



REPUBLIKA HRVATSKA
SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA

Ž U P A N

KLASA: 500-01/24-01/19

URBROJ: 2176-02-24-2

Sisak, 19. ožujka 2024.

SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

n/r predsjednika Županijske skupštine
gosp. MATO FOFIĆ

Na temelju članka 44. Statuta Sisačko-moslavačke županije („Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije“, broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst, 5/20 i 9/21) župan Sisačko-moslavačke županije 19. ožujka 2024. godine razmotrio je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2023. godinu i utvrdio Prijedlog Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2023. godinu.

Župan Sisačko-moslavačke županije predlaže Županijskoj skupštini Sisačko-moslavačke županije da razmotri Izvješće i donese Zaključak o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2023. godinu.

Za izvjestitelja na Županijskoj skupštini određuje se Domagoj Mosler, ravnatelj Lječilišta Topusko.



Ž U P A N

Ivan Celjak, mag. iur., v.r.

PRIJEDLOG

Na temelju članka 35. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi ("Narodne novine", broj 33/01, 60/01, 106/03, 129/05, 109/07, 125/08, 150/11, 19/13-pročišćeni tekst, 137/15, 123/17, 98/19 i 144/20), članka 28. i 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst, 5/20 i 9/21) i članka 85. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18) Županijska skupština Sisačko-moslavačke županije na ____ sjednici održanoj _____ 2024. godine, donijela je

ZAKLJUČAK

o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2023. godinu

I.

Prima se na znanje Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2023. godinu.

II.

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u „Službenom glasniku Sisačko-moslavačke županije“.

KLASA:

URBROJ:

Sisak,

**SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

**PREDSJEDNIK
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE**

Mato Fofić

O B R A Z L O Ž E N J E
Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju
Lječilišta Topusko za 2023. godinu

I. PRAVNI TEMELJ ZA DONOŠENJE ZAKLJUČKA

Odredbom članka 28. i 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20 - pročišćeni tekst, 5/20 i 9/21) propisana je nadležnost Županijske skupštine za donošenje predloženog Zaključka.

Člankom 85. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije(„Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije“, broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18) utvrđeno je da Županijska skupština razmatra izvješća, analize i informacije i povodom istih donosi zaključak. Zaključkom se zauzimaju stavovi, izražavaju mišljenja, prihvaćaju izvješća i informacije, te rješavaju druga pitanja iz nadležnosti za koje nije predviđeno donošenje drugog akta.

II. OCJENA STANJA I RAZLOZI ZA DONOŠENJE ZAKLJUČKA

Člankom 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije propisano je da su ravnatelji ustanova kojih je osnivač županija dužni po potrebi, a najmanje jednom godišnje, podnijeti izvješća županu koji ih razmatra i upućuje Županijskoj skupštini. U skladu s navedenim Lječilište Topusko dostavilo je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2023. godinu, a koje je na 213. sjednici održanoj 14. ožujka 2024. godine usvojilo Upravno vijeće.

Prilozi:

- 1.) Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2023. godinu,
- 2.) Odluka Upravnog vijeća, URBROJ: 2176-127-01/9-24 od 14.3.2024.

2023-03-15



LJEČILIŠTE TOPUSKO

REPUBLIKA HRVATSKA
POSREDOVAČKI I POSREDOVAČKA ZDRUŽENJA
07

15-03-2024
100-06/24-03/07
2176-127-24-4

Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2023. godinu

Domagoj Mosler

Topusko, ožujak 2023.

Sadržaj

1.	USTROJSTVO USTANOVE	1
2.	KADROVSKA STRUKTURA.....	3
3.	FINANCIJSKO POSLOVANJE	6
3.1.	Prihodi	6
3.2.	Rashodi	7
3.3.	Obveze.....	11
3.4.	Potraživanja	14
4.	PROBLEMATIKA POSLOVANJA	16
4.1.	Nedostatak ljudskih resursa	16
4.2.	HZZO	17
4.3.	Naturalni pokazatelji poslovanja s HZZO	18
4.3.1	Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita	18
4.4.	Potraživanja Republike Hrvatske prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava.....	21
4.5.	TOP-TERME d.o.o.	23
4.6.	Podizanje kvalitete usluge	24
4.6.1	Ulaganje u opremu	24
4.6.2	Ulaganja u građevinske objekte.....	24
4.7.	Provedba mjera energetske učinkovitosti.....	25
4.7.1	REWARDHeat projekt	25
4.8.	Projekti u provedbi i pripremljeni projektni prijedlozi.....	26
4.8.1	Projekt Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način	26
4.8.2	Topusko pametni termalni grad (TopThermalCity)	26
4.8.3	Obnova zgrade Vila Zelengaj.....	27
4.8.4	Obnova zgrade Kinematografa	27
4.8.5	Opremanje kabineta za senzornu integraciju i usavršavanja stručnjaka za provedbu koncepta senzorne integracije	28
4.8.6	Izrada projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju zdravstvene infrastrukture u Topuskom – Dom III	28
5.	ZAKLJUČAK.....	30

Popis tablica

Tablica 1 Struktura i broj radnika 2022/2023.....	3
Tablica 2 Zdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju radnika (na dan 31.12.2023. godine)	3
Tablica 3 Nezdravstveni radnici –po zvanju, stručnoj spremi i broju radnika (na dan 31.12.2023. godine)	4
.....	4
Tablica 4 Financijski pokazatelji poslovanja za 2023. godinu.....	9
Tablica 5 Obveze za 2023. godinu.....	12
Tablica 6 Potraživanja za 2023. godinu.....	15

Popis grafikona

Grafikon 1 Broj b.o. dana po mjesecima 2022. i 2023. godine.....	19
Grafikon 2 Broj korisnika pansiona, privatnih, grupa i stradalnika potresa u 2022. i 2023. godini.....	20
Grafikon 3 Broj noćenja korisnika pansiona, privatnog liječenja, grupa i stradalnika potresa u 2022. i 2023. godini.....	21

1. USTROJSTVO USTANOVE

Ustanova obavlja djelatnost sa slijedećim ustrojbenim jedinicama:

URED RAVNATELJA

1. Služba za pravne, opće i kadrovske poslove
 - 1.1. Odsjek za uslužno-tehničke poslove
 - 1.2. Odsjek praonice rublja
2. Služba za ekonomsko-financijske poslove

ZDRAVSTVENI DIO LJEČILIŠTA TOPUSKO – LJEČILIŠTE

1. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju reumatskih i degenerativnih bolesti sustava za kretanje
 - 1.1. Prijemna ambulanta
 - 1.2. Stacionarni odsjek I
 - 1.3. Stacionarni odsjek II
2. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju postoperativnih stanja sustava za kretanje
 - 2.1. Prijemna ambulanta
 - 2.2. Stacionarni odsjek
3. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju bolnih sindroma kralježnice
 - 3.1. Prijemna ambulanta
 - 3.2. Stacionarni odsjek
4. Odjel fizikalne terapije
 - 4.1. Odsjek fizikalne terapije na „ZRC“
 - 4.2. Odsjek fizikalne terapije u „Petrovoj Gori“
 - 4.3. Blatne kupke – balneološki odsjek
 - 4.4. Ambulanta za rehabilitaciju djece
5. Internistička ambulanta
6. Jedinica za kvalitetu

Smještajni kapaciteti Lječilišta Topusko nalaze se u zgradi Petrova Gora te su početkom 2021. godine zbog zbrinjavanja i prihvata na smještaj stradalnika potresa i korisnika Domova za starije i nemoćne Glina i Petrinja uvećani za 16 kreveta i broje sveukupno 170 kreveta od čega je 71 krevet u sklopu javno zdravstvene mreže RH. Ugovoreni kreveti su raspoređeni na Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju reumatskih i degenerativnih bolesti sustava za kretanje (24 kreveta), Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju postoperativnih stanja sustava za kretanje (24 kreveta) i Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju bolnih sindroma kralježnice (23 kreveta) dok su kreveti za tržište raspoređeni na dilataciji A zgrade Petrova Gora.

2. KADROVSKA STRUKTURA

Tablica 1 Struktura i broj radnika 2022/2023

Broj zdravstvenih djelatnika	54	67
Broj nezdravstvenih djelatnika	28	27
Ukupan broj djelatnika	82	94

Tablica 2 Zdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju radnika (na dan 31.12.2023. godine)

R. br.	Zvanje	Stručna sprema	Broj radnika
1	Doktor medicine - specijalist fizijatar	VSS	4
2	Doktor medicine - specijalist interne medicine	VSS	1
3	Doktor medicine -specijalizant iz fizikalne medicine i rehabilitacije	VSS	1
4	Diplomirani fizioterapeut	VSS	2
5	Viši fizioterapeut (prvostupnik fizioterapije)	VŠS	16
6	Viši radni terapeut (prvostupnik radne terapije)	VŠS	1
7	Fizioterapeutski tehničar/tehničarka	SSS	15
8	Viša medicinska sestra (prvostupnica sestrinstva)	VŠS	3
9	Medicinska sestra/tehničar	SSS	11
10	Maser-kupeljar	SSS	1
11	Viši fizioterapeut (prvostupnik fizioterapije) - PRIPRAVNIK	VŠS	6
12	Fizioterapeutski tehničar/tehničarka - PRIPRAVNIK	SSS	6
	Ukupno		67

Tablica 3 Nezdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spreml i broju radnika (na dan 31.12.2023. godine)

Red. br.	Zvanje	Stručna sprema	Broj radnika
1	Pomoćnik ravnatelja za ekonomsko-financijske poslove	VSS	1
2	Pomoćnik ravnatelja za pravne, opće i kadrovske poslove	VSS	1
3	Voditelj odsjeka za uslužno-tehničke poslove	VSS	1
4	Upravni referent za kadrovske poslove	SSS	1
5	Računovodstveni referent - financijski knjigovođa	SSS	1
6	Stručni referent - administrativni referent u uredu ravnatelja	SSS	1
7	Računovodstveni referent	SSS	2
8	Repcioner	SSS	2
9	Voditelj ostalih ustrojstvenih jedinica (odsjeka praonice rublja)	SSS	1
10	Administrativni referent u prijamnoj ambulanti	SSS	1
11	Administrativni referent na odjelu fizikalne terapije	SSS	1
12	Bolničar	KV	1
13	Spremačica	KV/NKV	8
14	Pralja	KV/NKV	3
15	Kupeljar	KV/NKV	1
16	Radnik na održavanju zelenih površina	NKV	1
	Ukupno		27

Temelj rada Lječilišta jest usmjerenost svih njegovih radnika na pružanje usluga zdravstvene zaštite na kvalitetan i siguran način. Kako bi to bilo moguće, potrebno je provođenje stalne brige o kadrovima, infrastrukturi, ali i nezdravstvenim uslugama. Uz jednu od najvažnijih vrijednosti Lječilišta, termalnu vodu, usmjeravamo se i na radnike kao resurs od presudne važnosti za poslovanje Lječilišta.

