješenje od 24.01.2018. godine kojim se oglasio stvarno nenadležnim smatrajući kako je za ovaj predmet nadležan Trgovački sud u Zagrebu. Protiv predmetnog rješenja Lječilište Topusko uložilo je žalbu koja je usvojena po višem sudu te je predmet vraćen Općinskom sudu u Sisku na ponovno postupanje. Zaključen je stadij prethodnog postupka te se prelazi na izvođenje dokaza građevinskim vještačenjem i ostalih predloženih dokaza.

5. Tužitelj c/a LJEČILIŠTE TOPUSKO, Općinski sud u Splitu, poslovni broj Pn-376/18, vps: 25.000,00 kn – tužba je podnesena 19.07.2018. godine protiv Lječilišta Topusko radi naknade štete nastale povodom pada tužiteljice u prostorijama tuženika nakon provedene terapije podvodnom masažom. Podnesen je odgovor na tužbu Lječilišta Topusko u kojem su iznesene sve odlučujuće činjenice te predloženi svi dokazni prijedlozi za daljnje izvođenje dokaza u postupku. U postupku nije bilo daljnjih radnji suda niti očitovanja tužiteljice na odgovor na tužbu te se na iste čega s obzirom da je tek prethodni pripremni postupak u tijeku.
6. Tužitelj c/a LJEČILIŠTE TOPUSKO, Općinski sud u Sisku, poslovni broj Pr-206/2018, vps: 100.001,00 kn – tužitelj je podnio tužbu dana 28.12.2018. godine radi isplate novčanih potraživanja iz radnog odnosa za koje tvrdi da su pogrešno obračunata i dodataka na prekovremene sate rada i uvećanje plaće za prekovremeni rad. Podnesen je odgovor na tužbu, te je održano pripremno ročište. S obzirom na nedolazak punomoćnika tužitelja, najprije će se odlučiti o osnovanosti prijedloga za povrat u prijašnje stanje. U pogledu same osnove tužbenog zahtjeva, u slučaju da se postupak po usvojenom prijedlogu za povrat u prijašnje stanje nastavi, s obzirom da je u međuvremenu Vrhovni sud zauzeo stajalište u korist liječnika po pitanju isplate prekovremenih sati i dodataka za posebne uvjete rada, osnova više ne bi bila sporna, pa bi se raspravljalo samo o visini tužbenog zahtjeva, o čemu je potrebno zauzeti stav zbog daljnjih troškova postupka.
7. TUŽITELJICA c/a LJEČILIŠTE TOPUSKO, Općinski sud u Sisku, poslovni broj Pr-73/2019, vps: 12.266,86 kn - tužiteljica je podnijela tužbu dana 14.02.2019. godine radi isplate novčanih potraživanja iz radnog odnosa za koje tvrdi da su pogrešno obračunata te da nisu isplaćena, radi se dodacima na prekovremene sate rada i uvećanje plaće za prekovremeni rad. Podnesen je odgovor na tužbu te je zaključen prethodni postupak, proveden je dokaz financijskim vještačenjem visine tužbenog zahtjeva, na koji nalaz i mišljenje nije bilo prigovora. S obzirom da je Vrhovni sud u međuvremenu zauzeo stajalište o spornim pitanjima osnove tužbenog zahtjeva, u tom pogledu ne bi bilo prijepora glede osnovanosti tužbe, pa je potrebno zauzeti stav zbog daljnjih troškova postupka.

Uz parnične postupke, vodimo i ovršne postupke radi naplate parničnih troškova te dugovanja i troškova ovrhe, kao i dva upravna postupka pred Uredom državne Uprave u Sisačko-moslavačkoj županiji. Jedan je pokrenut radi izdavanja rješenja za uporabu zgrade na k.č.br. 778/5 gdje je podnesen prijedlog za promjenu podnositelja zahtjeva s Lječilišta Topusko na Top-Terme d.o.o. te je postupak prekinut dok se ne utvrdi pravni interes istog. Drugi se vodi radi povrata imovine između kojeg i dio k.č. br. 373/1, k.o. Topusko koja se nalazi u vlasništvu Lječilišta Topusko. Protiv navedenog rješenja podnesena je žalba Ministarstvu pravosuđa Republike Hrvatske te se očekuje odluka.