Lječilište Topusko s danom 31.12.2023. godine zapošljava 94 radnika od čega 79 na neodređeno vrijeme i 15 na određeno vrijeme. Od navedenog ukupnog broja, 67 je zdravstvenih i 27 nezdravstvenih radnika.

Tijekom 2023. godine u radni odnos su primljena 2 radnika na neodređeno vrijeme, te 13 radnika na određeno vrijeme, od čega 12 pripravnika.

U 2023. godini Lječilište Topusko broji 3 odlaska zbog sporazumnog raskida radnog odnosa i odlaska u mirovinu.

Spomenuto zapošljavanje 2 radnika na neodređeno vrijeme i 13 radnika na određeno vrijeme, od čega 12 pripravnika odnosi se na zapošljavanje prvostupnika fizioterapije i fizioterapeutskih tehničara sukladno odobrenom Planu prijma pripravnika u zdravstvenim ustanovama od strane Ministarstva zdravstva, korištenjem Mjera aktivne politike zapošljavanja iz nadležnosti Hrvatskog zavoda za zapošljavanje te medicinskih sestara/tehničara. Istim se povisila kvaliteta zdravstvenih usluga koje Lječilište pruža, kvalitetniji individualni pristup prema svakom pacijentu, te zadovoljstvo novozaposlenih radnika i onih od ranije.

Lječilište se pokazalo kao važan socijalno-ekonomski čimbenik na razini općine, ali i šire, koji zapošljavanjem novih kadrova povoljno djeluje na gospodarsko-socijalnu klimu u našoj županiji, a cilj je isti trend nastaviti i dalje.

3. FINANCIJSKO POSLOVANJE

Rezultat poslovanja Lječilišta u 2023. godini je pozitivan i pokazuje višak ostvarenih prihoda nad rashodima u iznosu od 265.478,34 eura.

Pozitivan financijski rezultat, rezultat je ostvarivanja značajnih prihoda od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, prihoda od povezanog društva TOP-TERME d.o.o. za pružanje usluga zbrinjavanja potresom pogođenog stanovništva, te ostvarivanja prihoda na privatnom tržištu uz paralelno provođenje mjera racionalizacije poslovanja. Dodatno, Lječilište Topusko je na datum 31.12.2022. godine evidentiralo višak prihoda poslovanja u iznosu od 101.345,12 eura, pa kada se navedenom prenesenom višku iz prethodnih razdoblja pribroji višak prihoda poslovanja ostvaren u 2023. godini u iznosu od 265.478,34 eura, zaključujemo da je Lječilište Topusko 2023. godinu završilo s korigiranim viškom prihoda u iznosu od 366.823,46 eura.

Također, značajan dio rashoda ostvaren u 2023. godini odnosi se na rashode projekta REWARDheat – Obzor 2020, projekt obnove zgrade Toplica i Zdravstveno rekreacijskog centra, a koji će se sufinancirati u budućim razdobljima sredstvima državnog proračuna ili EU sredstvima.

3.1. Prihodi

Ukupni prihodi ostvareni u 2023. godine iznose 5.893.908,77 eura i veći su od ostvarenih prihoda istog razdoblja prethodne godine za 369.667,61 eura, odnosno 7%.

Povećanje ukupnih prihoda posljedica je povećanja prihoda od medicinske djelatnosti, odnosno prihoda od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje obzirom na veću fakturiranu realizaciju u promatranom razdoblju te povećanje ugovorenog limita za 19% u odnosu na prethodnu 2022. godinu. Također, ostvareni su veći prihodi od medicinskih usluga za 20% u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom kao posljedica ostvarenja većih prihoda od Ministarstva hrvatskih branitelja za pružanje usluge medicinske rehabilitacije hrvatskim braniteljima, te ostvarenja većih prihoda od povezanog društva TOP-TERME d.o.o. za pružanje usluge zbrinjavanja potresom pogođenog stanovništva.

Prihodi od medicinske djelatnosti u 2023. godini ostvareni su u iznosu od 3.784.934 eura i bilježe povećanje za 477.456 eura odnosno za 14% u odnosu na prethodnu godinu. Prihodi za obvezno zdravstveno osiguranje od HZZO-a iznose 2.142.553,50 eura i bilježe povećanje za 290.571,28 eura odnosno 16% u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom kao posljedica veće fakturirane realizacije. Navedeno je i posljedica povećanja ugovorenog limita s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, koji je za razdoblje od siječnja do prosinca 2022. godine ugovoren na ukupan iznos od 1.882.818 eura, dok je za razdoblje od siječnja do prosinca 2023. godine ugovoren na ukupan iznos od 2.248.957 eura što je povećanje za 19% od ugovorenog iznosa za isto razdoblje prethodne godine. Sukladno većoj fakturiranoj realizaciji za obvezno zdravstveno osiguranje ostvaren je i veći prihod za dopunsko zdravstveno osiguranje od HZZO-a za 13.097,56 eura. Zbog većeg prijema pacijenata s kategorijom ozljede na radu zabilježeno je povećanje prihoda temeljem zdravstvene zaštite na radu za 5.090,29 eura u odnosu na prethodnu godinu. Najvećim dijelom kao posljedica manjeg prijema pacijenata, prihodi od zdravstvene zaštite hrvatskih državljana s prebivalištem u Bosni i Hercegovini bilježe smanjenje za 12.633,04 eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. U 2023. godini ostvaren je i prihod od HZZO-a za sufinanciranje rashoda privremenog dodatka na plaću u iznosu od 74.011,22 eura. Prihodi od medicinskih usluga bilježe povećanje za 181.880 eura odnosno 20% u odnosu na prethodnu godinu obzirom da su u promatranom razdoblju ostvareni veći prihodi za

pružanje usluge potresom pogođenog stanovništva što je najvećim dijelom posljedica dinamike uplate novčanih sredstava od Ministarstva unutarnjih poslova. Također, ostvareni su veći prihodi od Ministarstva hrvatskih branitelja za pružanje usluge medicinske rehabilitacije što je posljedica dinamike prijema navedenih korisnika te dinamike plaćanja pružene usluge od strane Ministarstva. Ostali prihodi u sklopu navedene stavke odnose se najvećim dijelom na pružanje usluge medicinski i zdravstveno programiranog aktivnog odmora za djelatnike grupacije INA d.d., te pružanje usluge medicinske rehabilitacije hrvatskim braniteljima putem sklopljenog Ugovora s Gradom Zagrebom. Ostali prihodi iz djelatnosti iznose 343.612,80 eura i veći su za 2.822,71 eura odnosno za 1% u odnosu na promatrano razdoblje prethodne godine najvećim dijelom kao posljedica povećanja prihoda od povezanog društva TOP-TERME d.o.o. za 4.019 eura obzirom na povećanu potrebu za pružanjem usluge praonice rublja, a sukladno povećanom broju korisnika povezanog društva TOP-TERME d.o.o. Prihod od pansiona u promatranom razdoblju iznosi 250.419,44 eura, a odnosi se na prihod temeljem broja pacijenata koji sami plaćaju uslugu smještaja. Ostali prihodi iznose 1.765.362 eura i bilježe smanjenje za 110.610,44 eura odnosno 6% u odnosu na prethodnu godinu. Posljedica je to neostvarenih primitaka od financijske imovine i zaduženja odnosno primitka od Hrvatske banke za obnovu i razvitak i prihoda od Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost za financiranje rashoda energetske obnove zgrade Petrova Gora, obzirom da su radovi u sklopu navedenog projekta završeni u prethodnoj godini. Također, u promatranom razdoblju nisu ostvareni prihodi odnosno kapitalne pomoći od institucija i tijela EU za financiranje rashoda projekta REWARDheat – Obzor 2020 obzirom na dinamiku uplate i verifikaciju Zahtjeva od strane Europske komisije. U promatranom razdoblju ostvaren je prihod od Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU u iznosu od 97.515,82 eura što je iznos uplaćen za udio vlastitog učešća u projektu energetske obnove Petrova Gora. U promatranom razdoblju ostvaren je prihod od Ministarstva zdravstva za financiranje ostvarenih rashoda u sklopu projekta obnove zgrade Vile Zelengaj u iznosu od 865.839,82 eura, te prihodi Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU u iznosu od 133.238,63 eura za financiranje rashoda projekta „Topusko pametni termalni grad“. Ostali prihodi iz proračuna odnose se na prihode od Ministarstva zdravstva za sufinanciranje nabave medicinske opreme sukladno objavljenom Javnom pozivu u svrhu poticanja zdravstvenog turizma. Također, uz decentralizirana sredstva ostvaren je prihod od proračuna u iznosu od 55.815,86 eura za financiranje nastalih rashoda razlika plaća po osnovi 6% osnovice za razdoblje od prosinca 2015. godine do siječnja 2017. godine, a koji su nastali temeljem sudskih tužbi zaposlenika. U 2023. godini ostvaren je prihod od Hrvatskog zavoda za zapošljavanje za sufinanciranje mjere aktivne politike zapošljavanja odnosno sufinanciranje rashoda plaće i putnih troškova za 12 pripravnika fizioterapeuta. Ostali i izvanredni prihodi iznose 36.607 eura a najvećim dijelom se odnose na ostvareni prihod temeljem prodaje 2 stana na adresi Novo naselje br. 6A i 6C, Topusko, Agenciji za pravni promet i posredovanje nekretninama.

3.2. Rashodi

Ukupni rashodi ostvareni u 2023. godini iznose 5.628.430,43 eura i bilježe smanjenje za 905.735,51 eura odnosno 14% od ostvarenih rashoda prethodne godine najvećim dijelom zbog smanjenja rashoda za nabavu nefinancijske imovine odnosno ulaganja u dugotrajnu imovinu ustanove sukladno financijskim mogućnostima i planovima ustanove. Također, u prethodnoj godini ostvareni su rashodi radova u sklopu projekta energetske obnove Zgrade Petrova Gora.

Rashodi za zaposlene iznose 2.028.217,45 eura i bilježe povećanje za 273.456,95 eura odnosno 16% u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom zbog povećanja bruto II plaća zaposlenih za 16% najvećim dijelom kao posljedica povećanja osnovica plaće za 2% od travnja i 5% od listopada ove godine sukladno sklopljenim Dodatcima Temelnog kolektivnog ugovora. U Narodnim novinama NN 65/2023, objavljena je Odluka o isplati privremenog dodatka na plaću državnim službenicima i namještenicima te službenicima i namještenicima u javnim službama. Također, od mjeseca svibnja

tekuće godine povećan je trošak plaće obzirom na Uredbu o nazivima radnih mjesta i koeficijentima nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama, NN 46/2023. Zaposleno je i 12 pripravnika/fizioterapeuta čiji se troškovi plaće najvećim dijelom financiraju sredstvima Hrvatskog zavoda za zapošljavanje. Ostali rashodi za zaposlene u 2023. godini iznose 72.755 eura, a ostvareni troškovi odnose se na potpore za bolovanje duže od 90 dana, potporu za smrt užeg člana obitelji, isplatu potpore za novorođeno dijete zaposlenika, isplatu jubilarnih nagrada, otpremnine, regresa za godišnji odmor, božićnice i dara za djecu. Razlog povećanja ostalih rashoda za zaposlene za 16% u odnosu na prethodnu godinu je povećanje iznosa regresa za godišnji odmor i božićnice za zaposlenike. Rashodi za materijal i energiju iznose 312.990,05 eura i veći su za 64.664,12 eura odnosno 26% u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom kao posljedica povećanja rashoda za nabavu medicinskog materijala, materijala i sredstava za čišćenje i higijenu što je posljedica povećanog prijema pacijenata i ostalih korisnika u odnosu na promatrano razdoblje prethodne godine. Također, povećani su rashodi sitnog inventara obzirom na nabavu potrebitog za boravak pacijenata (ručnici, posteljina i sl.), te je nabavljena oprema za smještajne kapacitete kao što su ogledala. Rashodi za usluge održavanja iznose ukupno 123.709,78 eura i bilježe povećanje za 3.735,45 eura. Ostvareni rashodi usluga održavanja se najvećim dijelom odnose na ostvarene rashode za mehaničko i kemijsko čišćenje, te dezinfekciju ventilacijskog sustava kuhinje, rashode održavanja medicinske i informatičke opreme, praonice rublja, sustava klimatizacije i ventilacije, sustava grijanja, dizala, telekomunikacijskog sustava, te vodoinstalaterskih radova. Povećanje rashoda održavanja postrojenja i opreme posljedica je potreba u održavanju istih sukladno dinamici i financijskim mogućnostima ustanove. Rashodi usluga promidžbe i informiranja iznose 11.405,63 eura i bilježe povećanje za 4.757,80 eura u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom zbog ostvarenog troška usluge organizacije i provedbe PR kampanje u sklopu projekta „Topusko pametni termalni grad“. Navedeno je obavezna stavka proračuna projekta i financirana je EU sredstvima. Rashodi usluga Top-Termi d.o.o. iznose 507.020,56 eura i bilježe povećanje za 72.225,15 eura odnosno za 17% u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom kao posljedica povećanja troškova za obroke pacijenata za 56.039 eura odnosno 15% što je posljedica povećanog broja pacijenata/ostalih korisnika u promatranom razdoblju. Ostale usluge povezanog društva TOP-TERME d.o.o. iznose 74.147 eura te bilježe povećanje za 28% zbog ostvarivanja za usluge rada na praćenju i provedbi projekata i usluga rada u Službi računovodstva zbog dugotrajnih bolovanja računovodstvenih referenata ustanove, a sukladno Ugovoru o poslovno-tehničkoj suradnji između Lječilišta i povezanog društva TOP-TERME d.o.o. Rashodi pristojbi i naknada iznose 65.653,34 eura i bilježe smanjenje za 12% u odnosu na prethodnu 2022. godinu kao posljedica smanjenja troškova naknade Hrvatskim vodama za termalnu vodu obzirom na novu metodologiju obračuna potrošnje. Ostali rashodi poslovanja iznose 267 eura i manji su za 95% obzirom da je prethodnoj godini ostvaren trošak sudskih postupaka po izvansudskim nagodbama s 47 zaposlenika po pravnoj osnovi uvećanja osnovice plaće za 6% za razdoblje od prosinca 2015. do siječnja 2017. godine. Financijski rashodi manji su za 16.278,27 eura odnosno 54% obzirom da je prethodnoj godini ostvaren rashod zateznih kamata na neto isplatu zaposleniku i doprinose po izvansudskim nagodbama s 47 zaposlenika temeljem sklopljenih izvansudskih nagodbi po pravnoj osnovi uvećanja osnovice plaće za 6% za razdoblje od prosinca 2015. do siječnja 2017. godine. U promatranom razdoblju ostvareni rashod se najvećim dijelom odnosi na otplatu redovne kamate po kreditima Hrvatske banke za obnovu i razvitak. Subvencije u iznosu od 78.005,33 eura se odnose na prijenos sredstava za financiranje troškova povezanom subjektu TOP-TERME d.o.o. u sklopu projekta "Topusko pametni termalni grad", a uplaćenih od strane Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU na račun Lječilišta, obzirom da je Lječilište nositelj, a povezano društvo TOP-TERME d.o.o. partner u navedenom projektu. Rashodi nabave nefinancijske imovine iznose ukupno 2.289.083,86 eura i bilježe smanjenje za -1.369.074,87 eura odnosno 42% zbog manjih ulaganja u dugotrajnu imovinu ustanove sukladno financijskim mogućnostima i planovima ustanove. Također, u prethodnoj godini ostvareni su rashodi radova u

sklopu projekta energetske obnove Zgrade Petrova Gora. Ostvareni rashodi u promatranom razdoblju odnose se najvećim dijelom na trošak radova obnove zgrade Vile Zelengaj, troškove projekta REWARDheat Obzor 2020, te trošak projekta rekonstrukcije zgrade Toplica i Zdravstveno rekreacijskog centra. Navedeni troškovi se odnose na uslugu izrade dokumentacije za prilagodbu učincima klimatskih promjena i jačanja otpornosti, izrade studije izvodljivosti, te izradu glavnog projekta zaštite iskopa građevinske jame sa revizijom. Također na troškove izvedbenog projekta i projekta opremanja prostora. Ostvareni su i troškovi u sklopu projekta „Topusko pametni termalni grad“, a odnose se na uslugu izrade idejnog i glavnog projekta proširenja Centralne toplinske stanice i obnove Centralne toplinske stanice (idejni i glavni projekt podzemnog spremnika geotermalne vode) i spajanja tri projektna zadatka za potrebu javne nabave za izradu tehničke dokumentacije projekta te uslugu administrativnog upravljanja projektom. Također, nabavljena je nova medicinska oprema te su realizirana ulaganja u zgradu Petrova Gora gdje se nalaze smještajni kapaciteti ustanove, a u svrhu podizanja kvalitete pružene usluge i povećanja prihoda, te smanjenja troškova održavanja.

Tablica 4 Financijski pokazatelji poslovanja za 2023. godinu

u EUR

Red. br.	POKAZATELJI	2022. godina	2023. godina
0	1	2	3
	I. PRIHODI - PRIMICI		
1	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	2.340.232,13	2.636.358,23
	- proračuni bolnica	1.851.982,22	2.142.553,50
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	434.182,63	447.280,19
	- ugovor za primar.zdrav.zaštitu	0,00	0,00
	- za usluge izvan ugovorenog limita ¹⁾	45.623,86	32.990,82
	- na osnovi ozljeda na radu i prof. bolesti	8.443,43	13.533,72
2	Prihodi od pruženih usluga drugim zdr. ustanovama	0,00	0,00
3	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	340.220,98	460.014,15
4	Prihodi od ostalih korisnika	1.306.280,31	1.489.870,60
5	Prihodi od participacije	1.758,18	2.318,37
6	Prihodi od EU projekata	807.909,62	1.087.594,27
7	Ostali i izvanredni prihodi	34.090,12	217.721,51
8	Primici od financijske imovine i zaduženja	693.749,82	31,64
	UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1 - 8)	5.524.241,16	5.893.908,77
	II. RASHODI - IZDACI		
1	Lijekovi	5.991,90	7.507,18
2	Potrošni medicinski materijal	12.326,63	19.152,95
3	Krv i krvni pripravci	0,00	0,00
4	Živežne namirnice	0,00	0,00
5	Medicinski plinovi	0,00	0,00
6	Materijal za održavanje čistoće	23.424,78	38.014,94
7	Uredski materijal	8.241,16	8.781,64
8	Ostali razni materijal	31.487,16	74.469,20
9	Utrošena energija	160.873,32	152.270,10
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	5.981,02	13.882,64
11	Pošanski izdaci	9.196,89	9.779,08

12	Tekuće i investicijsko održavanje	119.974,38	123.709,91
13	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	1.292,72	4.158,59
14	Ostali izdaci	708.961,08	764.771,25
	Materijalni rashodi (1 - 14)	1.087.751,05	1.216.507,48
15	Bruto plaće	1.398.967,28	1.620.278,03
16	Ostali rashodi za zaposlene ²⁾	56.590,88	72.755,35
17	Doprinosi na plaće	205.844,71	233.737,62
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	87.874,58	94.856,40
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene ³⁾	5.483,04	6.590,05
	Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)	1.754.760,50	2.028.217,45
20	Financijski rashodi	21.278,65	16.616,31
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	920.944,32	833.230,58
22	Izdaci vezani za EU projekte	2.737.790,17	1.455.853,28
23	Ostali i izvanredni izdaci	0,00	78.005,33
24	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	11.641,25	0,00
25	Nabavna vrijednost prodane robe	0,00	0,00
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)	6.534.165,94	5.628.430,43
	Višak prihoda nad izdacima	0,00	265.478,34
	Manjak prihoda	1.009.924,78	0,00
	Višak prihoda iz prethodnih godina	1.111.269,89	101.345,12
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	0,00	0,00
	Korigirani višak prihoda	101.345,12	366.823,46
	Korigirani manjak prihoda	0,00	0,00

3.3. Obveze

Ukupne obveze na dan 31. prosinca 2023. godine iznose 2.145.527,20 eura i bilježe povećanje za 3% u odnosu na prethodnu godinu. Ukupne obveze najvećim dijelom se odnose na obvezu prema Hrvatskoj banci za obnovi i razvitak u iznosu od 1.337.948 eura temeljem zaduženja odnosno odobrenih kredita za financiranje rashoda energetske obnove zgrade Petrova Gora. Obveze prema HZZO-u za manje izvršen rad iznose 315.661 eura najvećim dijelom obzirom na okolnosti uzrokovane epidemijom bolesti COVID-19 odnosno značajnog smanjenja prijema pacijenata u prethodnim razdobljima, što su ujedno i ukupne dospjele obveze ustanove. Obveze prema HZZO-u za manje izvršeni rad su ujedno i dospjele obveze ustanove na promatrani datum. Ostale obveze prema dobavljačima podmiruje u rokovima, što ukazuje na stabilnost i likvidnost ustanove.