#### **4.6. Potraživanja Republike Hrvatske prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava**

Lječilište Topusko se tijekom 2001. godine kreditno zadužilo kod Hrvatske banke za obnovu i razvoj, prvo u iznosu od 5.372.355,50 kn, a potom za iznos od 34.305.000,00 kn. Namjena je bila financijsko restrukturiranje. Ukupno dugovanje Lječilišta Topusko u 2013. godini vezano za navedene kredite iznosilo je 70.589.145,01 kn, i to: s osnova glavnice i redovne kamate u iznosu od 35.064.378,73 kn i s osnova zatezних kamata u iznosu od 35.524.766,28 kn.

Obzirom na nemogućnost podmirenja kreditnih obveza, Vlada Republike Hrvatske je 1. kolovoza 2013. g. donijela dvije Odluke:

1. Odluku o otpisu zateznih kamata s osnova plaćenih jamstava društvu Lječilište Topusko u iznosu od 35.524.766,28 kn (KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-4)
2. Odluku o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko (KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-2).

Za realizaciju navedenih Odluka ovlašteno je Ministarstvo financija, odnosno ministar financija.

Od 2014. godine započet je složen proces pripreme provođenja ovih Odluka tj. upisa Republike Hrvatske u vlasničke udjele Lječilišta (izmjene i dopune te pročišćeni tekst Statuta Lječilišta Topusko i prijedlog ugovora o prijenosu udjela u osnivačkim pravima Lječilišta Topusko, elaborat o procjeni prometne vrijednosti nekretnina u vlasništvu Lječilišta, procjena vrijednosti medicinske opreme Lječilišta Topusko, elaborat o procjeni prometne vrijednosti nekretnina u vlasništvu Top-Terme d.o.o.). Unatoč svih poduzetih aktivnosti, a zbog određenih nedorečenosti i manjkavosti, Odluka o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, do sada nije realizirana.

Naime, Lječilište Topusko je osnovano i registrirano kao javna ustanova u vlasništvu jedinice regionalne samouprave – Sisačko-moslavačke županije, a ne kao trgovačko društvo te ne posjeduje kapital društva, nego imovinu ustanove, sukladno članku 57. Zakona o ustanovama (NN 76/93, 29/97, 47/99, 35/08). Iz navedenih razloga pravno je upitna provedivost navedene Odluke, odnosno sklapanje ugovora o pretvaranju potraživanja u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, o čemu je Sisačko-moslavačka županija u više navrata upozorila Ministarstvo financija RH.

U međuvremenu je uprava Lječilišta predložila predstavniku vlasnika i osnivača županu Sisačko-moslavačke županije da se predloži Vladi Republike Hrvatske da zbog optimalnog rješenja ove situacije donese novu Odluku kojom se daje suglasnost Ministarstvu financija za otpis potraživanja prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava, Rizični brojevi R-19-ABH-22 i R-JDF-191-JA, na ime glavnice i redovne kamate u iznosu od 35.064.378,73 kn i kojom će se ujedno poništiti Odluka o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-2, od 01. kolovoza 2013. Lječilištu Topusko, kao ustanovi od iznimne strateške važnosti za Sisačko-moslavačku županiju, ovim bi se omogućilo daljnje stabilno financijsko poslovanje s tendencijom daljnjeg razvoja.

U proteklom razdoblju pokušao se izložiti navedeni problem, odnosno staviti gore navedenu Odluku na sjednicu Vlade, ali isto nije prihvaćeno. Nastavljamo s aktivnostima da se nađe prihvatljiv model rješenja odnosno predmetno potraživanje eventualno otpiše ili da se državni udjel preda natrag u vlasništvo Sisačko-moslavačkoj županiji. Tom smjeru je održano više konzultacija na različitim nivoima a sve između Sisačko-moslavačke županije, Ministarstva financija, Ministarstva državne imovine, te Lječilišta Topusko.

#### **4.7. TOP-TERME d.o.o.**

Top-Terme d.o.o. je tvrtka kćer Lječilišta i neizostavan partner u radu Lječilišta. Jednom jedna ustanova, odlukom osnivača i vlasnika podijeljena je na dva poslovna subjekta, ustanovu i tvrtku kćer društvo koji

funkcioniraju na sličan, ali različit način. Lječilište je definirano da funkcionira dalje kao zdravstvena ustanova i da se uglavnom financira putem suradnje sa HZZO-om pružanjem usluge bolničke i ambulantne fizikalne rehabilitacije. Top Terme d.o.o. su trebale preuzeti sav turističko-ugostiteljski dio poslovanja, te vršiti veći dio nezdravstvenih usluga Lječilištu, a u međuvremenu su preuzele djelatnost grijanja od druge tvrtke kćeri Termalne vode d.o.o. koja je ugašena 2013. godine. Osnivanje i dio oba su učinjeni u složenom i dugom postupku od 2001. do 2003. godine. Suradnja dva subjekta je neupitna i potrebna no tijekom godina, je došlo do znatnih promjena u zakonskim i tržišnim uvjetima u kojima funkcioniraju što je zahtijevalo dodatne napore da se poslovanje oba subjekta bolje uskladi što je u prethodnoj godini učinjeno. S jedne strane je nastavljena dotadašnja suradnja, ali na kvalitetniji način te su otvoreni dodatni aspekti suradnje.

Lječilište Topusko je dalo kratkoročni zajam u iznosu od 800.000 kn društvu TOP-TERME d.o.o., pretvaranjem dospjelog potraživanja Lječilišta od TOP-TERMI d.o.o. za udio potroška termalne vode. Navedeno potraživanje nastalo je temeljem potrošnje termalne vode društva TOP-TERME d.o.o., a obzirom da isto nije podmirivalo svoje obveze prema Lječilištu zbog financijske nestabilnosti i nelikvidnosti, među ostalim i kao posljedica kreditne zaduženosti, kao i obveze ispunjavanja uvjeta definiranih postupkom predstečajne nagodbe. Sukladno navedenom, na zahtjev tvrtke kćeri TOP-TERME d.o.o., a obzirom na nisku likvidnost iste i nemogućnost plaćanja dospjelih obveza, Lječilište Topusko odobrilo je zajam pretvaranjem dijela potraživanja u iznosu od 800.000 kn od ukupnog potraživanja u iznosu od 2.630.803,79 kn. U studenom 2019. godine TOP-TERME d.o.o. je vratilo Lječilištu Topusko navedeni zajam temeljem pretvaranja istoga u temeljni kapital društva. U 2018. godine dodatnih 150.000 kn kratkoročnog zajma, Lječilište je dalo društvu TOP-TERME d.o.o. i to za potrebe uplate novčanog pologa kao jamstvo za ozbiljnost ponude, a obzirom da se društvo javilo na natječaj javne nabave koji je raspisalo Ministarstvo unutarnjih poslova, i to za Grupu 2 procijenjene vrijednosti 5.920.000,00 kn. Kako je likvidnost društva vrlo niska, a postupak izdavanja bankovnog jamstva duljeg roka nego što je bio rok za dostavu ponuda, a obzirom na predstečajnu nagodbu i kreditnu zaduženost, jedini način zadovoljenja jamstva za ozbiljnost ponude je bio novčani polog. Početkom 2019. godine društvo TOP-TERME d.o.o. je vratilo zajam u cjelokupnom iznosu od 150.000 kn. Također, Lječilište Topusko je u 2019. godini ponovno dalo zajam u iznosu od 800.000 kn društvu TOP-TERME d.o.o., pretvaranjem dospjelog potraživanja Lječilišta od TOP-TERMI d.o.o. za udio potroška termalne vode. Ukupno potraživanja Lječilišta Topusko od društva TOP-TERME d.o.o. na dan 25.11.2019. bilo je u ukupnom iznosu od 1.019.975,44 kn. Na zahtjev tvrtke kćeri TOP-TERME d.o.o., a obzirom na nisku likvidnost iste i nemogućnost plaćanja dospjelih obveza, Lječilište Topusko odobrilo je zajam pretvaranjem dijela potraživanja u iznosu od 800.000,00 kn od ukupnog potraživanja u iznosu od 1.019.975,44 kn. Funkcioniranje i uspostava stabilnog poslovanja društva TOP-TERME d.o.o. je od presudne važnosti Lječilištu Topusko kao njihovom vlasniku, ali i obzirom da je jedna od najvažnijih funkcija društva, kako pri utemeljenju, tako i danas, obavljanje dijela djelatnosti za Lječilište, poput prehrane pacijenata, pripreme termalne vode za primjenu fizikalne terapije i grijanja te više drugih usluga koje omogućuju redovito funkcioniranje ustanove. Navedeno tim više jer je obveza ustanove naplaćivanje dospjelih potraživanja, osobito onih duljeg roka kao što je ovo. Na ovaj način je restrukturiran dug Društva TOP - TERME d.o.o. uz regulirane kamate te je smanjeno dospjelo i ukupno potraživanje.