Tablica 5 Obveze za 2023. godinu

- EUR

R.B.	OPIS	Ukupne obveze na dan 31.12.2023.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze od 61 do 90 dana	Dospjele obveze od 91 do 120 dana	Dospjele obveze od 121 do 150 dana	Dospjele obveze od 151 do 180 dana	Dospjele obveze od 181 do 365 dana	Dospjele obveze od 366 do 730 dana	Dospjele obveze preko 730 dana	Koliko dana kasni najstarija dospelja obveza
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Obveze za lijekove	185,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
2	Obveze za sanitetski materijal, krv i krvne derivate i sl.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
3	Obveze za živežne namirnice	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
4	Obveze za energiju	16.909,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
5	Obveze za ostale materijale i reprodukcijske materijale	30.938,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
6	Obveze za proizvodne i neproizvodne usluge	138.718,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
7	Obveze za opremu (osnovna sredstva)	111.365,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
8	Obveze prema zaposlenicima	187.779,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
9	Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
10	Obveze prema komitentima bankama za kredite	1.337.948,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0

11	Obveze nespomenute obveze	6.021,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
12	Obveze prema HZZO za manje izvršen rad	315.660,80	315.660,80	180.415,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.615,65	95.630,15	1.124
	UKUPNO	2.145.527,20	315.660,80	180.415,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.615,65	95.630,15	

3.4. Potraživanja

Ukupna potraživanja na dan 31. prosinca 2023. godine iznose 583.298,26 eura te bilježe smanjenje za 16% u odnosu na prethodnu godinu. Potraživanje za dopunsko zdravstveno osiguranje iznosi ukupno 38.200 eura. Ostala veća potraživanja odnose se na potraživanja od EU za sufinanciranje rashoda projekta REWARDheat Obzor 2020 u iznosu od 429.321 eura, te na potraživanja od Ministarstva hrvatskih branitelja za pružanje usluge medicinske rehabilitacije hrvatskim braniteljima. Ukupno dospjela potraživanja iznose 36.557,97 eura, od čega se najveća potraživanja odnose na potraživanja za stanarinu u iznosu od 23.741 eura, a koja su teže naplativa obzirom na imovinsko-pravne odnose, te su u postupku rješavanja. Ostala dospjela potraživanja odnose se na potraživanja od kupaca kao što je Grad Zagreb, te grupacija INA d.o.o. za pružanje usluge medicinske rehabilitacije što je posljedica dinamike uplate od navedenih izvora financiranja, a koja su u međuvremenu najvećim dijelom uplaćena u narednim razdobljima.

Tablica 6 Potraživanja za 2023. godinu

- EUR

R.B.	OPIS	Potražnja na dan 31.12.2023.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Koliko dana kasni najstarije dospjelo potraživanje
0													11
1	Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
2	Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita *	9.434,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
3	Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	38.199,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
4	Potraživanja s osnovna ozljeda na radu i profesionalne bolesti	2.184,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
5	Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
6	Ostala potraživanja	533.479,06	4.660,69	396,87	404,59	529,02	1.104,36	2.461,98	3.164,56	23.835,90	5.099		
	UKUPNO	583.298,26	4.660,69	396,87	404,59	529,02	1.104,36	2.461,98	3.164,56	23.835,90	5.099		

4. PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Lječilište Topusko je javna ustanova koja obavlja zdravstvene djelatnosti na sekundarnoj razini zdravstvene zaštite većim dijelom kao ugovorna ustanova Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje u obliku pružanja usluga stacionarne i specijalističko-konzilijarne zaštite u području fizikalne medicine i rehabilitacije. Nadalje, dio zdravstvenih usluga, zasada manjim dijelom, pruža se temeljem izravnog plaćanja pacijenata za zdravstvene usluge i smještaj. Same smještajne usluge vrši tvrtka kćer TOP-TERME d.o.o. Osim svoje zdravstvene funkcije sa tradicijom od rimskog doba, Lječilište je važan gospodarski, socijalni i društveni čimbenik cijelog ovog kraja. U sklopu opće složene gospodarske situacije u zemlji, ali i u ovom kraju, Lječilište Topusko je jedna od rijetkih opstalih funkcionirajućih institucija na području Sisačko-moslavačke županije koja, uz TOP-TERME d.o.o., zapošljava stanovnike ovog područja i šire. Jedinstveno je središte turističke djelatnosti na području Županije, gdje se pametnom poslovnom politikom mogu i trebaju iskoristiti i prirodne blagodati (termalna voda, ljekovito blato, prirodne ljepote) i povijesno nasljeđe koje seže duboko u prošlost.

Vrijednosti koje su prepoznatljive i čine Lječilište jedinstvenim i osobitim jesu:

- korištenje visoko kvalitetne termalne vode u zdravstvene svrhe
- bogata povijest, ugled i iskustvo lječilišnog i zdravstvenog turizma i pružanja zdravstvene zaštite iz područja fizikalne medicine i rehabilitacije
- kvalitetni ljudski resursi (liječnici, medicinske sestre i tehničari te fizioterapeuti)
- povjerenje, zadovoljstvo i naklonost pacijenata
- primjereno uređeni i opremljeni prostori
- velike površine nedirnete i nezagađene prirode i očuvanog okoliša koji nude zelenu oazu odmora i opuštanja te provođenje liječenja u zdravom i pozitivnom okruženju
- postojeći turistički smještajni, ugostiteljski, sportsko rekreacijski sadržaji u suradnji s društvom TOP-TERME d.o.o. i lokalnom zajednicom.

Dodatnu vrijednost i stabilnost ustanove omogućuje suradnja s HZZO-om koji je kvalitetari izvor stabilnih i redovitih prihoda, kao i iskustva u radu s najzahtjevnijim pacijentima. Navedene vrijednosti su temelj za nastavak i opstanak ove ustanove kao javnozdravstvene strukture, a koje nadilaze konkretan kontekst koliko god on eventualno imao kompleksne upravne, poslovno-organizacijske, financijsko-ekonomske negativne ili barem upitne dimenzije.

Suradnja s partnerima s privatnog tržišta (umirovljenici, sportaši, strani gosti, kongresni turizam, organizacija tečajeva ili kraćih edukacija) ostvarila bi dodatnu dimenziju poslovanja Lječilišta. Time bi se Lječilište pozicioniralo kao visokokvalitetna ustanova u mreži kako javnog tako i privatnog zdravstva, sve to u suradnji sa vlastitom tvrtkom kćeri TOP-TERME d.o.o.

4.1. Nedostatak ljudskih resursa

Temelj rada Lječilišta jest usmjerenost svih njegovih djelatnika na pružanje usluga zdravstvene zaštite na kvalitetan i siguran način. Kako bi to bilo moguće, potrebno je provođenje stalne brige o ljudskim resursima, infrastrukturi, ali i kvaliteti nezdravstvenih usluga. Iako je najvažnija vrijednost Lječilišta termalna voda i peloid, uz naše balneološke činitelje, značajnu pozornost usmjeravamo i na zaposlenike kao resurs od presudne važnosti za poslovanje Lječilišta.

Lječilište Topusko s danom 31.12.2023. godine zapošljava 94 radnika od čega 79 na neodređeno vrijeme i 15 na određeno vrijeme. Od navedenog ukupnog broja, 67 je zdravstvenih i 27 nezdravstvenih radnika.

Topusko i Lječilište Topusko kao destinacija zaposlenja ima otegotnu okolnost udaljenost od većih urbanih centara zbog čega ima na raspolaganju manje ljudskih resursa kako po kvantiteti, tako i po kvaliteti, što konačno može imati za posljedicu i utjecaj na kvalitetu usluga koje Lječilište pruža. Zasad se predmetno anulira postavljenim visokim standardima i ustrojem rada u Lječilištu. Jedan od značajnijih aspekata osiguranja kontinuiteta funkcioniranja Lječilišta je uvažavanje promjena na tržištu rada i adekvatan odgovor na nedostatak pojedinih struka, prvenstveno liječnika zapošljavanjem dovoljnog broja specijalizanata, osiguravanjem kvalitetnih uvjeta rada u stručnom, organizacijskom, infrastrukturnom i financijskom smislu. U zadnjih nekoliko godina došlo je do značajnih promjena uvjeta na tržištu rada u Hrvatskoj i Europi. Velik dio zdravstvenih i nezdravstvenih radnika napustio je Hrvatsku, ali i manje gradove te je došlo do manjka radnika, osobito liječnika, no sve više i medicinskih sestara te logopeda. Navedeno je tim više problem u Topuskom u kontekstu geografske i socijalne distanciranosti lokacije od većih gradova. Moguća kompenzacija financijskim ili drugim putem je ograničena pripadajućim propisima koji onemogućuju diferenciran pristup u valoriziranju rada radnika u kvalitativnom i kvantitativnom smislu.

Lječilište je u prijašnjim godinama ostalo bez pet specijalista fizijatara te je evidentan nedostatak zdravstvenog kadra. S danom 31.12.2023. zapošljava 5 specijalista, od toga 4 specijalista fizijatra i 1 specijalist interne medicine. Uzimajući u obzir upražnjena radna mjesta, potrebe organizacije rada kao i pružanje kvalitetne zdravstvene usluge pacijentima, nužno je zapošljavanje specijalista fizijatra, no isto je otežano zbog manjka liječnika i distanciranosti od većih gradova.

Obzirom da je logoped sa sklopljenim Ugovorom o radu na neodređeno vrijeme prihvatio posao bliže mjestu stanovanja isto radno mjesto je upražnjeno još od početka 2019. godine. U proteklim godinama došlo je do povećanja broja svih razvojnih poremećaja pa tako i jezično-govornih te komunikacijskih poteškoća. Radi se o poremećajima i teškoćama koji zahtijevaju brzu logopedsku intervenciju, a budući da je logoped deficitarno zanimanje i kao takvo vrlo traženo, Lječilište je odmah pokrenulo postupak zapošljavanja logopeda na neodređeno vrijeme, ali isto još uvijek nije ostvareno jer se radi o posebno deficitarnom kadru.