Nastavljena je suradnja s TOP TERMAMA d.o.o. vezano za nabavu, usluge zaštite od požara (vatrogasno dežurstvo), manji dio čišćenja prostora te usluge strojara. Troškovi navedenih usluga smanjeni su za 8% u odnosu na 2018. godinu. Nastavljena je i suradnja tj. kupnja obroka od TOP TERMI d.o.o., za što

se bilježi povećanje troškova za obroke pacijenata za 14% u odnosu na prethodnu 2018. godinu obzirom na veći broj pacijenata.

#### **4.8. Podizanje kvalitete usluge**

Kontinuiranom modernizacijom, nastavkom uređenja lječilišnih kapaciteta te praćenjem tehnologije i znanosti, ispunjavaju se medicinski zahtjevi i kvaliteta usluge na zadovoljstvo pacijenata te olakšava rad djelatnika koji su u mogućnosti razvijati se u skladu s tehnološkim napretkom.

##### **4.8.1 Uređenje kompleksa Blatnih kupki**

Kompleks Blatne kupke Lječilišta Topusko izgrađen je u drugoj polovici 19. st i predstavlja reprezentativan primjer lječilišne arhitekture 19. stoljeća i ima veliku arhitektonsku, urbanističku i ambijentalnu vrijednost. Tijekom Domovinskog rata kompleks je pretrpio značajna oštećenja te od tada nije u cijelosti u funkciji. Dio kompleksa Blatnih kupki obnovljen je odmah nakon Domovinskog rata (termalni bazen) i u funkciji je za potrebe balneoterapije, a u 2003. godini Lječilište je započelo s projektom obnove cijelog kompleksa. Obnovljen je dio prostora za elektroterapiju, a dio kompleksa, uništen tijekom rata, u potpunosti je novoizgrađen.

U 2019. godini dovršeno je uređenje prostora fangoterapije. Otvorenjem novog prostora fangoterapije, Lječilište Topusko dobilo je suvremeni prostor u kojem je objedinjeno više terapija na jednom mjestu što je rezultiralo zadovoljstvom pacijenata te olakšalo rad i povećalo učinkovitost fizioterapeuta.

Multifunkcijski opremljen prostor fangoterapije broji devet višenamjenskih prostora sa dvosekcijskim kreveta sa elektromotorom i tuševima za primjenu fangoterapije/elektroterapije/terapijskog ultrazvuka. Posebno su uređena i suvremeno opremljena dva prostora za fangoterapiju sa pripadajućim tuševima sanitarne i termalne vode. Oformljena je i fango kuhinja koja se sastoji od kotla za miješanje peloida s termalnom vodom te uređajem za zagrijavanje obloga s blatom. U sklopu fangoterapije, također je oformljena prostorija za primjenu parafinoterapije te magnetoterapije, koja broji 10 sjedećih mjesta za parafin i 4 ležaja za magnetoterapiju.

Uređenje novog prostora omogućio je i korištenje ljekovitog blata iz vlastitog nalazišta u primjerenim i suvremeno opremljenim prostorima. Blagotvorni učinci fangoterapije na zdravlje su mnogostruki i znanstveno dokazani. Peloid općenito potiče cirkulaciju i prokrvljenost, izmjenu tvari i izlučivanje štetnih tvari iz organizma, a jača i imunološki sustav. Fangoterapija djeluje poticajno na cijeli, a posebno na oboljeli organizam, na način da reaktivira sve njegove funkcije i stimulira sve tjelesne obrambene mehanizme. Primjenom peloida u Lječilištu u novoootvorenom prostoru fangoterapije Blatnih kupki ponovo se dobio puni kapacitet korištenja balneoloških činitelja Topuskog poznat kroz povijest te itekako privlačan korisnicima.

Zbog ugodnijeg boravka pacijenata u čekaonici za hidroterapiju ugrađeni su split klima uređaji.

##### **4.8.2 Ulaganje u objekt Petrove gore**

Kontinuiranim osuvremenjivanjem opreme, neophodne za provođenje postupaka fizikalne medicine i rehabilitacije, Lječilište Topusko je i u 2019. godini osim redovitih servisa i atestiranja postojeće opreme nabavilo nove uređaje i zamijenilo iskorištenu aparaturu. Tako je na odjelu fizikalne terapije u 2019. godini nabavljeno pet novih dvokanalnih uređaja za elektroterapiju, pet uređaja za ultrazvučnu terapiju

na vakum, osam dvosekcijskih kreveta, dva peterosekcijska kreveta, radna površina za pripremu blata s grijačem i ladičarom za pripremu blata te set opreme za primjenu peloida, uređaj za myofeedback i mobilni uređaj za podvodnu masažu. Na stacionaru Lječilišta nabavljeno je 85 madraca i 85 zaštitnih navlaka za iste. Postojeći kreveti na 1. i 2. katu dilatacije A produženi su i obloženi bijelim iveralom što je podiglo kvalitetu smještaja i olakšalo održavanje. Sobe dilatacije A osvježene su i nabavom novih stolaca. Za zajedničke prostorije pacijenata kupljen je sjedeći program. Nabavljeno je i 5 novih bolničkih kreveta sa pripadajućim noćnim ormarićima te sjedeći programi. Na veliko zadovoljstvo naših korisnika nabavljena je i ugrađena pasivna i aktivna komunikacijska oprema te je izgrađena žičana i bežična veza na objektu Petrova gora prizemlje, prvi i drugi kat dilatacije A i B.

Zbog javljanja jalove energije u računima za potrošnju električne energije, u 2019. godini pristupilo se ispitivanju i servisu uređaja za kompenzaciju jalove energije zgrade Petrova Gora sa zamjenom neispravne opreme i ožičenjem. Zbog sigurnosnih razloga samog objekta i boravka pacijenata i djelatnika, pristupilo se detaljnoj rekonstrukciji i izmjeni dijelova tehnički neispravnih te dotrajalih razvodnih ormara i elektroinstalacija objekta Lječilišta Topusko.

Zbog dotrajalosti i tehnološke zastarjelosti postojeće rasvjete i trenutne povećane potrošnje iste, krenulo se u izradu elektrotehničkog projekta rasvjete objekta Petrove gore. Radi se o glavnom elektrotehničkom projektu rasvjete zamjene postojećih svjetiljki sa žarnim nitima sa novom LED svjetiljkama uključujući rasvjetna tijela. Zamjena LED žarulja je predviđena projektom energetske obnove zgrade Petrova gora dok su rasvjetna tijela predviđena kao vantroškovnički radovi obzirom da nisu predviđena izvornim projektom, a u lošem su i dotrajalom stanju.

Zbog dotrajalosti postojećeg sanitarnog čvora u sklopu restorana Petrova gora, isti je rekonstruiran i osuvremenjen, a pristupilo se i usklađenju s propisima servisnih dizala u zgradi Petrova Gora i Blatne kupke kao i izmjeni dotrajalih dijelova i modernizaciji istih. Radi ugodnijeg boravka naših najmlađih gostiju postavljeno je novo dječje igralište ispred ulaza u zgradu Petrove gore.

#### 4.8.3 Centralna toplinska stanica

Lječilište Topusko koristi geotermalnu vodu za medicinske balneološke potrebe, zdravstveni turizam te za potrebe grijanja prostorija Lječilišta Topusko, ali i više drugih objekata društva Top-Terme d.o.o. kao i onih u vlasništvu trećih pravnih i fizičkih osoba. Za pripremu geotermalne vode za balneološke i bazenske potrebe kao i za grijanje, Lječilište koristi Centralnu toplinsku stanicu koja je izgrađena i puštena u pogon krajem 80-tih godina prošlog stoljeća. Zadnji detaljniji radovi na rekonstrukciji izvedeni su 1996. godine, te od tada nije bilo modernizacije sustava, a održavanje sustava je bilo u okviru nužnih zahtjeva i bez ikakvih unapređenja u energetskom i drugom smislu. Zbog dotrajalosti postrojenja Centralne toplinske stanice potrebna je rekonstrukcija postrojenja i razvoda cjevovoda s ciljem uštede i poboljšanja kvalitete grijanja i učinkovitije potrošnje termalne vode.