Pravilnikom o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Lječilišta Topusko predviđena su i dva radna mjesta prvostupnika radne terapije od kojih jedno u Ambulanti za rehabilitaciju djece te jedno na Odjelu fizikalne terapije, Blatne kupke – balneološki odsjek. U proteklim godinama je došlo do povećanja broja djece sa svim vrstama razvojnih poremećaja, a time i opseg rada radnog terapeuta. Uz rad sa djecom, tijekom godine pokazala se potreba rada radnog terapeuta s odraslim pacijentima: najčešći pacijenti radnog terapeuta su oni čiji je svakodnevni život ometan, ograničen ili otežan kao posljedica poremećaja u mentalnom i tjelesnom razvoju, psihičkih oboljenja, stanja poslije bolesti i oštećenja mozga (primjerice, moždani udar, ozljede glave), tjelesnog invaliditeta i starenja, isto je rezultiralo porastom potrebe za terapijom koju radni terapeut provodi, usmjerenom na povećanje sposobnosti i samostalnosti pacijenta za brigu o sebi, uključivanje u posao i slobodne aktivnosti. U planu je zapošljavanje na radno mjesto prvostupnika radne terapije na Odjelu fizikalne terapije, Blatne kupke – balneološki odsjek čime bi se poboljšala kvaliteta pružanja zdravstvenih usluga i zadovoljstvo pacijenata, a samim time ubrzao bi se i proces rehabilitacije osoba sa narušenim aktivnostima svakodnevnog života

4.2. HZZO

HZZO kao naš izravni i pojedinačno najveći poslovni partner, temeljni je izvor i osiguravatelj naše kontinuirane, stabilne i značajne prisutnosti te djelovanja kao neizostavnog čimbenika u obavljanju usluga fizikalne medicine i rehabilitacije na području cijele Republike Hrvatske, pa i šire. Ta suradnja nam omogućuje stalni priljev pacijenata te stjecanje ogromnog i kvalitetnog iskustva u radu na

navedenom području pružanja zdravstvenih usluga. Upravo je to temelj i razlog što liječnici, fizioterapeuti, medicinske sestre i ostalo osoblje imaju neprocjenjivo stručno i radno iskustvo koje su spremni primjenjivati i predavati u svakom trenutku.

HZZO ostaje partner koji je do sada omogućio da brojni bolesnici poluču oporavak i poboljšanje funkcije u aktivnostima svakodnevnog života, a to je ono što je omogućilo stvaranje velikog ugleda kojeg Lječilište Topusko ima kod bivših, ali i sadašnjih pacijenata.

4.3. Naturalni pokazatelji poslovanja s HZZO

Kad se razmatraju naturalni pokazatelji poslovanja Lječilišta, ali i općenito zdravstvenih ustanova, treba uzeti u obzir da veliku većinu pacijenata, osobito u bolnicama, čine osiguranici HZZO-a kako je već napomenuto. Obzirom da HZZO jednostrano odlučuje o financijskom mjesečnom iznosu kojega dodjeljuje pojedinoj ustanovi, time neposredno odlučuje i o konačnom broju usluga koje će se pružiti tijekom mjeseca. Ta se financijska sredstva/usluge raspoređuju po pojedinim djelatnostima, a u Lječilištu su to bolnički i specijalističko-konzilijarni dio s ambulantama fizikalne terapije. Sastavni dio redovitog poslovanja je nadzor provođenja broja zdravstvenih usluga te, na neki način, predviđanje koliko će one koštati HZZO obzirom da se može fakturirati samo onaj iznos koji je HZZO odobrio. Tako se kontinuirano određuje i nadzire broj bolno-opskrbnih dana (dani bolničke rehabilitacije) te broj pregleda, prvih i kontrolnih, kao i broj procedura fizikalne terapije kako bi se predvidio konačni mjesečni iznos koji odgovara navedenim uslugama. Kapacitet Lječilišta je znatno veći, osobito što se tiče bolničkih pacijenata, no kapacitet usluga koje Lječilište pruža odraz je financijskog iznosa kojeg je HZZO namijenio za Lječilište odnosno za pacijente kojima Lječilište pruža uslugu. Stoga treba imati na umu da apsolutni brojevi, kao i usporedbe broja pacijenata, bolno-opskrbnih dana, pregleda i broja pruženih procedura fizikalne terapije ovise izravno o ugovornim sredstvima HZZO za određenu godinu. Oni su izravno proporcionalni limitu, ali ovise i o usklađivanju broja usluga i njihove cijene s limitima.

U 2023. godini, kao i 2022. godini, planiranje i ostvarivanje ugovorenih mjesečnih obveza u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti i bolničkoj zdravstvenoj zaštiti ovisilo je o broju zbrinutih stradalnika potresa, koje su činili domovi Glina i Petrinja. Samim time i u 2023. godini značajno je otežano financijsko ostvarenje ugovorenih mjesečnih iznosa, ali su isti, uz zadržanu kvalitetu zdravstvene usluge, na razini godine odrađeni skoro u potpunosti, 92,4%.

4.3.1 Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita

Tijekom 2023. nastavljen je način rada implementiran prethodnih godina prije epidemije COVID-19 tako da se uz određene mjere predostrožnosti stavio naglasak na pružanje i fakturiranje optimalnog broja zdravstvenih usluga s ciljem povećanja zdravlja i zadovoljstva naših pacijenata i smanjenja liste čekanja kao i povećanja prihoda temeljem ovih usluga. Nastojalo se sustići ostvarenje prvih i kontrolnih pregleda iz razdoblja prije epidemije COVID-19 s ciljem smanjenja liste čekanja uz pružanje i dalje više vrsta usluga.

Deficit liječnika nije imao za posljedicu utjecaj na kvalitetu rada i pružanja usluge, zadovoljstvo pacijenata.

U 2023. godini pregledano je 7 603 ambulantnih pacijenata, 596 pacijenata odnosno 9% više nego u 2022. godini, odnosno 1880 više pacijenta što je za 25% više nego u 2021. godini.

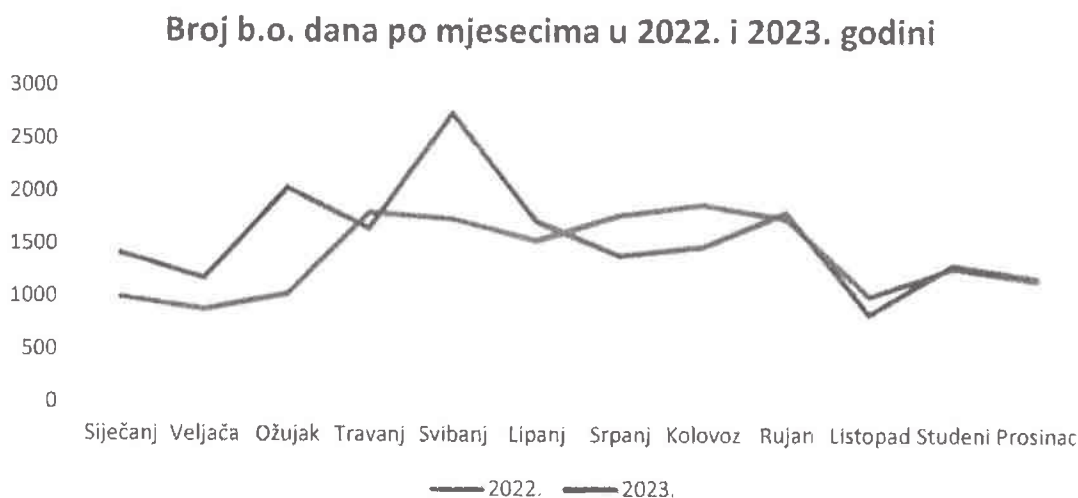
Nastavljeno je kvalitetno pružanje usluga ambulantne fizikalne terapije uz porast broja individualnih procedura za 3% te individualnih hidroterapijskih postupaka za 13% što je rezultat dodatne edukacije fizioterapeuta, usvajanje znanja za provođenje postupaka te reorganizacije rada na opće zadovoljstvo djelatnika i pacijenata.

Radna terapija ima svoje mjesto u rehabilitaciji te individualnim pristupom omogućuje samostalnije i kvalitetnije izvođenje aktivnosti svakodnevnog života što je upotpunilo i ubrzalo rehabilitacijski proces naših pacijenata. Ujedno, DTP postupci radne terapije pokazali su se financijski isplativi i pridonose ispunjavanju limita specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite. Putem internih uputnica povećava se prihod iz dopunskog osiguranja.

4.3.1.1. Bolnička zdravstvena zaštita

Lječilište više godina ima ugovoren isti broj kreveta (71) u sklopu javne zdravstvene mreže RH, što na mjesečnoj razini iznosi 2 130 bolno opskrbnih (b.o.) dana, a na godišnjoj razini iznosi 25 560 b.o. dana. Ostvarenje bolno opskrbnih dana usklađuje se s ugovorenim sredstvima, krevetnom mrežom te ljudskim resursima Lječilišta. Tijekom 2023. godine dosta individualnih stradalnika je napustilo naše smještajne kapacitete, a krajem 2023. godine korisnici Doma za starije i nemoćne vraćeni su u Dom te je sukladno tome ostvareno 18.834 b.o. dana, što je za 10% više nego u 2022. godini. Popunjenost ugovorenih kreveta s HZZO-om je u 2023. godini 74%. Grafikon 1 prikazuje kretanje b.o. dana po mjesecima u 2022. i 2023. godini.

Grafikon 1 Broj b.o. dana po mjesecima 2022. i 2023. godine



Izvor: Autor D.M.

4.3.1.2. Privatno tržište

Lječilište već godinama poduzima aktivnosti u povećanju udjela svojih pacijenata koji dolaze s privatnog tržišta, kako zbog racionalizacije poslovanja troškova HZZO-a, nesigurnog priljeva pacijenata upućenih putem javne zdravstvene mreže, zbog prisutnih neiskorištenih kapaciteta, ali i zato što vrlo lako bez posebnih i složenih zahvata te dodatnih ulaganja može kvalitetno pružiti usluge takvim pacijentima. Lječilište dio prihoda ostvaruje pružanjem usluga smještaja pacijentima kojima se procedure fizikalne medicine i rehabilitacije provode ambulantno, kao i pružanjem usluga liječenja putem neposrednog privatnog plaćanja. Rastuća potreba pacijenata koje HZZO ne može zadovoljiti

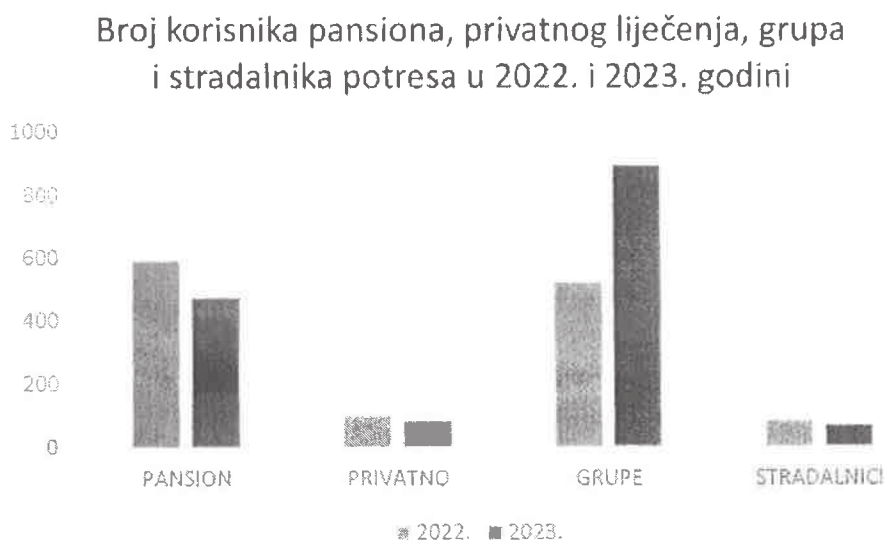
zbog smanjenja sredstava izvor je sve većih mogućnosti prisutnosti Lječilišta na privatnom i izravnom tržištu.