Radi utvrđivanja postojećeg stanja Centralne toplinske stanice i zbog mogućih poboljšanja u tehnološkom procesu korištenja Geotermalne vode za potrebe Lječilišta Topusko i društva Top-Terme d.o.o. u 2019. godini dovršena je izrada strojarskog projekta analize postojećeg stanja Centralne toplinske stanice, sve u sklopu projekta REWARDheat.

Dodatno je tijekom 2019. ugrađen sustav za frekventnu regulaciju dijela elektromotora Centralne toplinske stanice zbog uštede električne energije na istima i produljenja vijeka trajanja motora i crpki. Zbog javljanja jalove energije za potrošnju električne energije u 2019. pristupilo se ispitivanju i servisu

uređaja za kompenzaciju jalove energije zgrade toplinske stanice sa zamjenom neispravne opreme i ožičenjem.

#### **4.8.4 Sanacija toplovoda**

Značajan dio energetske obnove za kojega je potrebno izraditi projekt rekonstrukcije i nadogradnje toplovodne mreže između objekata u vlasništvu Lječilišta Topusko i tvrtke kćeri Top-Terme d.o.o. i centralne toplinske stanice te drugih subjekata u toplovodnom sustavu Lječilišta odnosno TOP-TERMI d.o.o. Zbog dotrajalosti toplovodnih vodova i učestalih pucanja cijevi kroz cijelu sezonu, pristupilo se u 2019. izradi tehničke dokumentacije za ozakonjenje toplovodne mreže. Obnovom toplovodne mreže, osigurat će se nesmetan, kvalitetan i kontinuiran protok energije termalne vode za osiguravanje kvalitetne balneoterapije i grijanja prostora te postići predviđene uštede energije. Izradom tehničke dokumentacije obnove dijela postojeće toplovodne mreže Lječilišta Topusko omogućit će se detaljna razrada predloženog rješenja i to za sve aspekte preostale obnove. Nakon izrade projektne dokumentacije, Lječilište će imati svu potrebnu tehničko-projektantsku podlogu i uvjete što se tiče same projektne dokumentacije za apliciranje projekata na fondove za ulaganja te izvođenje radova vezanih uz dovršenje energetske obnove smještajnog kapaciteta Lječilišta. Obnova toplovodne mreže od posebnog je značaja i za kontinuitet opskrbe vanjskih bazena, odnosno, turističkog segmenta funkcioniranja Top-Terme d.o.o., tvrtke kćeri u vlasništvu Lječilišta Topusko. Također će se omogućiti sigurna isporuka toplinske energije bez gubitaka do korisnika, ali i povrat ohlađenog medija koji bi se koristio za hlađenje geotermalne vode za balneološke svrhe i bazene što bi smanjilo potrošnju sanitarne vode za hlađenje geotermalne vode kao i veći protok geotermalne vode za balneološke potrebe i bazene uz smanjeno kloriranje iste. Reducirao bi se gubitak toplinske energije iz geotermalne vode u kanalizaciju i time smanjio negativan utjecaj na okoliš.

### **4.9. Provedba mjera energetske učinkovitosti**

#### **4.9.1 REWARDHeat projekt**

Lječilište Topusko prijavilo je, zajedno sa više europskih partnera krajem 2018. godine, projekt pod nazivom Renewable and Waste Heat Recovery for Competitive District Heating and Cooling Networks (REWARDHeat) financiran iz programa Europske unije za istraživanje i inovacije OBZOR 2020. U 2019. godini potpisan je Ugovor s Europskom komisijom čime je projekt započeo s realizacijom. Cilj ovoga projekta je istražiti potencijal primjene niskotemperaturne energije u centraliziranim toplinskim sustavima s fokusom na korištenje lokalno dostupne geotermalne energije te otpadne topline iz komercijalnih objekata te gradske infrastrukture. Ukupna vrijednost projekta u kojem sudjeluje 28 partnera iz 10 europskih zemalja: Njemačka, Švedska, Danska, Nizozemska, Italija, Španjolska, Belgija, Francuska, Austrija i Hrvatska, iznosi 19.023.298,75 milijuna Eura, a vrijednost dijela koji se odnosi na Lječilište iznos 1,2 milijuna Eura, obuhvaća projektiranje i radove na iskorištenju energije termalne vode prilikom čega se planira zamijeniti toplovod između Centralne toplinske stanice, Lječilišta i TOP-TERMI d.o.o., ugradnja adsorpcijskog rashladnika za zgradu Petrova gora te iskorištenje tako ohlađene termalne vode bez korištenja rashladnog tornja u jednom dijelu za balneološke svrhe.

#### **4.9.2 Dovršetak energetske obnove zgrade Petrova gora**

Tijekom 2018. godine izvršena je prijava projekta energetske obnove zgrade Petrova gora na natječaj "Energetska obnova i korištenje obnovljivih izvora energije u zgradama javnog sektora" za energetska obnovu nestambenih zgrada - obnova fasade, krova i stolarije provoditelja Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja, Europskog fonda za socijalni razvoj, operativni program Konkurentnost i kohezija



2014.-2020. U 2019. godini započeo je projekt potpisom Ugovora s Ministarstvom graditeljstva i prostornog uređenja i Fondom za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost. Promicanje energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije. Radi se o projektu zamjene postojećeg grijanja i uvođenju hlađenja primjenom ventilokonvektora, nadogradnji postojeće ventilacije i automatici upravljanja te štednoj rasvjeti. Vrijednost radova je procijenjene vrijednosti 9.000.000,00 kn, a sufinanciranje ministarstva je od 60% do 85% uz daljnju mogućnost povlačenja sredstava iz drugih fondova.

#### 4.9.3 Stari župni dvor

Lječilište se u 2019. godini javilo na natječaj Ministarstva zdravstva za sufinanciranje izrade projektne dokumentacije za investicijske projekte i projekte energetske učinkovitosti te je ostvaren prihod za financiranje izrade glavnog i izvedbenog projekta turističko - zdravstvene građevine Stari župni dvor u iznosu od 189.812 kn (77%-tno sufinanciranje).

Stari župni dvor je jedna od tri najstarije građevine u Topuskom koja je dio zaštićene kulturno-povijesne cjeline te kao takva ima iznimnu vrijednost u očuvanju identiteta Topuskog kao povijesnog lječilišnog urbanog središta na razini Republike Hrvatske. Zgrada se ne koristi od Domovinskog rata te joj je potrebna sanacija radi ponovnog stavljanja u funkciju. Predmetnim projektom predviđena je rekonstrukcija, adaptacija i nadogradnja zgrade u turističko-zdravstveni objekt visoke kategorije sa smještajnim kapacitetom (4 apartmana), zajedničkim prostorima, prostorima za wellness i fizikalnu terapiju te bazenom sa termalnom vodom iz obližnje TEB-2 iz koje bi se također objekt i grijao. To ujedno predstavljanja i korak prema revitalizaciji te bušotine.

Jedna od mogućnosti korištenja ovog objekta je da se koristi kao rehabilitacijski centar hrvatskih branitelja, a obzirom da je veliki dio Sisačko-moslavačke županije spada u područje posebne državne skrbi i da u njoj živi znatan broj braniteljske populacije koji su po mjestu stanovanja udaljeni od centara zdravstvene zaštite u kojima mogu obaviti potrebne dijagnostičke i terapijske postupke. Prema Lječilištu Topusko gravitira i populacija iz susjedne Karlovačke županije, ali i drugih krajeva središnje i zapadne Hrvatske. Zbog svakodnevnih upita hrvatskih branitelja vezanih za njihove potrebe, a sukladno vlastitim iskustvima, općepriznatim načelima, ali i iskustava drugih zemalja i stručnjaka, pritom uvažavajući bolesti koje dolaze kao posljedica starenja te populacije, planira se uvođenje dodatnih programa prilagođenih specifičnim potrebama braniteljske populacije. Razvijanjem Lječilišta Topusko u smjeru uvođenja novih programa, odnosno osnivanjem Centra za rehabilitaciju HRVI-a i njihovih obitelji, tražene usluge približile bi se lokalnoj i široj zajednici. Poduzete su preliminarne radnje za realizaciju programa. Moguća lokacija navedenog je Stari župni dvor, a izvršeno je i više aktivnosti i komunikacija s Ministarstvom hrvatskih branitelja vezano za financiranje istoga.