U svibnju 2023. godine sklopljen je ugovor sa INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d. Zagreb o pružanju usluga medicinski i zdravstveno programiranog aktivnog odmora za sveukupno 518 korisnika usluge.

Lječilište je u lipnju 2023. godine sklopilo ugovor sa Ministarstvom hrvatskih branitelja o pružanju usluga bolničke medicinske rehabilitacije za hrvatske branitelje i hrvatske ratne vojne invalide iz Domovinskog rata s bolestima lokomotornog sustava kroz period od dvije godine.

U rujnu 2023. godine Lječilište je sklopilo i ugovor o pružanju usluga bolničkog liječenja medicinskom rehabilitacijom HRVI-A iz Domovinskog rata i članova obitelji smrtno stradalih, zatočenih i nestalih hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata. Usluga je ugovorena za grupu 1 – skupina I – prevencija i rehabilitacija lokomotornog i krvožilnog sustava te za grupu 4 – IV prevencija i rehabilitacija reumatskih bolesti i bolesti lokomotornog sustava članova obitelji. Medicinska rehabilitacija za obje grupe predviđena je u trajanju od 14 dana po korisniku.

Grafikon 2 Broj korisnika pansiona, privatnih, grupa i stradalnika potresa u 2022. i 2023. godini



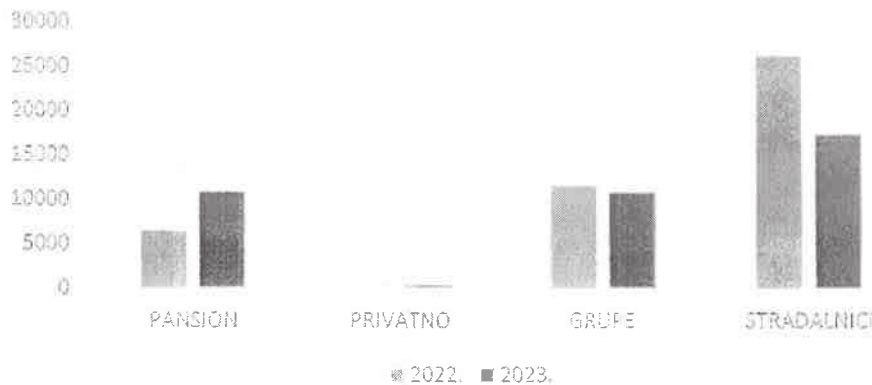
Izvor: autor D.M.

U odnosu na 2022. godinu u 2023. godini bilježimo smanjenje broja pansiona za 20% te privatnih korisnika za 23% što je posljedica preuređenja smještajnih kapaciteta nakon odlaska doma Glina u studenom 2023. godine.

Iz grafikona 2 vidljiv je porast broja grupa, sukladno sklopljenim ugovorima sa Ministarstvom hrvatskih branitelja, Gradom Zagrebom i INA-om.

Grafikon 3 Broj noćenja korisnika pansiona, privatnog liječenja, grupa i stradalnika potresa u 2022. i 2023. godini

Broj noćenja korisnika pansiona, privatnog liječenja, grupa i stradalnika potresa u 2022. i 2023. godini



Izvor: autor D.M.

Iz grafikona 3, u 2023. godini, vidljiv je porast broja noćenja korisnika pansiona što je posljedica dužeg boravka istih, te smanjenje broja noćenja privatnog tržišta i grupa sukladno preuređenju smještajnih kapaciteta nakon odlaska doma Glina početkom studenog 2023. godine.

4.4. Potraživanja Republike Hrvatske prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava

Lječilište Topusko se tijekom 2001. godine kreditno zadužilo kod Hrvatske banke za obnovu i razvoj, prvo u iznosu od 713.034,11 eura, a potom za iznos od 4.553.055,95 eura. Namjena je bila financijsko restrukturiranje. Ukupno dugovanje Lječilišta Topusko u 2013. godini vezano za navedene kredite iznosilo je 9.368.789,57 eura, i to: s osnova glavnice i redovne kamate u iznosu od 4.653.842,82 eura i s osnova zateznih kamata u iznosu od 4.714.946,75 eura.

Obzirom na nemogućnost podmirenja kreditnih obveza, Vlada Republike Hrvatske je 1. kolovoza 2013. g. donijela dvije Odluke:

1. Odluku o otpisu zateznih kamata s osnova plaćenih jamstava društvu Lječilište Topusko u iznosu od 4.714.946,75 eura (KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-4)
2. Odluku o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko (KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-2).

Za realizaciju navedenih Odluka ovlašteno je Ministarstvo financija, odnosno ministar financija.

Od 2014. godine započet je složen proces pripreme provođenja ovih Odluka tj. upisa Republike Hrvatske u vlasničke udjele Lječilišta (izmjene i dopune te pročišćeni tekst Statuta Lječilišta Topusko i prijedlog ugovora o prijenosu udjela u osnivačkim pravima Lječilišta Topusko, elaborat o procjeni prometne vrijednosti nekretnina u vlasništvu Lječilišta, procjena vrijednosti medicinske opreme Lječilišta Topusko, elaborat o procjeni prometne vrijednosti nekretnina u vlasništvu Top-Termi d.o.o.). Unatoč svim poduzetim aktivnostima, a zbog određenih nedorečenosti i manjkavosti, Odluka o davanju

suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, do sada nije realizirana.

Naime, Lječilište Topusko je osnovano i registrirano kao javna ustanova u vlasništvu jedinice regionalne samouprave – Sisačko-moslavačke županije, a ne kao trgovačko društvo te ne posjeduje kapital društva, nego imovinu ustanove, sukladno članku 57. Zakona o ustanovama (NN 76/93, 29/97, 47/99, 35/08). Iz navedenih razloga pravno je upitna provedivost navedene Odluke, odnosno sklapanje ugovora o pretvaranju potraživanja u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, o čemu je Sisačko-moslavačka županija u više navrata upozorila Ministarstvo financija RH.

U međuvremenu je uprava Lječilišta predložila predstavniku vlasnika i osnivača županu Sisačko-moslavačke županije da se predloži Vladi Republike Hrvatske da zbog optimalnog rješenja ove situacije donese novu Odluku kojom se daje suglasnost Ministarstvu financija za otpis potraživanja prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava, Rizični brojevi R-19-ABH-22 i R-JDF-191-JA, na ime glavnice i redovne kamate u iznosu od 4.653.842,82 eura i kojom će se ujedno poništiti Odluka o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-2, od 01. kolovoza 2013. Lječilištu Topusko, kao ustanovi od iznimne strateške važnosti za Sisačko-moslavačku županiju, ovim bi se omogućilo daljnje stabilno financijsko poslovanje s tendencijom daljnjeg razvoja.

U proteklom razdoblju pokušao se izložiti navedeni problem, odnosno staviti gore navedenu Odluku na sjednicu Vlade, ali isto nije prihvaćeno. Nastavljamo s aktivnostima da se nađe prihvatljiv model rješenja odnosno predmetno potraživanje eventualno otpiše ili da se državni udjel preda natrag u vlasništvo Sisačko-moslavačkoj županiji. Tom smjeru je održano više konzultacija na različitim nivoima a sve između Sisačko-moslavačke županije, Ministarstva financija, Ministarstva državne imovine, te Lječilišta Topusko.

4.5. TOP-TERME d.o.o.

TOP-TERME d.o.o. je tvrtka kćer Lječilišta i neizostavan partner u radu Lječilišta. Jednom jedna ustanova, odlukom osnivača i vlasnika podijeljena je na dva poslovna subjekta, ustanovu i tvrtku kćer društvo koji funkcioniraju na sličan, ali različit način. Lječilište je zamišljeno da funkcionira dalje kao zdravstvena ustanova i da se financira putem suradnje sa HZZO-om, a društvo TOP-TERME d.o.o. su trebale preuzeti sav turističko-ugostiteljski dio poslovanja, a u međuvremenu su preuzele djelatnost grijanja od druge tvrtke kćeri Termalne vode d.o.o. koja je ugašena 2013. godine. Osnivanje i dioba su učinjeni u složenom i dugom postupku od 2001. do 2003. godine.

Suradnja dva subjekta je neupitna i potrebna. Lječilište od društva nabavlja usluge zaštite od požara (vatrogasno dežurstvo), manji dio čišćenja prostora, usluge strojara te kupnju obroka sukladno limitu i krevetnoj mreži javnozdravstvenog sustava, kao i broju pacijenata s privatnog tržišta. Lječilište i društvo djeluju kao partneri u provedbi projekata i to projekta Topusko pametni termalni grad u sklopu programa Energija i klimatske promjene (više o projektu u poglavlju 4.8.2.), Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način (više o projektu u poglavlju 4.8.1.), Cjelovita obnova zgrade Vila Zelengaj (više o projektu u poglavlju 4.8.3.) te surađuju u pripremi projektnih prijedloga.

4.6. Podizanje kvalitete usluge

Kontinuiranom modernizacijom, nastavkom uređenja lječilišnih kapaciteta te praćenjem tehnologije i znanosti, ispunjavaju se medicinski zahtjevi i kvaliteta usluge na zadovoljstvo pacijenata te olakšava rad djelatnika koji su u mogućnosti razvijati se u skladu s tehnološkim napretkom.

4.6.1 Ulaganje u opremu

Kontinuiranim osuvremenjivanjem opreme, neophodne za provođenje postupaka fizikalne medicine i rehabilitacije, Lječilište Topusko je i u 2023. godini osim redovitih servisa i atestiranja postojeće opreme nabavilo nove uređaje i zamijenilo iskorištenu aparaturu.

Na odjelu fizikalne terapije u 2023. godini uz financiranje kroz decentralizirana sredstva nabavljeni su uređaji za provođenje fizioterapijskih postupaka među kojima su: Dizalica za teže pokretne pacijente za odsjek Blatnih kupki, 2 Infracrvene lampe za odsjek Blatnih kupki, 5 uređaja za elektroterapiju za odsjek Blatnih kupki, 1 uređaj za kratkovalnu dijatermiju za odsjek Blatnih kupki te osam bolničkih kreveta sa noćnim ormarićima i antidekubitalnim nadmadracima.

Lječilište Topusko je temeljem javnog poziva Ministarstva zdravstva „Ulaganje u medicinsko-rehabilitacijsku opremu u svrhu unaprjeđenja i podizanja kvalitete pružanja zdravstvenih usluga u zdravstvenom turizmu“ u 2022. godini s Ministarstvom zdravstva sklopilo Ugovor vrijednosti 265.343,75 kn za sufinanciranje nabave opreme za medicinsku rehabilitaciju i fizikalnu terapiju, i to: medicinskog uređaja za MLS terapiju, uređaja za terapiju radijalnim udarnim valom, uređaja za limfnu drenažu te 3 prijenosna uređaja za elektroterapiju. Uređaji su nabavljeni u 2023. godini.

Također, temeljem javnog poziva Ministarstva zdravstva „Ulaganje u medicinsko-rehabilitacijsku opremu i opremu za provođenje programa medicinskog wellnesa u svrhu unaprjeđenja i podizanja kvalitete pružanja zdravstvenih usluga u zdravstvenom turizmu“ u 2023. godini Lječilište Topusko je s Ministarstvom zdravstva sklopilo Ugovor vrijednosti 29.700,00 EUR za sufinanciranje nabave sljedeće opreme: 1 uređaj za terapiju magnetnom indukcijom te 1 fango miješalica sa kabinetom koji su i nabavljeni u 2023. godini.

4.6.2 Ulaganja u građevinske objekte

U 2023. godini provedeni su postupci nabave za obnovu B strane zgrade Petrova Gora. Temeljem provedenih postupaka nabave s izvođačima radova su sklopljeni Ugovori te su u 4. kvartalu 2023. godine započeli radovi obnove. Radovi su nastavljeni i 2024. godini. Predviđena je obnova interijera B strane Petrova gora, uređenje su sanitarnih čvorova, hodnika, stavljanje novih vrata, a sve to uz keramičarske, građevinsko-obrtničke, podopolagačke i slične radove. S obzirom da je prethodnih godina uređena A strana zgrade, predmetnim radovima smještajni dio biti će u potpunosti obnovljen.

4.7. Provedba mjera energetske učinkovitosti

4.7.1 REWARDHeat projekt

Lječilište Topusko jedna je od 8 demo lokacija projekta Renewable and Waste Heat Recovery for Competitive District Heating and Cooling Networks (REWARDHeat), koji je financiran iz programa Europske unije za istraživanje i inovacije OBZOR 2020. U provedbi projekta sudjeluje 28 partnera iz 10 europskih zemalja. Projekt je ukupne vrijednosti 19 mil. €, a vrijednost dijela koji se odnosi na Lječilište je 1,9 milijuna €. Cilj projekta je istražiti potencijal primjene niskotemperaturne energije u centraliziranim toplinskim sustavima s naglaskom na korištenje lokalno dostupne geotermalne energije te otpadne topline.

Odabrani dio postojeće mreže sustava centraliziranog grijanja, koji povezuje Centralnu toplinsku stanicu, Blatne kupke, objekte Petrova Gora, Toplica i ZRC, obnovljen je i zamijenjen dvocijevnom kako bi se na isti uveo povrat geotermalne vode. Uz to, u mrežu je uključen sustav recirkulacije i regulacije. Time je omogućeno dodatno iskorištenje energije pohranjene u geotermalnoj vodi te izravno spuštanje njene temperature do one potrebne za bazene te balneološke potrebe. Kako bi se osigurala dobava toplinske energije za krajnje korisnike, u sustav se uvela i dizalica topline. Nakon završetka radova Lječilište Topusko ima moderan sustav kompatibilan s filozofijom četvrte generacije.

Osim očitog povećanja energetske učinkovitosti radi modernizacije mreže, ovaj pristup je smanjio potrebu za geotermalnom vodom te električnom energijom za pogon rashladnih tornjeva. Uz navedeno, ovim pristupom je smanjeno toplinsko onečišćenje radi niže temperature vode te je omogućeno povećanje kvalitete pruženih zdravstvenih usluga radi većeg protoka vode u bazene čime se može smanjiti kloriranje iste.

Kroz projekt su osigurana sredstva za rad osoblja, putovanja na projektne sastanke te druge relevantne događaje, podugovaranje za obnovu mreže te financiranje dijela amortizacije dizalice topline. Na sve troškove osim podugovaranje se također isplaćuju indirektna sredstva u iznosu od 25% ukupnih troškova..

Sve aktivnosti vezane uz projekt odvijaju se u koordinaciji s partnerima Thermaflex iz Nizozemske čije su predizolirane cijevi ugrađene na jednom dijelu obnovljene toplovodne mreže, Enisyst iz Njemačke koji bio zadužen za implementaciju sustava pametnog nadzora i upravljanja, a sada aktivno sudjeluje u praćenju rezultata projekta te koordinatorima projekta.

U svibnju je Lječilište Topusko bilo domaćin projektne sastanka na kojem je sudjelovalo 27 projektnih partnera i koordinatora projekta. 31. svibnja su u potpunosti završeni radovi obnove toplovodne mreže i Centralne toplinske stanice s popratnim radovima, dok je u srpnju održan tehnički pregled i dobivena uporabna dozvola. Do kraja provedbe projekta predstoji faza praćenja rezultata projekta.

Aneksom ugovora Lječilištu su omogućena dodatna financijska sredstva u kategoriji izravnih troškova podugovaranja u iznosu od 569.396,06 EUR te je produženo razdoblje provedbe projekta do 30.9.2024. godine.

4.8. Projekti u provedbi i pripremljeni projektni prijedlozi

4.8.1 Projekt Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način

Tijekom 2022. i 2023. godine pripremljen je projektni prijedlog Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način te je u veljači 2023. godine isti prijavljen na javni poziv C1.6. R1-I1 – Regionalna diversifikacija i specijalizacija hrvatskog turizma kroz ulaganja u razvoj turističkih proizvoda visoke dodane vrijednosti. Izrađena je projektna dokumentacija, ishođena građevinska dozvola, izrađena Studija izvedivosti s analizom troškova i koristi te izrađen projektni prijedlog. Projektni prijedlog je obuhvatio obnovu hotela Toplica i Zdravstveno-rekreacijskog centra koji su u vlasništvu društva TOP-TERME d.o.o.. Nositelj projekta je Lječilište Topusko.

Glavne aktivnosti projektnog prijedloga su rekonstrukcija zgrade Hotela Toplica sa Zdravstveno-rekreacijskim centrom, opremanje objekata, uređenje vanjskog okoliša te digitalizacija poslovanja. Planirano je postojeću infrastrukturu prilagoditi EU standardima zaštite okoliša koja doprinosi i zelenoj tranziciji, dodati nove sadržaje, modernizirati prostore, digitalizirati poslovanje, prilagoditi objekte osobama s invaliditetom, izgraditi parking, urediti okolinu i slično. Sve s ciljem unapređenje lječilišnog i wellness turizma. Osim zdravstvenog turizma projektom će se poboljšati uvjeti za daljnji razvoj kongresnog turizma (uređenje multifunkcionalne dvorane, bolja kvaliteta usluge smještaja što bi s obzirom da blizinu Zagreba privuklo poslovne subjekte). Poboljšati će se uvjeti za razvoj i sportskog turizma (multifunkcionalna dvorana, bazen, teretana, wellness sadržaj), wellness turizma (uređeni bazen termalne vode s popratnim sadržajima, saune, moderan wellness prostor). Novouređeni restorani i barovi imat će utjecaja na razvoj eno-gastronomskog turizma.

S obzirom na turistički značaj Topuskog za područje Sisačko-moslavačke županije i središnje Hrvatske, ovaj projekt se može smatrati okosnicom daljnjeg razvoja područja Banovine i Sisačko-moslavačke županije. Vrijednost projekta je 27,5 mil. EUR, od čega su bespovratna sredstva 17,2 mil EUR. Lječilište Topusko iz vlastitih izvora mora osigurati 10,3 mil. EUR.

U veljači 2024. godine zaprimljena je Odluka o financiranju projekta kojom su odobrena bespovratna sredstva u iznosu od 17,2 mil EUR.

4.8.2 Topusko pametni termalni grad (TopThermalCity)

Lječilište Topusko u suradnji s partnerima, društvom TOP-TERME d.o.o. i EFLA s Islanda 2021. godine provodi projekt „Topusko – pametni termalni grad“ ukupne vrijednosti 604.149,03 €. Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava s Ministarstvom regionalnog razvoja i fondova Europske unije potpisan je 24. svibnja 2022. godine.

Cilj projekta je izrada tehničke dokumentacije za proširenje toplovodne mreže, povećanje broja korisnika te veća iskorištenost geotermalne vode kao obnovljivog izvora energije. Projekt obuhvaća izradu tehničke dokumentacije zamjene i proširenja toplovoda u Topuskom, proširenje centralne toplinske stanice i obnovu toplinskih stanica, izradu podzemnog spremnika geotermalne vode, proširenje toplovoda do komercijalnih potrošača, izradu tipskog priključka potrošača, naftno-rudarsku dokumentaciju potrebnu za ishođenje dozvole za eksploataciju te sanaciju bušotina TEB 1 i TEB 4, studiju geotermalnog potencijala i elaborat o rezervama geotermalne vode.

22. veljače 2023. godine održano je predstavljanje projekta „Topusko pametni termalni grad“. Predstavljanju su prisustvovali župan Sisačko-moslavačke županije Ivan Celjak, načelnik Općine Topusko Ivica Kuzmić, ravnateljica Uprave za europsku teritorijalnu suradnju i Upraviteljica Programa „Energija i klimatske promjene“ Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU Stella Arneri sa

suradnicima, načelnica Sektora za naftno rudarstvo i geotermalne vode za energetske svrhe Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja Jadranka Leško, dekan Rudarsko-geološko-naftnog fakulteta Vladislav Brkić, voditeljica Službe za razvoj geotermalnog potencijala Agencije za ugljikovodike Ljiljana Zornjak, predstavnici Energetskog instituta Hrvoje Požar te brojni stručnjaci i vanjski suradnici.

U 2023. godini su sukladno provedenim postupcima javne nabave i nabave za neobveznike javne nabave sklopljeni Ugovori za usluge izrade projektne dokumentacije.

U sklopu provedbe projekta „Topusko pametni termalni grad“ u rujnu je održano studijsko putovanje na Island u sklopu kojeg je delegacija Lječilišta Topusko predvođena ravnateljem Domagojem Moslerom boravila na Islandu, kod projektnog partnera jedne od zemalja donatora, islandske tvrtke EFLA hf.