#### 4.9.4 Uređenje poučno – rekreativnih staza u park – šumi Nikolino brdo

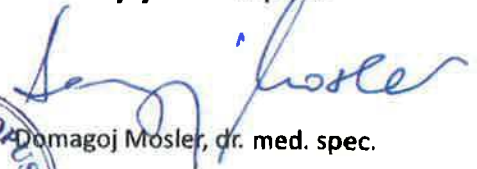
Hrvatske šume, Uprava šuma, podružnica Karlovac u suradnji sa Lječilištem Topusko, Top-Termama d.o.o. i Općinom Topusko prijavile su projekt pod nazivom „Idejni projekt uspostave i uređenja Poučno-rekreativne staze Nikolino brdo“ na natječaj za tip operacije 8.5.2 „Uspostava i uređenje poučnih staza, vidikovaca i ostale manje infrastrukture“ iz mjere 8 „Ulaganja u razvoj šumskih područja i poboljšanje održivosti šuma“, podmjere 8.5 „Potpora za ulaganja u poboljšanje otpornosti i okolišne vrijednosti šumskih ekosustava“ s ciljem uređenja Nikolinog brda krajem 2018. godine u vrijednosti 700.000 kn. Ovim se projektom planira uređenje poučno - rekreativnih staza u park – šumi Nikolino brdo. U 2019. godini projekt je prihvaćen. Projektom se planira obnova postojećih staza, kao i trim staze,

popunjavanje prikladnim biljnim vrstama, postavljanje ploča s edukativnim tekstovima te uređenje i opremanje dječjeg igrališta. Navedenim uređenjem, koje je od osobitog interesa za Lječilište i Top-Terme d.o.o. dodatno će se obogatiti zdravstveno-turistička ponuda koju će koristiti pacijenti Lječilišta, kao i gosti Top-Terme d.o.o. Ovako osmišljene staze te multifunkcionalni poligon privući će širi krug posrednih korisnika, posjetitelja turističkih centara u široj okolini Topuskog.

## 5. ZAKLJUČAK

U 2019. godini Lječilište Topusko nastavlja trend pozitivnog financijskog poslovanja. Nastavak adekvatnog planiranja, definiranja poslovne politike i strategije, te mjera za provođenje istih, odnosno provođenja mjera racionalizacije poslovanja i ostvarivanja maksimalnih prihoda od mogućih izvora financiranja, rezultiralo je ne samo pozitivnim završetkom poslovne godine, već i nastavkom značajnog investicijskog ulaganja, koji je postignut unatoč brojnim preprekama i teškoćama s kojima se zdravstveni sustav u Republici Hrvatskoj susreće, a na što je značajno utjecao i porast broja pacijenata/gostiju s privatnog tržišta. Potpisana su 3 ugovora ukupne vrijednosti 3.364.104 kn, s Ministarstvom hrvatskih branitelja i Gradom Zagrebom za pružanje usluge medicinske rehabilitacije braniteljima, te s grupacijom društva INA d.d. za pružanje usluge medicinski i zdravstveno programiranog aktivnog odmora njihovih djelatnika. Lječilište je u promatranom razdoblju otvorilo i novouređeni Odsjek fangoterapije te proširilo svoju ponudu uvođenjem usluge liječenja peloidom što je rezultiralo značajnim povećanjem kvalitete pruženih usluga, te povećanjem zadovoljstva pacijenata/gostiju. Lječilište Topusko je likvidna ustanova koja je svoje obveze podmirivala u rokovima.

Ravnatelj Lječilišta Topusko



Domagoj Mosler, dr. med. spec.

univ. mag. admin. sanit., v.r.