U studenom je održana 2. radionica projekta na kojoj su se u Topuskom okupili projektni partneri, stručnjaci iz Agencije za ugljikovodike, Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja, Energetskog instituta Hrvoje Požar, Sveučilišta u Zagrebu, relevantne tvrtke iz sektora te ugovoreni projektanti koji su prezentirali rezultate rada.

4.8.3 Obnova zgrade Vila Zelengaj

Lječilište Topusko kao vlasnik društva TOP-TERME d.o.o. nositelj je projekta obnove zgrade Vile Zelengaj za koji su financijska sredstva osigurana kroz javni poziv Vraćanje u uporabljivo stanje infrastrukture u području zdravstva na području Sisačko-moslavačke županije, Zagrebačke županije, Grada Zagreba, Karlovačke županije, Krapinsko-zagorske županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije obzirom da je zgrada oštećena u potresu koji je pogodio Sisačko-moslavačku županiju 29. prosinca 2020. godine.

2022. godine je potpisan Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava, a kroz 2023. godinu sklopljeno je nekoliko dodatnih ugovora. Predviđeno je sufinanciranje projekta u 100% iznosu odnosno 870.578,73 EUR, dijelom iz Fonda solidarnosti Europske unije, a dijelom iz državnog proračuna odnosno Nacionalnog plana oporavka i otpornosti.

Temeljem provedenog postupka nabave radova za obnovu od potresa u siječnju 2023. godine sklopljen je Ugovor s izvođačem radova. Istovremeno je temeljem provedenog postupka nabave za stručni nadzor sklopljen Ugovor sa stručnim nadzorom. Uvođenje u posao održalo se krajem siječnja, a radovi su trajali do 15. studenog 2023. godine. Povučena su gotovo sva sredstva iz Fonda solidarnosti Europske unije do 30. lipnja 2023. godine. Tijekom izvođenja radova došlo je do potrebe za izvođenjem dodatnih radova te više radnji koje su bile u većem iznosu od manje radnji što je rezultiralo povećanjem ukupne vrijednosti investicije. Za manji dio dodatnih radova osigurano je sufinanciranje dok je ostatak financiran iz vlastitih sredstava. Ukupna vrijednost investicije je 1.141.569,94 EUR, a sufinanciran je iznos od 870.578,73 EUR.

4.8.4 Obnova zgrade Kinematografa

Sisačko-moslavačka županija kao vlasnik Lječilišta Topusko potpisala je Ugovor o sufinanciranju projekta obnove zgrade Kinematografa temeljem prijave na javni poziv Vraćanje u uporabljivo stanje infrastrukture u području zdravstva na području Sisačko-moslavačke županije, Zagrebačke županije, Grada Zagreba, Karlovačke županije, Krapinsko-zagorske županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske

županije obzirom da je zgrada oštećena u potresu koji je pogodio Sisačko-moslavačku županiju 29. prosinca 2020. godine.

U siječnju 2023. godine započeli su radovi obnove koji su se provodili kroz cijelu 2023. godinu. Do 30. lipnja 2023. godine povučena su gotovo sva sredstva iz Fonda solidarnosti Europske unije. S Ministarstvo zdravstva je sklopljen Dodatak Ugovora kojim je produženo razdoblje provedbe projekta do 30.6.2024. godine, a sve sukladno dinamici radova.

4.8.5 Opremanje kabineta za senzornu integraciju i usavršavanja stručnjaka za provedbu koncepta senzorne integracije

Dana 7. rujna 2023. godine obilježen je svjetski dan fizioterapije te je tom prigodom otvoren novoopremljeni kabinet za senzornu integraciju čije opremanje je financirao UNICEF.

Lječilište Topusko je temeljem prijave na javni poziv UNICEF-a za Opremanje soba/kabineta za senzornu integraciju te edukaciju zaposlenika, 2021. godine sklopilo sporazum o suradnji s UNICEF-om. UNICEF je financirao opremanje prostora kabineta za senzornu integraciju i edukaciju dva zaposlenika Lječilišta Topusko u iznosu od 25.000,00 EUR. Tijekom 2022. i 2023. godine, pripremljen je prostor te dostavljena oprema, a istovremeno je trajala edukacija dva zaposlenika za provođenje terapije senzornom integracijom.

Kabinet senzorne integracije će uvelike povećati kvalitetu pružanja usluge i olakšati pristup i dostupnost terapiji roditeljima s djecom kojima je ta usluga potrebna, te će smanjiti troškove i vrijeme putovanja roditelja, koji su tu terapiju provodili u drugim gradovima.

Usluga senzorne integracija postati će neizostavni usluga Lječilišta Topusko za djecu i mlade te će uvelike pridonijeti bržem oporavku djece i mladih.

4.8.6 Izrada projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju zdravstvene infrastrukture u Topuskom – Dom III

Lječilište Topusko je u 2023. godini pokrenulo postupak javne nabave za izradu projektne dokumentacije u sklopu projekta „Izrada projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju zdravstvene infrastrukture u Topuskom“ za što su financijska sredstva osigurana temeljem prijave na javni poziv „Priprema projektno-tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije“.

Projektan prijedlog odabiran je za sufinanciranje iz Mehanizma za oporavak i otpornost u iznosu od 2.500.000,00 HRK odnosno sufinancirano je 84,66% iznosa ukupno prihvatljivih troškova. Glavna aktivnost projekta je izrada cjelokupne projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju nove energetski učinkovite zgrade što uključuje izradu idejnog rješenja za ishođenje posebnih uvjeta, izradu idejnog projekta za ishođenje lokacijske dozvole, glavnog projekta za ishođenje građevinske dozvole, izvedbenog projekta s troškovnikom te projekta opremanja s troškovnikom.

Kako je bolnički dio kompleksa Lječilišta (Dom 1, Dom 2 i Dom 3) srušen u Domovinskom ratu intencija Lječilišta je objediniti sve svoje postojeće zdravstvene kapacitete uz dodatak novih, unutar novog, centralnog zdravstvenog objekta Lječilišta - „Dom 3“ kako bi moglo nastaviti pružati usluge na visokom nivou kvalitete i u budućem razdoblju. Novi sadržaji bit će namijenjeni i pacijentima koji su teže pokretni, a za što trenutni kapaciteti nisu u potpunosti prilagođeni. Površina čestice je 7.174 m², osnovni sadržaj zgrade bili bi dnevne ambulante sa pratećim sadržajem (fizijatar, internist, logoped, radna terapija, senzorička integracija, neurorazvojna terapija), stacionarni odjel sa pratećim sadržajem

(90 ležaja), odjel za fizikalnu terapiju sa pratećim sadržajem (prostor za hidroterapiju sa 7 kada, dvorana za individualne vježbe sa 14 ležećih mjesta, prostor za struje sa 8 kabina, prostor za masažu sa 2 ležeća mjesta, prostor za magnetoterapiju/laser/udarni val, 3 ležeća i 3 sjedeća mjesta, manji prostor za kratkovalnu dijatermiju, 2 sjedeća mjesta), prostor terapijskog bazena sa pratećim sadržajem, centralna kuhinja, restoran i bar. Ukupna neto površina iznosila bi 4.100,00 m².

Izgradnjom nove zgrade, postigla bi se održivost na sljedeći način:

- osigurao bi se smještajni i terapijski prostor za pacijente sa otežanom pokretljivošću
- povećala bi se kvaliteta zdravstvene usluge
- smanjile bi se liste čekanja pacijenata

Novi objekt bio bi energetski učinkovit i opremljen sofisticiranom opremom za liječenje i prostorima potpuno prilagođenima i za teže pokretne pacijente. Cilj je stvoriti suvremeni centar koji će pružati širok spektar rehabilitacijskih tretmana u jedinstvenom prostoru.

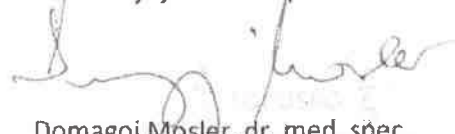
5. ZAKLJUČAK

Lječilište Topusko je u 2023. godini nastavilo trend stabilnosti u financijskom poslovanju i investicijska ulaganja ponajprije kroz nastavak realizacije projekata REWARDheat - Obzor 2020, Obnova zgrade Vila Zelengaj, Obnova zgrade Kinematografa i Topusko pametni termalni grad (TopThermalCity), nabavom novih medicinskih uređaja, te uređenjem B strane zgrade Petrova Gora, ali i prijavom novih projektnih prijedloga na otvorene javne pozive od kojih je najznačajniji projekt Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način. Navedeni projekti su od iznimnog značaja za razvoj i podizanje kvalitete ustanove.

Rezultat poslovanja Lječilišta u 2023. godini je pozitivan i pokazuje višak ostvarenih prihoda nad rashodima u iznosu od 265.478,34 eura.

Pozitivan financijski rezultat, rezultat je ostvarivanja značajnih prihoda od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, prihoda od povezanog društva TOP-TERME d.o.o. za pružanje usluga zbrinjavanja potresom pogođenog stanovništva, te ostvarivanja prihoda na privatnom tržištu uz paralelno provođenje mjera racionalizacije poslovanja. Dodatno, Lječilište Topusko je na datum 31.12.2022. godine evidentiralo višak prihoda poslovanja u iznosu od 101.345,12 eura, pa kada se navedenom prenesenom višku iz prethodnih razdoblja pribroji višak prihoda poslovanja ostvaren u 2023. godini u iznosu od 265.478,34 eura, zaključujemo da je Lječilište Topusko 2023. godinu završilo s korigiranim viškom prihoda u iznosu od 366.823,46 eura. Također, značajan dio rashoda ostvaren u 2023. godini odnosi se na rashode projekta REWARDheat – Obzor 2020, projekt obnove zgrade Toplica i Zdravstveno rekreacijskog centra, a koji će se sufinancirati u budućim razdobljima sredstvima državnog proračuna ili EU sredstvima. Lječilište Topusko je likvidna zdravstvena ustanova koja u rokovima podmiruje sve svoje obveze prema dobavljačima.

Raynatelj Lječilišta Topusko



Domagoj Mosler, dr. med. spec.
univ. mag. admin. sanit.

Lječilište Topusko
Topusko
Trg bana J. Jelačića 16

Upravno vijeće

Urbroj: 2176-127-01/9-24
Topusko, 14.03.2024.

Na temelju čl. 30. Statuta Lječilišta Topusko (pročišćeni tekst), Upravno vijeće Lječilišta Topusko na svojoj 213. sjednici održanoj dana 14.03.2024. godine, donijelo je

ODLUKU

I.

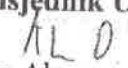
Prihvaća se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2023. godinu.

Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2023. godinu nalazi se u prilogu ove Odluke i čini njezin sastavni dio.

II.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik Upravnog vijeća


Dario Abaza, mag. oec.

